

JAARVERSLAG

2022



AAP

50
JAAR



INHOUD

2022 in vogelvlucht	4
Voorwoord Raad van Toezicht	6
Bestuursverslag	7
Organisatie en personeel	18
Strategie	23
Blik op de toekomst	26
Verantwoording Raad van Toezicht	28
Verantwoordingsverklaring	30
Financieel verslag	34
Samenwerkingstabel	36
Vermogens- en liquiditeitsbeleid bij Stichting AAP	40
Jaarrekening	43
Overige gegevens	76
Exploitatiebegroting 2023	79

Alle dieren op de foto's in dit jaarverslag zijn door AAP opgevangen.

2022 IN VOGELVLUCHT

Veel exotische zoogdieren in Europa leiden een ellendig bestaan. Menselijk handelen is daar vaak de oorzaak van. Dieren worden slachtoffer van illegale handel, uitgebuit in de entertainmentindustrie of als huisdier gehouden terwijl ze daar helemaal niet geschikt voor zijn. Bij AAP verbeteren wij op een duurzame manier het welzijn van exotische zoogdieren: we vangen dieren in nood op én pleiten voor betere wet- en regelgeving. Zo gaan we dierenleed tegen!



MIJLPALEN VOOR DIERENWELZIJN

Dit jaar vierde AAP haar 50-jarig bestaan. In ons jubileumjaar hebben we hoopvolle resultaten behaald! Zo heeft het Europees Parlement, mede dankzij de inzet van AAP, een oproep voor de EU-positieflijst opgenomen in hun resolutie over de EU-biodiversiteitsstrategie, en heeft de Nederlandse overheid eindelijk de nieuwe positieflijst voor huis- en hobbydieren gepresenteerd. Een mijlpaal op het gebied van dierenwelzijn! Meer daarover leest u op [pagina 10 en 11](#).



TAKE CARE

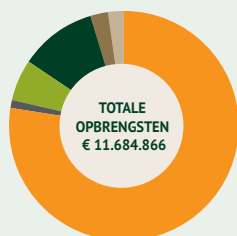
Op 31 december 2022 verbleven er 503 dieren in de opvang, waaronder chimpansee Congo. Congo leefde jarenlang bij een Frans circus. In ons opvangcentrum in Almere verblijft hij in een fijne chimpansee groep. Meer informatie over het aantal dieren bij AAP vindt u op [pagina 11 en 12](#).



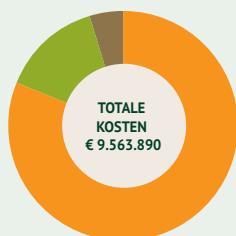
ONZE ACHTERBAN

Donateurs: 72.253

[Zie pagina 13 en 14.](#)



- Particulieren
€ 9.068.587
- Bedrijven
€ 132.048
- Loterijorganisaties
€ 696.984
- Subsidies van overheden
€ 1.262.949
- Andere organisaties zonder winststreven
€ 291.355
- Overige
€ 232.944




- Besteed aan doelstellingen
€ 7.781.420
- Wervingskosten
€ 1.347.010
- Beheer en administratie
€ 435.460

ONDERTUSSEN BIJ AAP SPANJE...

Op 31 december 2022 verbleven er 112 dieren in ons Spaanse opvangcentrum, waaronder de jonge leeuw Flori. Zij werd samen met soortgenoten Kiara, Nila, Gyz en Afrikaanse wilde hond Zair gered uit de oorlog in Oekraïne en naar AAP in Spanje gebracht. [Zie pagina 11 en 12.](#)

GERED

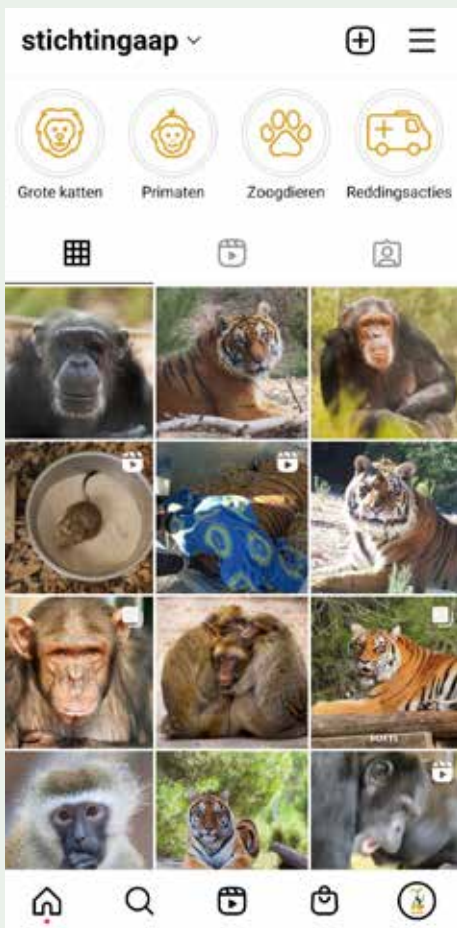
In 2022 hebben we 92 dieren in nood kunnen redden en een veilige plek bij AAP kunnen geven. Zo ook berberaap Izzy, die in Duitsland als huisdier werd gehouden en eenzaam zat opgesloten in een kooi in de tuin. [Zie pagina 11 en 12.](#)

-  12 grote katachtigen
-  19 primaten
-  61 overige zoogdieren



IN DE MEDIA

In 2022 is AAP geregeld in het nieuws geweest, zowel nationaal als internationaal. De berichtgeving ging onder meer over ons wasberenproject en de redding van meerdere dieren uit Oekraïne. Ook was AAP meerdere keren op televisie te zien. [Zie pagina 14 en 15.](#)



ONLINE

Onze belangrijkste social mediakanalen zijn Facebook, Instagram, Twitter en YouTube. Het aantal volgers op deze kanalen is in 2022 licht gegroeid. [Zie pagina 14 en 15.](#)

EEN NIEUW THUIS

De meeste dieren verblijven tijdelijk bij AAP. Zodra ze zijn hersteld, zoeken we een geschikt, permanent onderkomen voor ze. Hierdoor komt er ook weer plek vrij voor andere dieren die onze hulp hard nodig hebben. In 2022 werden 66 dieren herplaatst, waaronder galago Edwin. Edwin klom in 2018 aan boord van een Nederlands vrachtschip dat in Tanzania was aangemeerd. Na twee maanden kwam hij aan in Nederland en werd hij opgevangen door AAP. In 2022 verhuisde hij van ons opvangcentrum in Almere naar Alameda Wildlife Conservation Park op Gibraltar. Op 31 december 2022 verbleven er in totaal 588 AAP-dieren bij 100 verschillende herplaatspartners. [Zie pagina 11 en 12.](#)



VOORWOORD RAAD VAN TOEZICHT

In 2022 heeft Stichting AAP een bijzondere mijlpaal gevierd: haar 50-jarig bestaan. Dat hebben wij met gepaste trots gedaan. Gepast, omdat het vieren van een jubileum een dubbel gevoel geeft voor een organisatie die eigenlijk niet nodig wil zijn. Om die reden hebben wij met ons jubileum vooral stilgestaan bij het feit dat wat in 1972 begon als een klein, lokaal initiatief van Okko en Riga Reussien, anno 2022 is uitgegroeid tot een gerenommeerde Europese organisatie met een grote impact op miljoenen exotische dieren in - en soms buiten - Europa.

In dat opzicht was de aankondiging van de positieflijst in Nederland een bijzonder cadeau. Ruim 30 jaar hebben wij ons hard gemaakt voor regelgeving ten aanzien van het houden van exotische zoogdieren als huisdier in Nederland. Vlak voor het zomerreces publiceerde de minister de lijst die per 1 januari 2024 een groot verschil gaat maken voor vele exotische zoogdieren. Ook de Nationale Postcode Loterij verraste AAP met een bijzonder cadeau: een cheque van € 750.000,- die het ons mogelijk maakt een in heel Europa toepasbare positieflijst-systematiek te ontwikkelen. Met dit project beogen wij in een aanzienlijk kortere tijd dan Nederland, een Europese positieflijst te krijgen.

Deze successen onderstrepen dat AAP, naast het al 50 jaar opvangen van dieren die onze hulp acuut nodig hebben, steeds succesvoller wordt in het voorkomen van dierenleed. Om zo impactvol mogelijk te zijn richten wij ons op dit moment op de exotische dieren in de huiskamer, wilde dieren in entertainment en berberapen die slachtoffer zijn van illegale handel. In 2022 heeft de directie een plan gepresenteerd, waarin eerst wordt gekeken naar het maximaliseren van onze impact op de huidige programma's. Daarna wordt ook gekeken naar het uitbreiden van het aantal programma's. Er is nog veel werk te verzetten in Europa.

Dat wij ons kunnen richten op het maximaliseren en vergroten van onze impact, danken wij aan de steun van onze vele trouwe donateurs, maar ook de vele nieuwe donateurs die wij de afgelopen jaren hebben mogen verwelkomen. Wij realiseren ons hoe bijzonder het is deze steun steeds weer te mogen ontvangen.

Bij AAP zijn wij ons ten volle bewust van de verantwoordelijkheid die we moeten afleggen aan de mensen die ons steunen. We vinden het belangrijk dat zij weten wat wij doen en waarom. In dit jaarverslag leest u over de activiteiten van AAP in 2022.

Dank aan alle medewerkers, vrijwilligers en donateurs voor hun inzet en steun waarmee ook in het afgelopen jaar belangrijke stappen zijn gezet in het realiseren van onze doelen.

Almere, 30 maart 2023

Raad van Toezicht

Ed Nijpels, voorzitter

Paul Nobelen, vicevoorzitter

Walter Bien, lid

Bart Janknegt, lid

Heleen van de Weerd, lid

Raquel García Hermida - van der Walle, lid

BESTUURSVERSLAG



ONZE WERKWIJZE

Voorkomen is beter dan genezen. AAP heeft deze aanpak omarmd, omdat de wachtlijst aan dieren die een plek nodig hebben, langer en langer werd; opvangen alleen lost het probleem niet duurzaam op. De meerwaarde van de organisatie zit in de koppeling tussen praktische hulp aan dieren (expertise) en het meer beleidsgerichte werk van Wetgeving & Beleid. Ook in 2022 bleek deze werkwijze zijn vruchten af te werpen. In binnen- en buitenland schoof AAP aan om mee te praten over wet- en regelgeving.

EXTERNE ANALYSE

In ons internationale werkveld zien we dat de maatschappelijke en politieke bereidheid om dierenwelzijn te agenderen groot is. Opvallend is de wind in de rug die we ervaren in Europa onder het voorzitterschap van Van der Leyen. Dit brengt een nieuwe uitdaging, namelijk dat we ervoor moeten zorgen dat we in de veelheid van onderwerpen die op de Europese Commissie wordt afgevuurd voldoende vooraan blijven zitten. Gelukkig kunnen we hierbij steunen op de hulp die we vanuit Eurogroup for Animals krijgen, met name als het gaat om ons streven om te komen naar een Europese Positieflijst.

In 2022 liepen de lockdowns met betrekking tot de pandemie op z'n einde. Toch zal het effect van deze ongekende crisis nog lang voelbaar zijn in de samenleving. Voor AAP heeft het grote effecten op de doorstroom van dieren naar dierentuinen omdat deze laatsten door de achtereenvolgende sluitingen economisch fors geraakt zijn en hun investeringen in nieuwe voorzieningen in de tijd verschoven lijken te hebben. Aan de andere kant is er ook de toegenomen aandacht voor het risico op insleep van pathogenen via exotische dieren.

De economische crisis die volgt op de oorlog in Oekraïne en de spectaculaire stijging in energiekosten, stelt de wereld - en dus ook AAP - voor tal van uitdagingen. Hoe zullen onze kosten zich ontwikkelen, hoe moeten wij omgaan met de prijscompensatie voor de medewerkers die vanzelfsprekend ook geconfronteerd worden met hogere lasten én hoe gaan onze donateurs om met de financiële uitdagingen van dit moment; zal de donatie aan AAP overeind blijven? De responscijfers van de DRTV-campagne die nu al een paar jaar wordt ingezet, liepen zichtbaar terug, met name de najaarscampagne eind 2022 liet andere uitkomsten zien dan in 2020 en 2021.

Een toegekende subsidie van Fundacion Biodiversidad, waarmee niet alleen een stukje van de kosten van de verzorging van onze dieren in Spanje kan worden gedekt maar waarmee ook een publiciteitscampagne

wordt ontwikkeld en gefinancierd, toont de toenemende aandacht van de Spaanse overheid voor ons werk en de duurzame verandering die we in de samenleving teweeg willen brengen. Deze online campagne zal de komende jaren worden ingezet.

Eind 2022 werd een onderzoek gestart om de mogelijkheden te onderzoeken om in de Spaanse markt donateurs te werven voor het werk wat we in Spanje doen.

GELEERDE LESSEN & DILEMMA'S

Impact denken versus daadkracht

- De opvangcapaciteit van AAP is nooit genoeg om alle dieren die opgevangen moeten worden te kunnen opvangen. Om die reden richten wij ons steeds meer op het realiseren van duurzame oplossingen, veelal betere (handhaving van) wet- en regelgeving. Dit gaat ook gepaard met het maken van keuzes en daaraan gekoppelde dilemma's waar wij vorig jaar over spraken. Het afgelopen jaar hebben wij aanvullend geconcludeerd dat een sterke focus op impact ook ten koste kan gaan van daadkracht. Daadkracht om snel te handelen als politieke kansen zich voordoen, in onderwerpen te springen waar AAP een grote toegevoegde waarde heeft of in de lead te blijven in landen waar wij afhankelijk zijn van samenwerkingspartners. Wij gaan investeren in maatregelen die impact/ focus en daadkracht beter met elkaar in balans te brengen.

Uitdagingen in onze rol als opvangcentrum

- Wij vangen dieren tijdelijk op om ze na hun revalidatie weer te kunnen herplaatsen. Alleen door dieren te herplaatsen creëren we weer ruimte voor het opvangen van dieren van onze wachtlijst. Dit betekent dat onze faciliteiten voornamelijk zijn ingericht op een tijdelijke verblijfsduur. Door verschillende oorzaken (onder andere de afname van herplaatsmogelijkheden, nog steeds als gevolg van de coronapandemie, en moeilijk herplaatsbare dieren) neemt de verblijfsduur toe. Ook zien wij het publiek steeds kritischer worden op dierentuinen. In ons in 2022 ontwikkelde beleidsplan hebben wij opgenomen dat wij de toekomstige invulling van onze rol als opvangcentrum de komende jaren gaan bepalen.

(Financiële) toekomstbestendigheid

- AAP is de afgelopen jaren gegroeid in aantallen donateurs en inkomsten. De crisis van 2022 heeft ons geleerd dat de afhankelijkheid van een enkel(e) markt, kanaal of methode de organisatie kwetsbaar maakt. Om inkomsten uit fondsenwerving toekomstbestendig te houden, moet AAP de komende jaren blijven investeren in diversificatie in fondsenwervende markten, kanalen en methoden.

Financiële positie

- Alhoewel (meerjaren-) begrotingen tekorten in de exploitatie laten zien, zijn de realisaties significant beter door eenmalige fondsenwervende successen of hogere baten uit nalatenschappen. Dit heeft ertoe geleid dat AAP een gezonde vermogenspositie heeft. Deze vermogenspositie is voor een belangrijk deel noodzakelijk om de continuïteit van de organisatie, en met name beide opvanglocaties, in economisch slechte tijden te kunnen borgen. Er is inmiddels ook financiële ruimte ontstaan om onze

impact te vergroten. Deze bestedingsplannen weegt AAP zorgvuldig af op een maximale bijdrage aan onze strategische doelstelling en op de mogelijkheid op duurzame instandhouding. Dit laatste vereist het blijven investeren in direct beïnvloedbare fondsenwerving. In 2022 is het Lange Termijn Plan 2023-2027 vastgesteld. In dit plan zijn investeringen voorzien in het vergroten van onze impact, enerzijds door investeringen voor versnelling in onze huidige programma's en anderzijds door investeringen om het aantal programma's uit te breiden.





TERUGBLIK PER AFDELING

WETGEVING EN BELEID

De belangrijkste doelen voor 2022

- Implementatie van de positieflijst voor zoogdieren in Nederland: behaald, inwerkingtreding per 2024.
- EU-breed verbod op het gebruik van wilde dieren in circussen: uitgesteld en focus op lidstaten.
- Draagvlak binnen EU-instituten voor Europese Positieflijst voor zoogdieren: steun EP en Council, focus nu op Europese Commissie.

2022 – Ontplooiende kansen voor de positieflijst en veranderend beleidsteam

- In 2022 is het beleidsteam van samenstelling veranderd. Desondanks zijn er positieve ontwikkelingen te noemen, met name in de lobby voor de adoptie van positieflijsten in Europa.
- We hebben de basis gelegd voor een intensieve campagne voor een positieflijst in Duitsland en onze lobby voor een EU-positieflijst geïntensiveerd. Wat

betreft het verbod op het gebruik van wilde dieren in circussen is ervoor gekozen op de korte termijn te focussen op kansen op landsniveau en de Europese lobby te temporiseren.

Particulier bezit exotische huisdieren - positieflijst

- AAP heeft in 2022 – in samenwerking met Eurogroup for Animals (EFA) – druk uitgeoefend op de Europese instellingen om te kiezen voor een Europese positieflijst voor zoogdieren die als huisdieren mogen worden gehouden. Er zijn meerdere successen bereikt. Zo heeft de Agrifish committee o.l.v. de Cypriotische minister van landbouw zich uitgesproken voor een Europese Positieflijst. Het Europees Parlement heeft in november een motie aangenomen voor de totstandkoming van een Europese Positieflijst. Tot slot is ook in het herziene actieplan tegen illegale handel van wilde dieren van de Europese Commissie het voornemen opgenomen om een Europese positieflijst te onderzoeken, al beperkt die zich voornamelijk tot dieren die uit het wild worden gevangen. AAP heeft via EFA een white paper op laten stellen met een juridisch en wetenschappelijk onderbouwd pleidooi voor het uitvoeren van een haalbaarheids- en impactstudie naar een Europese Positieflijst.
- In Nederland is in de zomer van 2022 de huis- en hobbydierenlijst (HHD) door het kabinet gepubliceerd. De uitkomst is zeer positief: er staan slechts 30 dieren op de lijst die op basis van het wetenschappelijk onderzoek van de beoordelingscommissie geschikt zijn om als huisdier te houden. In eerste instantie is er publiekelijk weinig weerstand ontstaan tegen de lijst, maar dat kan veranderen als de implementatie van de HDD per 1 januari 2024 dichterbij komt. AAP zet daarom blijvend in op het in stand houden en verbreden van het draagvlak voor dit instrument.
- In Spanje is de behandeling van een nationaal wetsvoorstel voor dierenwelzijn opgepakt. AAP volgt dit proces nauwlettend en oefent – waar mogelijk in coalitieverband – druk uit op de voortgang van het wetgevingstraject met het oog op de verkiezingen in november van 2023. Het wetsvoorstel behelst zowel een verbod op het gebruik van wilde dieren in circussen als de ontwikkeling van de positieflijst.
- Ook in 2022 vierden we enkele mijlpalen in verschillende EU-lidstaten. Er waren positieve ontwikkelingen in onder meer Portugal, Italië en Litouwen. Om deze en andere lidstaten te faciliteren in het opstellen van een positieflijst is door AAP een projectmanager aangezocht die zich zal richten op een model positieflijst dat het (juridische en politieke) proces aanzienlijk zal vergemakkelijken. Dit project is mogelijk dankzij een geormerkte schenking van de Nationale Postcode Loterij.
- In Duitsland werkte AAP in coalitieverband om tot een positieflijst te komen. Dit heeft onder meer

geleid tot een samenwerkingsovereenkomst met een in Duitsland gestationeerde collega-organisatie. Ook is een Duits Public Affairs bureau in de arm genomen om de lobbystrategie in Duitsland vorm te geven. Deze moet in 2023 verder vorm krijgen.

Wilde dieren in entertainment

- AAP werkte ook in 2022 aan een EU-breed verbod op het gebruik van wilde dieren in circussen. Zo'n EU-verbod is het sluitstuk, waarmee we voorgoed een einde kunnen maken aan het lijden van wilde dieren in Europese circussen. Ondanks een zeer geslaagde petitie in het najaar van 2021 die is overhandigd aan het Europees Parlement, is het zeer lastig gebleken de Europese Commissie te overtuigen van de noodzaak en mogelijkheid van een EU-verbod. Er is daarom besloten dit streven te temporiseren tot er een nieuwe Europese Commissie is verkozen, in de hoop dat de nieuwe Commissie minder afhoudend is t.o.v. een EU-verbod.
- Op onderzoeksgebied is door AAP verder gewerkt aan het rapport "The Darkness behind the Spotlights". Hierin wordt duidelijk aangetoond welke gedrags- en gezondheidsproblemen worden geconstateerd bij ex-circusdieren.

Illegale handel

- In november 2022 is door de Europese Commissie het herziene actieplan tegen de illegale handel van wilde dieren en planten vastgesteld. Deze herziening is niet bindend, maar is voorgenomen beleid van de Europese Commissie waarop zij aangesproken kan worden. AAP heeft in 2021 inbreng geleverd op deze herziening via de publieke consultatie en door – op uitnodiging van de Europese Commissie – als expert aanvullend advies te geven. We hebben toen van de gelegenheid gebruikgemaakt om de verbanden tussen de legale en illegale handel in wilde dieren te benadrukken en aan te dringen op een meer preventieve aanpak in de vorm van een EU-positieflijst. Ook hebben we opgeroepen tot meer (financiële) steun en coördinatie op EU-niveau voor de opvang van in beslag genomen wilde dieren, zodat de op dit moment veel te beperkte Europese opvangcapaciteiten voor deze dieren kunnen worden vergroot en versterkt. Positief is dat de Europese Commissie op al deze fronten stappen heeft aangekondigd! AAP zet in op de voortvarende uitvoering van de voorgenomen plannen.

OPVANG, REHABILITATIE EN HERPLAATSING

De belangrijkste doelen voor 2022

Ook in 2022 heeft de coronacrisis nog veel invloed gehad op het reilen en zeilen van de opvang en rehabi-

litatie-afdeling. Een zeer wisselende personele bezetting en het dragen van extra beschermende middelen waren aan de orde van de dag. Daarnaast waren de mogelijkheden voor het herplaatsen van dieren beperkt doordat de meeste dierentuinen eerst hun financiële zaken weer op orde moeten hebben voordat ze aan de collectieplanning kunnen denken.

- Het geplande aantal op te vangen dieren hebben we niet behaald: we hebben 50 % van het regulier geplande aantal dieren opgevangen. Echter zit de opvang momenteel helemaal vol met een bezetting van 98,6%.
- Herplaatsen van 30% van de dieren die op 1 januari 2022 bij AAP aanwezig waren: niet behaald. Maar ondanks alle beperkingen en extra papierwerk, is het nog gelukt om ruim 11 % van de dieren te herplaatsen. Afgelopen jaar waren de naweën van de coronapandemie nog te merken. Herplaatspartners hebben vaak weinig ruimte om te investeren in nieuwe projecten.
- Ons samenwerkingsproject met Paramaribo Zoo, gefinancierd in het kader van Twinning, hebben we dit jaar succesvol kunnen afronden. Er is een nieuwe quarantainefaciliteit ingericht en opgeleverd en de dierverzorgers en de dierenarts hebben een training gehad om de dierverzorging verder te professionaliseren.



MEERDERE DIENEN UIT OEKRAÏNE GERED

In 2022 hebben meerdere dieren uit Oekraïne een veilige plek bij AAP gekregen. Zo werden begin 2022 de jonge leeuwen Flori, Kiara, Nila, Gyz en Afrikaanse wilde hond Zair uit de oorlog gered. In april volgde lampongaap Tomac en in juli de jonge leeuw Ruru. In oktober kwamen er nog eens vier leeuwen bij en kwamen ook Pretzel, Lova, Liena en Sem naar AAP. In ons Spaanse opvangcentrum kunnen ze de verschrikkingen van de oorlog achter zich laten en krijgen ze de zorg die ze nodig hebben.

TOTAAL AANTAL DIEREN WAARVOOR OPVANG IS AANGEVRAAGD OF EEN DIERENLEED-MELDING VOOR IS GEDAAN	
Grote katachtigen	: 118
Mensapen	: 22
Primaten	: 1.249
Middelgrote zoogdieren	: 281
Kleine zoogdieren	: 6.216*
Overige zoogdieren	: 36
Totaal	: 7.922

*Waarvan 6000 nertsen van een pelsfokkerij in Italië.

TOP 3 OPVANGAANVRAGEN PER DIERCATEGORIE	
Grote katachtigen:	
Leeuwen	: 79
Tijgers	: 31
Jaguars	: 5

Primaten:	
Makaken (soort onbekend)	: 1.081*
Berberapen	: 29
Witoorpenseelaapjes	: 11

*Dit betrof 1081 makaken bij een handelaar in Nederland

(Middel)grote zoogdieren:	
Wasberen	: 64
Servals	: 63
Wolven	: 29

Kleine zoogdieren:	
Nertsen	: 6.000
Exotische eekhoorns	: 96
Degoes	: 86

TOP 3 LANDEN WAAR MEESTE AANVRAGEN VANDAAN KOMEN	
Grote katachtigen:	
Oekraïne	: 72
Frankrijk	: 19
Polen	: 8

Primaten:	
Nederland	: 1.090
Oekraïne	: 53
Frankrijk	: 26

Overige zoogdieren (grotere en kleine):	
Italië	: 6.018
Nederland	: 243
Frankrijk	: 101

AANTAL AANVRAGEN VANUIT NEDERLAND EN SPANJE (LANDEN MET AAP-VESTIGING)

Nederland: Voor 1.336 dieren is opvang aangevraagd of een dierenleed melding gedaan. Dit was een melding van 1.080 primaten bij een handelaar, verder waren de dieren in de meeste meldingen afkomstig van particulieren (149 dieren). Er waren 32 aanmeldingen waarbij het ging om gevonden dieren of dieren die in het wild zijn gevangen. Dat ging met name om wasberen. Dit jaar werden er vanuit Nederland 16 dieren aangemeld die in beslag genomen waren.

Spanje: Voor 56 dieren is opvang aangevraagd, 17 dieren waren in beslag genomen of moesten nog in beslag genomen worden.

AANTAL OPGEVANGEN DIEREN	
Grote katachtigen	: 12
Primaten	: 19
Overige zoogdieren	: 61
Totaal	: 92

AAP heeft afgelopen jaar 92 dieren kunnen opvangen. Een groot aantal dieren kwam uit Oekraïne. Een ander deel bestond uit wilde wasberen uit de provincie Limburg. Dertien dieren kwamen terug van een herplaatsadres.

TOTAAL AANTAL DIEREN IN DE OPVANG (31 DEC.)	
Chimpansees	: 45
Overige primaten	: 193
Grote katachtigen	: 30
Overige zoogdieren	: 235
Totaal	: 503
In Almere	: 391
In Spanje	: 112

GEBOREN EN OVERLEDEN DIEREN

Dit jaar zijn er helaas ook dieren overleden. Het betrof 15 primaten (inclusief 1 chimpansee) en 21 overige zoogdieren, waarvan 4 grote katachtigen. De meeste dieren waren oud en/of in een slechte conditie. Dankzij een strikt anticonceptiebeleid zijn er in 2022 geen dieren geboren bij AAP.

HERPLAATSTE DIEREN

In 2022 werd voor 66 dieren (22 primaten en 44 overige zoogdieren), een nieuw onderkomen gevonden bij partnerorganisaties in binnen- en buitenland. Op 31 december 2022 verbleven er in totaal 558 AAP-dieren bij 100 verschillende herplaatspartners wereldwijd. Helaas moest 1 dier na uitspraak van de rechter terug naar de eigenaar. Door middel van bemiddeling in ons netwerk hebben we nog eens voor 34 dieren een geschikte opvang oplossing kunnen vinden.

FONDSENWERVING

De belangrijkste doelen voor 2022

- Structurele werving nieuwe donateurs: grotendeels behaald. Onze wervingskanalen zorgen voor een instroom van donateurs gedurende de meeste maanden van het jaar.
- Verbetering van retentie van donateurs: het behouden van onze donateurs blijft een belangrijk aandachtspunt. We zien dat weinig donateurs actief opzeggen bij AAP. De uitdaging blijft losse donateurs betrokken te houden.
- Optimalisatie gebonden werving: door vertrek van een collega is dit blijven liggen. In 2023 zullen we dit weer oppakken.

Het fondsenwervingsteam heeft geweldige financiële resultaten behaald. De donateurs van AAP blijven erg betrokken bij de dieren en hebben hen ook in 2022 ruimhartig gesteund. We zijn zeer dankbaar dat onze donateurs ons in roerige tijden willen, en kunnen blijven steunen. We delen hun hartverwarmende reacties op de beelden van onze dieren, verslagen van hun voortgang en grappige gebeurtenissen dan ook breed binnen de organisatie.

Werving en behoud

De DRTV-spot van onze vriendencampagne is ook in 2022 weer succesvol geweest. We ervaren dat er veel nieuwe donateurs zijn die AAP willen steunen. Aan de andere kant zien we ook dat deze donateurs AAP korter en incidenteler steunen.

Donateurs die ons werk al wat langer steunen, hebben dit ook in 2022 weer volop gedaan. We zijn erg dankbaar voor hun trouwe steun en betrokkenheid bij onze dieren!

Nationale Postcode Loterij

Als trots beneficiant van de Nationale Postcode Loterij mochten wij ook dit jaar weer aanschuiven bij het programma Koffietijd. Deze keer was het bezoek extra feestelijk. Naast een taart voor ons 50-jarig bestaan, kregen wij namelijk een fantastische cheque ter waarde van € 750.000,- van de Nationale Postcode Loterij om ons internationale programma voor het tot stand komen van een Europese positieflist te realiseren.



Daarnaast hebben we ook de jaarlijkse bijdrage van € 500.000,- weer mogen ontvangen. Ook daar zijn we ontzettend blij mee!

Om de deelnemers van de Nationale Postcode Loterij persoonlijk te bedanken voor hun bijdrage middels de loterij, bieden we ze de mogelijkheid om bij AAP op rondleiding te komen.



Rondleidingen

In verband met het coronavirus en de kwetsbare gezondheid van onze dieren, konden er lange tijd geen rondleidingen bij AAP worden georganiseerd. In 2022 hebben we de rondleidingen weer hervat en hebben we weer vele (potentiële) donateurs op ons terrein in Almere mogen verwelkomen. Onze vrijwillige rondleiders hebben talloze donateurs en bijna-donateurs over het werk van AAP verteld. De rondleidingen over ons terrein in Spanje worden naar verwachting in 2023 hervat.

	BATEN VAN PARTICULIEREN	DOEL	VERSCHIL
Totaal baten van particulieren	€ 9.068.587	€ 6.859.025	€ 2.209.562
	RESULTAAT	DOEL	VERSCHIL
Aantal donateurs	72.253	61.177	+ 11.076
Uitstroom % donateurs	23%	Max 10%	
Nalatenschappen & legaten	€ 3.685.671	€ 2.400.000	+ 54%
Inzamelprogramma	€ 222.215	€ 220.000	+ 1%

Air Miles-samenwerking

Op een mooie zonnige dag in september 2022 heeft AAP-directeur David van Gennep, samen met de directeur van Loyalty Management (het bedrijf achter Air Miles), het gerenoveerde Bèta-eiland op de Apeneilanden 'geopend'. Dankzij de steun van talloze Air Miles-donaties kon de renovatie worden gefinancierd. Zo kon er een nieuw hekwerk worden geplaatst en werd de brug naar het eiland vervangen. Daar zijn we erg blij mee! Wij verwachten zo veel mogelijk van deze trouwe Air Miles-donateurs volgend jaar bij AAP te verwelkomen.

Gebonden donaties voor speciale projecten

Soms komt het voor dat donateurs of fondsen een speciaal project van AAP mogelijk willen maken. Zo heeft een groot fonds een toezegging gedaan die de verbouwing van de Zoogdierenafdeling gaat financieren. Ook hebben we extra steun ontvangen van trouwe donateurs om ons Born to be Wild-project in Marokko voort te zetten.

Daarnaast zijn er ook verschillende fondsen bereid geweest een grote bijdrage te doen. Hiermee konden we een verbouwing in ons Chimpanseecomplex mogelijk maken en verschillende onderdelen in andere dierenverblijven vervangen, zoals warmtepompen. Dit alles ter verbetering van het welzijn van onze dieren.

COMMUNICATIE

In 2022 is het aantal bezoekers en/of volgers op bijna alle online kanalen van AAP gegroeid. De enige uitzondering hierop is het aantal bezoekers van onze Spaanse website. Vanwege de internationalisering (eind 2021) is de URL van de Spaanse website veranderd, waardoor het organisch verkeer is gedaald.

In 2022 is AAP geregeld in het nieuws geweest. Grote communicatiemomenten waren de redding van grote katachtigen uit Oekraïne, AAP's vijftigste verjaardag en de lancering van onze digitale rondleiding in ons Spaanse opvangcentrum voor het Nederlands publiek.



Website

Op de Nederlandse website ontvingen we in 2022 206.147 bezoekers, dat is 2,5% meer dan in 2021. Internationaal ontvingen we bij elkaar opgeteld 25.180 bezoekers. Over het hele jaar hebben we in totaal 231.327 bezoekers mogen verwelkomen t.o.v. 221.206 in 2021. Een toename van 4,6%. De top 5 meest bezochte websitepagina's op de Nederlandse website waren:

TOP 5 PAGINA'S		
Paginatitel		Paginaweergaven
1. Home	:	55.912
2. Donatie voor AAP	:	22.721
3. Rondleiding	:	17.028
4. Adopteren	:	15.565
5. Contact opnemen	:	15.373

De redding van de Oekraïense dieren in maart zorgde binnen enkele dagen voor meer dan 10.000 pageviews op onze website. 24% hiervan doneerde direct via onze website. Het aantal pageviews rondom die dagen kreeg een extra boost doordat AAP-directeur David van Gennep op bezoek was bij Koffietijd. Tijdens de uitzending vertelde hij over deze redding, AAP's 50-jarig jubileum en werden we enorm verrast met een cheque ter waarde van € 750.000, - van de Nationale Postcode Loterij.

Ook de lancering van de digitale rondleiding in ons opvangcentrum in Spanje zorgde voor meer dan 10.000 pageviews op één dag. Daarnaast ontvingen we tientallen donaties. Tot slot zorgde ook onze verjaardag voor veel websiteverkeer: meer dan 7.000 pageviews op één dag en meer dan 100 directe donaties.

56,9% van de gebruikers bereikte de AAP-website via mobiel. Dat betekent dat ontwerpen en optimaliseren voor mobiele gebruikers voorrang moet krijgen op desktop.

Social media

In 2022 bleef het totale aantal volgers op onze social mediakanalen op bijna alle kanalen licht doorgroeien. Wel is er een tegenvaller in het aantal volgers op Facebook, door drastische maatregelen van Facebook zelf met betrekking tot gebruikers. Ook werd Facebook in 2022 een stuk minder gebruikt in vergelijking met 2021. Hoewel het gemiddelde bereikt terugloopt, blijft de algehele interactie met AAP groeien (6,9% in 2021 tot 7,6% in 2022). Dat is een goed teken.

Het aantal Twitter-volgers schommelt. Niet alleen door de veranderingen bij Twitter zelf, maar ook door de daling van het totale Twitter-gebruik in Nederland in 2022.

De tabel laat de prestaties van de Nederlandse social mediakanalen in 2022 zien.

SOCIAL	AANTAL VOLGERS	
MEDIAKANAAL	31 DECEMBER 2022	
Facebook (Nederlands)	:	82.376
Instagram (Nederlands)	:	17.800
Twitter (Nederlands)	:	9.713
YouTube (Nederlands)	:	5.023
Facebook (Spaans)	:	31.644
Instagram (Spaans)	:	11.095
Twitter (Spaans)	:	3746
YouTube (Spaans)	:	10.136
Facebook (Engels)	:	168
Instagram (Engels)	:	320
Twitter internationaal (Engels)	:	1.077

Free publicity Nederland/EU

Hoewel we in 2022 ongeveer evenveel aandacht genereerden in regionale media als in 2021, daalde het aantal publicaties in landelijke en internationale media. Dit is deels te verklaren door de afnemende aandacht voor ontsnapte exotische dieren als servals en wallaby's. Het aantal keer dat AAP op radio en TV te zien was, groeide wel in 2022. Zo waren we zichtbaar in programma's als Goedemorgen Nederland, RTL Nieuws, Koffietijd, Hart van Nederland, Omroep Flevoland en het NOS Jeugdjournaal. Veel aandacht ging naar ons wasberenproject en de redding van dieren uit Oekraïne. Dit laatste geldt ook op internationaal niveau. Daar bleef het aantal geregistreerde publicaties wat achter vanwege een nieuw monitoringsysteem. Ook tellen Spaanse resultaten niet meer mee, Spaanse media worden nu volledig gemonitord door onze vestiging in Villena.

Hieronder vindt u een overzicht van wat er in 2022 is ingezet om onze belangrijkste stakeholders te informeren:

DOELGROEPEN	MIDDELEN															
	Website	E-mailmarketing/digitale nieuwsbr	SEO/SEA	Sociale media	Jaarverslag	Persberichten/perskits	Presentaties	Intranet	Interne nieuwsbrief	Apenote en Notedop	DRTV-spots	Borden en signing op AAP-terrein	Direct mailing	Telemarketing	Folders/brochures/rapporten	(Digitale) rondleidingen
Extern																
Algemeen publiek / potentiële begunstigers	X		X	X	X	X					X	X			X	X
Begunstigers particulier	X	X	X	X	X		X			X			X	X		X
Begunstigers zakelijk	X	X	X	X	X		X			X			X	X	X	
Beleidsmakers	X	X	X	X	X	X	X							X	X	X
Collega-organisaties	X	X			X		X								X	X
Herplaatspartners (potentiële)	X	X	X		X		X					X			X	
Arbeidsmarkt	X		X	X	X											
Media	X	X			X	X										
Jeugd	X															
Bezoekers De Kemphaan	X											X				
Intern																
Medewerkers (betaald)		X					X	X	X							
Vrijwilligers		X					X	X	X							

BORN TO BE WILD

2022 was weer een belangrijk jaar voor ons Born to be Wild-project, dat mogelijk is gemaakt door de Nationale Postcode Loterij. Naast het project in Ifrane National Park, waar rangers toezicht houden op het herstel van de populatie in het wild levende berberapen, is in 2022 namelijk een tweede project van start gegaan: een herintroductieproject waarbij we in beslag genomen berberapen een kans willen geven om terug te keren naar het wild. In het nieuwgebouwde rehabilitatiecentrum in Tazekka National Park worden de dieren hier stap voor stap op voorbereid.

De berberapen stelden ons voor de nodige uitdagingen, en daarnaast waren er tal van technische problemen op te lossen. Ook de enorme droogte in de lange zomer maakte het werk niet eenvoudiger; de bosbranden in Marokko bedreigden het gebied rondom het rehabilitatiecentrum, maar konden net op tijd worden geblust. Een andere complicerende factor was een reorganisatie bij de overheidsdienst welke verantwoordelijk is voor het project; de wil om taken over te nemen lijkt er steeds wel te zijn, maar de bestuurlijke en organisatorische mogelijkheden waren in 2022 (en waarschijnlijk ook nog in 2023) gering. Hierdoor moest AAP een paar keer inspringen.

Nu de populatie berberapen als gevolg van onze interventies snel toeneemt, is de dreiging van een human-wildlife conflict een belangrijk aandachtspunt voor de toekomst. Daarom werd onderzoek gedaan naar de economische schade die het directe gevolg is van de berberapen. Ook werd onderzoek gedaan naar voedselvoorkeur van de dieren. De Universiteit van Rennes gaat dit onderzoeksproject in de komende jaren voortzetten in de hoop oplossingsrichtingen te vinden.

In 2023 staat de evaluatie van het National Action Plan (2012) voor de berberaap in Marokko op de agenda. Aan de hand daarvan kan AAP beoordelen of de gestelde doelen zijn behaald en of verdere inmenging van AAP gewenst is. Tevens zal door de Universiteit van Utrecht, in opdracht van AAP, een onderzoek worden uitgevoerd naar de meetbare effecten van de verhoogde beschermingsgraad van de berberaap in CITES-verband (Convention on the International Trade in Endangered Species of animals and plants).

In 2024 hopen we samen met onze Marokkaanse partners een aantal groepen berberapen te kunnen vrijlaten, om zo weer de basis te leggen voor een nieuwe generatie berberapen in Tazekka National Park die echt 'Born to be Wild' zijn!





ORGANISATIE EN PERSONEEL

STATUTAIRE DOELSTELLING

De stichting is op 14 april 1972 opgericht. De statuten zijn in december 2020 voor het laatst geactualiseerd. In deze statuten is onderstaande statutaire doelstelling opgenomen:

1. De stichting stelt zich ten doel het welzijn van uitheemse niet-gedomesticeerde dieren binnen en buiten Nederland duurzaam te verbeteren.
2. De stichting tracht haar doelstelling te verwezenlijken door:
 - a. opvang aan te bieden aan dieren in nood, met name, maar niet uitsluitend, zoogdieren;
 - b. kennis en expertise te vergaren en beschikbaar te stellen;
 - c. beleidsveranderingen te bewerkstelligen bij overheden;
 - d. preventieve voorlichting te geven aan het algemene publiek;
 - e. het werven en beheren van fondsen;
 - f. verder al hetgeen te doen wat ze noodzakelijk acht om haar doelstelling te bereiken.
3. De stichting zet zich actief in om samenwerkingen aan te gaan om via bovengenoemde wegen haar doel te bereiken.

Onze droom

Een einde aan het lijden van exotische dieren in Europa.

Onze belofte

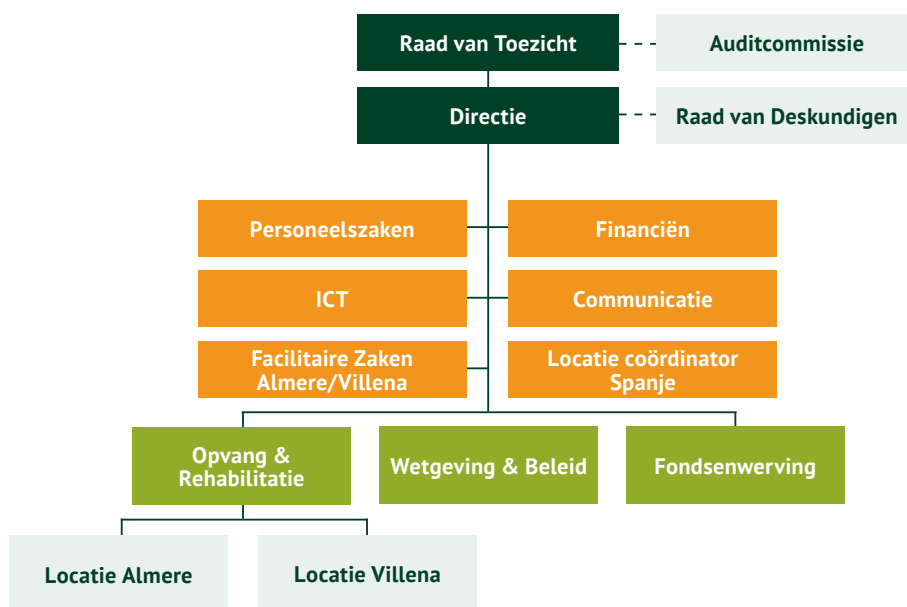
AAP redt dieren vandaag en voorkomt het dierenleed van morgen.

Kernwaarden

- Toegewijd
- Toegankelijk
- Daadkrachtig

ORGANOGRAM STICHTING AAP

AAP wordt aangestuurd door een directie bestaande uit de directeur-bestuurder en de operationeel directeur. De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de algehele bedrijfsvoering van Stichting AAP. De directeur-bestuurder richt zich hoofdzakelijk op de externe vertegenwoordiging en de operationeel directeur op de interne bedrijfsvoering. Het toezicht op het bestuur van de organisatie is belegd bij de Raad van Toezicht. Het Management Team bestaat naast de directie uit de hoofden van de afdelingen Opvang & Rehabilitatie, Wetgeving & Beleid en Fondsenwerving. In 2022 is voor een functionele indeling van de organisatie gekozen. Dat betekent dat de afdelingen verantwoordelijk zijn voor AAP's internationale activiteiten. Daarmee is de functie van directeur Primadomus / Spanje (MT lid) vervangen door een locatie-coördinator (geen MT lid).





Adviesorgaan

Met betrekking tot de gesubsidieerde verzorging van een groep geïnfecteerde chimpansees is een Raad van Deskundigen ingesteld. Dit in overeenstemming met de gemaakte afspraken met de overheid. De Raad heeft twee keer vergaderd conform planning.

- Dhr. prof.dr. F. van Knapen (voorzitter)
Diergeneeskunde
- Dhr. dr. J.J. M. Pereboom
Primatologie en dierenwelzijn
- Dhr. dr. O.F.J. Stenvers
Biologische veiligheid en gezondheid
- Dhr. dr. B.E.E. Martina
Virologie
- Mw. C.M. Vinke
Ethologie

PERSONEEL

Door HR-beleid en personeelsinstrumenten in te zetten, wil AAP bijdragen aan de (internationale) ambities en doelstellingen van AAP, en medewerkers (vrijwillig en betaald) binden, en verbonden houden, aan de organisatie. Dit is in het laatste jaar meer dan ooit een uitdaging gebleken, vooral door de krappe arbeidsmarkt en externe ontwikkelingen die sterk de uitstroom en instroom beïnvloedden. Het HR-instrumentarium wordt regelmatig getoetst en - waar nodig - aangepast aan de toekomstvisie en kernwaarden van AAP. Daar is in 2022, mede door de coronacrisis, een achterstand in opgelopen. Wel is in december 2022 besloten tot aanpassing van de primaire arbeidsvoorwaarden met ingang van

2023. Dit ter compensatie van de hoge kosten van levensonderhouden en uit oogpunt van aantrekkelijk werkgeverschap.

PERSONEELSOPBOUW

In Almere en Spanje zijn er interessante verschillen in de personeelsopbouw.

De gemiddelde leeftijd in Almere bedraagt 44,9 jaar en in Spanje is dat lager met 38,6 jaar. Het percentage man-vrouw verschilt ook. In Spanje is 46% vrouw en in Almere is dat 66%.

PERSONEELSSAMENSTELLING

Naast betaalde functies zijn verschillende vormen van niet-betaalde arbeid belangrijk om onze ambities en doelstellingen te kunnen realiseren. AAP hecht aan een divers personeelsbestand en inclusief personeelsbeleid. Vrijwilligers, stagiairs, afstudeerders, mensen in re-integratiebanen en mensen met een taakstraf spelen een belangrijke rol in de dagelijkse uitvoering van de activiteiten. AAP heeft haar organisatie dusdanig ingericht dat deze vormen van arbeid ingebed zijn en begeleid worden door ervaren medewerkers. De beleidslijnen met betrekking tot vrijwilligers zijn in een beleidsnotitie vastgelegd. In 2022 is de inzet van vrijwilligers licht gedaald. Dat heeft deels nog te maken met de coronatijd waardoor AAP lange tijd wat van de radar is geweest met aanbod voor vrijwilligers. Een andere factor lijkt de forse stijging van de kosten van levensonderhoud te zijn, waardoor ook veel (potentiële) vrijwilligers betaald werk hebben gezocht.

ZIEKTEVERZUIM						
	REALISATIE 2022		BEGROOT 2022		REALISATIE 2021	
	FREQ	%	FREQ	%	FREQ	%
NEDERLAND (ALMERE)	1,5	5,9	1	4	1,19	4,5
SPANJE (VILLENA)	0,4	1,3	1	4	0,36	5,3

Bron: Cobra (personeelsadministratie AAP)

De verschillen tussen begrote fte-bezetting en de gerealiseerde bezetting in Almere en Spanje hebben in belangrijke mate te maken met tijdelijke vervanging van met name zwangere of langdurig zieke medewerkers in de diervoorzorg. Ook de verhoogde uitstroom is een factor. Het aantal vrijwilligers betreft een inschatting van de inzet. De grote variatie aan inzet in uren en de hoge doorstroom, maken een nauwkeurigere registratie lastig.

In 2022 was de totale uitstroom van betaalde krachten in Almere 19,9%. De uitstroom van geplande tijdelijke inzet was 5,3%. Het uitstroomcijfer blijft daarmee niet langer binnen de gestelde norm en is een punt van aandacht. Uit exitgesprekken zijn geen expliciete redenen gekomen, anders dan de bekende beperkingen in door-groeimogelijkheden en het beloningsbeleid van AAP. In Villena was de uitstroom met 12,5% fors lager dan 2021 (26,1%). Er is geen duidelijk patroon met aanwijsbare redenen aan te wijzen. 2021 lijkt eerder een uitzondering te zijn geweest.

BELONINGSBELEID

AAP hanteert een gematigd beloningsbeleid. Dit beloningsbeleid is gekoppeld aan een functiehuis, gebaseerd op de Bakkenist-waarderingsmethode. Het salarishuis is gekoppeld aan het 25e percentiel van de sector 'Non-profit en overige dienstverlening' en wordt daar ieder jaar op getoetst. Een eindejaarsuitkering (eju) van 8,33% maakte onderdeel uit van dit 25e percentiel. De eju werd alleen (gedeeltelijk) uitgekeerd als het financieel perspectief op lange termijn dat verantwoord maakte. Met het oog op de financiële ruimte, is in 2022 8,33% uitgekeerd. Het salaris van de directeur-bestuurder is opgenomen in de functie- en salarisstructuur en getoetst aan de beloningskaders van Goede Doelen Nederland (zie pagina 68 voor specificaties).

In Spanje is dezelfde structuur geïmplementeerd, met als enig verschil dat de salarisstructuur is aangepast op de kosten van levensonderhoud in Spanje. Vrijwilligers ontvangen in Nederland en Spanje alleen een onkostenvergoeding voor woon-werkverkeer en een gratis lunch of een vergoeding daarvoor.

ONTWIKKELEN & BEOORDELEN

AAP hanteert twee instrumenten om het gesprek tussen leidinggevende en medewerker te faciliteren. De eerste is het Persoonlijk Ontwikkel Plan (POP), waarin medewerker zelf de regie voert over zijn/haar ontwikkeling binnen de functie. Om deze ontwikkeling te kunnen realiseren, stelt AAP voor iedere medewerker jaarlijks een opleidingsbudget beschikbaar, bestaande uit 1,5% van het brutoloon. Daarnaast voeren leidinggevend jaarlijks beoordelingsgesprekken. Bij aandachtspunten in het functioneren, zijn deze input voor de POP-gesprekken.

ZIEKTEVERZUIM

In 2022 is het ziekteverzuim in Almere ten opzichte van 2021 gestegen tot 5,9% (2021: 4,5%). De frequentie (gemiddeld aantal ziekmeldingen) is met 1,5 ook iets hoger dan 2021 (1,19). In Villena is het verzuim in 2022 (1,3%) flink lager dan in 2021 (5,3%). Deze daling is het gevolg van minder langdurig verzuim. Het verzuim wordt net als in 2021 in zowel Almere als Villena vooral veroorzaakt door langdurig verzuim, al hebben corona-gerelateerde meldingen uiteraard ook impact gehad, vooral op de stijging van kort- en middellang verzuim (ca. 22%).

VERTROUWENSPERSONEN

Toegankelijkheid en transparantie zijn uitgangspunt voor de omgangsvormen binnen AAP. Toch kan het, om verscheidene redenen, voorkomen dat gebeurtenissen of constatering niet bespreekbaar kunnen worden gemaakt bij (direct) leidinggevend. In deze gevallen bieden vertrouwenspersonen een ingang voor medewerkers. Begin 2022 zijn twee nieuwe interne vertrouwenspersonen aangewezen en getraind in Almere, in de personen van Tessa Gerritsma en Peter de Haan. Onze externe vertrouwenspersoon Toke Huntjens, meer specifiek voor integriteitsschendingen, is dezelfde gebleven. In 2022 zijn de interne contactpersonen enkele malen aangesproken waarbij er in één geval sprake was van meer langdurige ondersteuning.

PERSONEEL 2022 IN CIJFERS

NEDERLAND (ALMERE)						
	REALISATIE 2022		BEGROOT 2022		REALISATIE 2021	
PERSONEELSINZET	FTE	AANTAL	FTE	AANTAL	FTE	AANTAL
Betaalde krachten (gemiddeld)	69,7	93	70,2	98	68,4	92
Vrijwilligers	38,8 (gemiddeld)	207 (ultimo)			72	216
UITSTROOM						
Totaal	21,1%				11,8%	
Excl. geplande tijdelijke inzet	5,2%		5,0-10,0%		7,5%	
SPANJE (VILLENA)						
	REALISATIE 2022		BEGROOT 2022		REALISATIE 2021	
PERSONEELSINZET	FTE	AANTAL	FTE	AANTAL	FTE	AANTAL
Betaalde krachten (gemiddeld)	23,5	24	21,0	22	20,7	22
Vrijwilligers (ultimo 2021)	15,9 (gemiddeld)	16 (ultimo)			10,6	12
UITSTROOM						
Totaal	12,5%				26,1%	
Excl. geplande tijdelijke inzet	4,2%		5,0-10,0%		13%	

Bron: Cobra (personeelsadministratie AAP)



STRATEGIE

AAP droomt van een Europa waarin exotische dieren niet meer hoeven te lijden. Dit willen wij bereiken door individuele dieren in nood opvang te bieden en dierenleed in de toekomst te voorkomen. Daarbij koppelt AAP de opvang van het individuele dier aan de achterliggende problematiek en de duurzame oplossing voor deze problematiek. Deze duurzame oplossing betreft voornamelijk betere wet- en regelgeving en de adequate handhaving daarvan. Deze koppeling is de kracht van AAP. Om onze impact te vergroten, positioneert AAP zichzelf als deskundige oplossingspartner voor overheden en instanties.

Met één open Europese markt is de dierenwelzijnsproblematiek ook Europees. Dat betekent dat wij streven naar één Europese oplossing. Om daar te komen zijn wij actief in verschillende individuele lidstaten en in Brussel. Omdat wij ervan overtuigd zijn dat onze impact het grootst is met het realiseren van duurzame oplossingen, zijn deze leidend geworden in onze (strategische) plan- en besluitvorming. Door middel van (internationale) samenwerkingen willen wij onze impact verder vergroten.

Voor AAP impliceert het maximaliseren van impact, het maken van keuzes. Wij richten ons op een beperkt aantal probleemgebieden, zodat wij onze middelen zo effectief mogelijk kunnen inzetten om oplossingen te realiseren voor deze probleemgebieden. Op dit moment richten wij ons op exotische dieren in entertainment (met name circussen), exotische huisdieren en de illegale handel in berberpen.

De combinatie van de twee hoofdactiviteiten Opvang & Rehabilitatie en Wetgeving & Beleid zijn weergegeven in onderstaand model (lemniscaat).

Onder de noemer 'preventiegerichte opvang' vindt inhoudelijke afstemming plaats tussen de afdelingen Wetgeving & Beleid en Opvang & Rehabilitatie. Zo beoordeelt AAP aangemelde dieren op de wachtlijst enerzijds door te kijken naar de noodzaak van het verbeteren van het individuele welzijn, en anderzijds door te kijken in welke mate de opvang van het individuele dier een bijdrage kan leveren aan het oplossen van de bredere problematiek. Daarnaast wordt opgedane kennis steeds gericht verzameld en ingezet. Denk daarbij aan opvangverzoeken en veterinaire- en gedragkennis, opgedaan tijdens het opvangen, rehabiliteren en resocialiseren van de dieren. Hiermee maken we de problematiek tastbaar en inzichtelijk, zodat de afdeling Wetgeving & Beleid dit kan gebruiken voor het werk met onder andere beleidsmakers en handhavende instanties.

AAP runt twee opvangcentra die zich richten op het opvangen van dieren van de (nog) niet korter wordende wachtlijst. Om nieuwe dieren te kunnen opvangen, is het herplaatsen van dieren een belangrijk onderdeel van ons werk. Herplaatsen doen we voornamelijk in Europese dierentuinen die voldoen aan door AAP gestelde criteria. Hiervoor hanteert AAP een zelf ontwikkeld beoordelingssysteem voor (potentiële) herplaatspartners. Bovendien blijven herplaatste dieren eigendom van AAP, zodat wij kunnen voorkomen dat de dieren in eenzelfde situatie terechtkomen als waaruit ze zijn gered. Omdat wij opereren als opvangcentrum, zijn de meeste faciliteiten bij AAP ingericht voor een tijdelijke verblijfsduur van de dieren.





SAMENWERKING

AAP is ervan overtuigd dat samenwerking onze impact vergroot. Om die reden werken wij waar mogelijk samen. Continu zoeken wij naar nieuwe samenwerkingsverbanden en evalueren wij bestaande samenwerkingen om te zien hoe wij die effectiever kunnen maken. In de samenwerkingstabel (zie pagina 36 en 37) zijn de belangrijkste samenwerkingen opgenomen.

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD Ondernemen

AAP vindt dat we een verantwoord gebruiker moeten zijn van de aarde. Dat betekent dat wij onze nadelige impact op milieu, flora en fauna tot een minimum willen beperken. Dat begint met bewustzijn en kennis, maar vertaalt zich vooral naar concreet gedrag. Zo draait onze locatie in Villena (Spanje) bijna volledig op zelf opgewekte zonne-energie en zijn wij op dit moment bezig om de oudere gebouwen in Almere te verduurzamen. Ons streven is om onze operatie CO2-neutraal te maken.

Ook op het gebied van werkgeverschap neemt AAP een maatschappelijke verantwoordelijkheid op zich. Zo

bieden wij structureel stageplaatsen en afstudeermogelijkheden aan en investeren we daarnaast in mensen die om verschillende redenen re-integreren in werk of maatschappij.

STRATEGISCHE RISICO'S VOOR AAP

In 2022 heeft het MT van AAP een nieuwe strategische risicoanalyse uitgevoerd. In deze paragraaf staan de belangrijkste risico's die van invloed kunnen zijn op de mate waarin wij in staat zijn onze strategische doelstellingen te realiseren.

1. Niet in staat om (cruciale) medewerkers te behouden en te werven, door (a) arbeidsomstandigheden die achterblijven bij de verwachtingen en (b) de arbeidsmarktpositie voor bepaalde functies / expertises (kans: waarschijnlijk (25-50%), impact: hoog).

Met de huidige krapte op de arbeidsmarkt, de vele maatschappelijke veranderingen - zoals bijvoorbeeld hybride werken - en de interne organisatieveranderingen, is de dynamiek voor werknemers en werkgevers sterk veranderd. Gezien AAP's traditioneel conservatieve positionering als werkgever is het van groot belang om mee te gaan met de veranderingen en te investeren in het behoud van huidige werknemers en de aantrekkelijkheid voor toekomstige werknemers. Dit risico kan verschillen / verschilt per land of afdeling, wat belangrijk is om mee te nemen in de mitigerende maatregelen.

Huidige status

AAP is bezig om een continue monitoring van verandering in behoeften en motivatie van medewerkers te implementeren om op basis daarvan verbetergebieden te formuleren. Ook vindt er continue monitoring plaats van AAP's positie als werkgever, indien relevant gespecificeerd per land of functiecategorie.

2. Niet in staat om voldoende fondsen te werven, als gevolg van (a) toegenomen concurrentie bij fondsenwerving (b) macro-economische onzekerheid (kans: waarschijnlijk (25-50%), impact: hoog).

De bredere positionering van AAP's werk en de invoering van nieuwe fondsenwervingsmethoden hebben positieve effecten gehad op de inkomsten van AAP's fondsenwerving. Maar de concurrentie op de fondsenwervingsmarkt in Nederland, is en blijft groot. Verbreding van de strategie (proposities, methoden, kanalen, markten) blijft belangrijk. De huidige macro-economische onzekerheid onderstrept dit belang nog eens extra.

Huidige status

AAP investeert in verbreding van de fondsenwervingsstrategie (nieuwe proposities, nieuwe (internationale) markten en het creëren van een testcultuur waarin

falen een optie is. Het verder invoeren van een gediversifieerde fondsenwervingsstrategie die grote aantallen individuele donateurs met relatief kleine donaties en donateurbehoud combineert met legaten en grote donaties.

3. Ineffectiviteit door interne procedures, cultuur of deskundigheidsmanagement (kans: waarschijnlijk (25-50%), impact: gemiddeld).

Dit risico is een samenstelling van verschillende afzonderlijke risico's, zoals bijvoorbeeld uitstroom en stroperige besluitvorming. De overeenkomst tussen de verschillende onderwerpen is dat zij mogelijk een negatief effect hebben op de wendbaarheid van AAP.

Huidige status

We inventariseren de problemen en analyseren onderliggende oorzaken om op basis van die uitkomsten de juiste maatregelen te nemen.

4. Negatieve publiciteit als gevolg van tegengestelde standpunten van belanghebbenden (kans: waarschijnlijk (25-50%), impact: gemiddeld).

Naast de redding van individuele dieren is AAP steeds actiever en succesvoller op het gebied van beleidsbeïnvloeding en daaraan gelieerde standpunten. De uitdaging is dat AAP moet balanceren tussen soms sterk conflicterende standpunten van belanghebbenden. Dit kunnen particuliere houders van exotische dieren zijn, overheden, collega-organisaties, donateurs en interne medewerkers. Het vinden en bewandelen van deze dunne lijn gaat gepaard met het risico van negatieve publiciteit.

Huidige status

Het continueren van het formuleren van weloverwogen, goed gefundeerde en internationaal toepasbare standpunten, inclusief stakeholder (risico)analyse. Tegelijkertijd blijven investeren in handhaving van AAP's positie als best practice opvangcentrum op basis van bewezen welzijnsnormen.

5. Onvoldoende controle over de strategische programma's, door (a) afhankelijkheid van samenwerkingspartners of (b) onvoldoende zicht op kansen buiten de scope (kans: waarschijnlijk (25-50%), impact: gemiddeld).

AAP kiest voor strategische programma's waarvan het eigenaarschap logisch verbonden is met AAP. Dit eigenaarschap is niet vanzelfsprekend. We hebben ervaren dat wanneer we te veel afhankelijk zijn / vertrouwen op samenwerkingspartners, we te maken krijgen met minder commitment en focus en daardoor verlies van grip op de voortgang van de strategische programma's. Hetzelfde geldt voor het tijdig op de hoogte zijn van relevante kansen voor

een programma. Wij zien de noodzaak om te investeren in het (her)winnen van controle en het nadrukkelijker claimen van eigenaarschap.

Huidige status

AAP gaat investeren in het beter borgen van het eigenaarschap van de strategische programma's, zowel binnen als buiten de organisatie.

6. AAP wordt slachtoffer van cybercrime (kans: waarschijnlijk (25-50%), impact: gemiddeld).

In het algemeen neemt het risico om slachtoffer te worden van cybercrime toe. Dit geldt ook voor AAP. Hoewel de kernprocessen van AAP niet afhankelijk zijn van de beschikbaarheid van IT, vinden we het van essentieel belang dat bijvoorbeeld ons donateursbestand goed beveiligd is en dat we financiële schade als gevolg van bijvoorbeeld ransomware voorkomen. Uit een audit is gebleken dat de technische beveiliging bovengemiddeld goed is, maar er moeten verdere stappen worden gezet om het bewustzijn te vergroten.

Huidige status

Momenteel wordt geïnvesteerd in het vernieuwen van de IT-infrastructuur om risico's te verkleinen en wordt een bewustwordingsprogramma voor medewerkers uitgevoerd.



BLIK OP DE TOEKOMST

AAP heeft de afgelopen jaren laten zien dat het goed is om vooruit te kijken en te investeren in de succesvolle afloop van de ingezette trajecten. Deze ingeslagen weg wordt voortgezet!

STAP VOOR STAP NAAR EEN BETER EUROPA VOOR EXOTISCHE DIEREN

Om de toestroom van op te vangen dieren in te perken, moeten de problemen bij de oorzaak aangepakt worden. Door lidstaat voor lidstaat te overtuigen van de noodzaak van passende regelgeving werkt AAP toe naar het moment dat Brussel meegaat in een Europese aanpak. Op die manier verwacht AAP dat op enig moment de wachtlijst niet langer zal groeien, of zelfs kleiner zal worden. Een ambitieuze gedachte, want de werkelijkheid geeft al vele jaren een geheel ander beeld.



Om zo ver te komen heeft het MT van AAP in 2022 gewerkt aan een strategisch plan waarin rekening wordt gehouden met enerzijds de gedroomde successen, en anderzijds de uitdagingen op aanpalende terreinen waar AAP een duidelijke bijdrage aan zou kunnen leveren. Deze nieuwe ambities zijn uitgezet in de tijd om zo ook richting te geven aan de ontwikkeling van AAP als organisatie.

MIDDELEN OM TE KUNNEN DROMEN

Gedurende de Covid-periode heeft AAP getoond dat er in Nederland nog voldoende ruimte is om te groeien als fondsenwervende organisatie. In de toekomst is er de uitdaging om deze groeibeweging vast te houden, maar daarnaast een sprong te maken die AAP in staat zal stellen de inhoudelijke ambities te verwezenlijken. Een tweede uitdaging ligt voor AAP in het diversificeren van de inkomstenstromen. Waar nu nog steeds de Nederlandse individuele gever de kurk is waar AAP op drijft, zou het goed zijn om nieuwe bronnen aan te boren die ervoor te zorgen dat AAP minder kwetsbaar wordt voor schommelingen in de markt. De afgelopen jaren werden de eerste onderzoeken gedaan naar alternatieve inkomstenstromen.

ONZE UITDAGINGEN

Hoewel AAP nog steeds een zeer stevige basis heeft in Nederland, is Europa - en Duitsland en Spanje in het bijzonder - steeds belangrijker geworden. Het initiëren van nieuwe samenwerkingen en het uitbouwen van bestaande internationale samenwerkingen blijven belangrijke succesfactoren. Dankzij deze allianties kunnen we onze droom op een effectieve manier realiseren en borgen. De uitdaging van het overbruggen van cultuurverschillen binnen Europa hebben we onder de knie gekregen, waardoor we de samenwerkingen efficiënter kunnen maken zonder te verzanden in vertraagde besluitvorming. Onze visie en aanpak testen we voortdurend op effectiviteit; we blijven scherp op resultaten. Onze historisch goede band met het publiek bewaken we zorgvuldig en we toetsen regelmatig wat onze achterban van ons en onze gekozen richting vindt.

Wij dromen van Europese regelgeving die het welzijn van exotische dieren in gevangenschap zeker stelt. Onze uitdaging is om de meest effectieve en efficiënte weg daar naartoe te blijven opzoeken.



VERANTWOORDING RAAD VAN TOEZICHT

Dit hoofdstuk gaat over de samenstelling en de verantwoordelijkheden van de Raad van Toezicht. De Raad evalueert het functioneren van de organisatie. Ook legt de Raad conform de eisen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) hieronder een verantwoordingsverklaring af met betrekking tot de principes van de CBF-erkenning.

EVALUATIE VAN HET VERSLAGJAAR

De Raad beoordeelt continu de activiteiten van de organisatie in relatie tot de doelstelling: het duurzaam verbeteren van dierenwelzijn. Zoals het bestuursverslag laat zien, heeft AAP in 2022 de inhoudelijke doelstellingen grotendeels gerealiseerd. Het programma van wetgeving en beleid wordt allengs meer zichtbaar

en steeds succesvoller en ook preventieactiviteiten vormen een steeds groter aandeel in de realisatie van de organisatiedoelen. Voor wat betreft opvang van dieren zijn de doelstellingen niet behaald door stagnerende doorstroom als gevolg van diverse knelpunten rondom herplaatsingen.

Onze inzet m.b.t. wetgeving en beleid heeft voor het grote publiek (nog) niet veel aantrekkingskracht. Omdat het verhogen van de structurele inkomsten blijvende aandacht vraagt, heeft AAP in de periode 2020-2022 actief ingezet op het vergroten van het donateursbestand waarmee de inkomsten voor de komende jaren gegarandeerd lijken.



In 2022 vond een gezamenlijke sessie plaats van de Raad met de leden van het MT en de directie, zodat de Raad een beeld krijgt van de beleidsbepalende personen in de organisatie en in gezamenlijkheid de toekomstvisie van de organisatie kon toetsen.

EVALUATIE VAN DE RISICO'S EN RISICO-BEHEERSING

Samen met de directie streeft de Raad naar een goede beoordeling van risico's en de beheersing daarvan. De organisatie heeft de risicoanalyse als zodanig inmiddels geïntegreerd in de structurele Planning- & Controlcyclus. Deze wordt elk kwartaal besproken met de (Auditcommissie van de) Raad. Naast deze algemene risicoanalyse, is er vanuit de Raad ook uitvoerig toezicht op de financiële risico's. In het licht van de steeds verder teruglopende rentes in de markt en het gegeven dat ook AAP te maken kreeg met negatieve rentes is een deel van het vrije vermogen via Triodos bank (duurzaam) belegd. In 2023 zal een tweede inleg overwogen worden. De Raad is van mening dat er voldoende oog is voor de risico's en dat, waar nodig, ook adequate maatregelen zijn getroffen om de risico's te mitigeren. Daarnaast acht de Raad de financiële continuïteit op de langere termijn voldoende gewaarborgd.

EVALUATIE VAN DE DIRECTEUR-BESTUURDER

De jaarlijkse evaluatie van het functioneren van de directeur-bestuurder David van Gennep zal in februari 2023 plaatsvinden. Een dergelijke beoordeling wordt uitgevoerd door de voorzitter van de Raad van Toezicht in samenspraak met een lid van de Raad. Naast een oordeel over diens functioneren is ook een oordeel gevormd over mogelijk conflicterende belangen met betrekking tot de nevenfuncties. De beoordeling wordt gedeeld met de gehele Raad van Toezicht en is, wat beloning betreft, openbaar. De formele beoordeling staat los van de frequente contacten over het functioneren van de organisatie die tussentijds plaatsvinden tussen de voorzitter van de Raad en de directeur-bestuurder.

NEVENFUNCTIES

De heer van Gennep heeft als voorzitter zitting in het bestuur van de European Alliance of Rescue centres and Sanctuaries (EARS). Sinds 2018 is hij op persoonlijke titel lid van de Raad voor Dierenaangelegenheden (RDA). Per juni 2019 is hij tevens bestuurslid van Eurogroup for Animals in Brussel. Sinds februari 2011 is hij oprichter en eigenaar van VGAM BV, Van Gennep Animal Matters BV. De activiteiten van dit bedrijf variëren van in- en verkoop van medische apparatuur tot het geven van advies en het in eigen beheer uitgeven van publicaties.

Om een dergelijke nevenfunctie te aanvaarden, moet er toestemming gevraagd worden aan de Raad van Toezicht. De Raad is van mening dat de nevenfuncties van de directeur niet belemmerend of conflicterend werken in de uitvoering van diens functie en geen risico's kennen met betrekking tot belangenverstrengeling en/of onafhankelijkheid en heeft daarom deze toestemming verleend.

EVALUATIE VAN DE ORGANISATIESTRUCTUUR

De Raad volgt met belangstelling en instemming de wijze waarop het toezicht en dagelijkse management in AAP Spanje wordt gerealiseerd. Door de integratie in de organisatiestructuur van AAP Almere en de volledig geïntegreerde (aansturing van) processen, financieel en personeel, zijn controle en verantwoording beter te faciliteren en gewaarborgd. Hetzelfde geldt ten aanzien van de zorgvuldigheid waarmee de (lijn)afdeling Communicatie in Almere is omgevormd tot stafafdeling.

ZELFEVALUATIE EN SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht heeft een vaste structuur voor zelfevaluatie. Deze wordt tweejaarlijks uitgevoerd en jaarlijks op voortgang besproken. In 2021 is een dergelijke zelfevaluatie uitgevoerd en gedeeld met de directie.

In 2022 werd actief gezocht naar twee nieuwe leden van de Raad die vanuit hun expertise kunnen meepraten over de twee domeinen van AAP: Opvang en Rehabilitatie enerzijds en Wetgeving en Beleid anderzijds. Met de komst van Heleen van de Weerd voor het eerste domein en Raquel García Hermida - van der Walle voor het tweede domein is de Raad op volle sterkte!

*Namens de Raad van Toezicht,
Ed Nijpels, voorzitter*

VERANTWOORDINGSVERKLARING

Stichting AAP onderschrijft de onderstaande principes in het reglement van het CBF en de daaraan verbonden Code Goed Bestuur:

1. scheiding van de functies toezicht, bestuur en uitvoering
2. efficiënte en effectieve besteding van middelen
3. omgang met belanghebbenden

De principes van Goed Bestuur zijn vastgelegd in de statuten en reglementen van de Stichting.

SCHEIDING VAN TOEZICHT, BESTUUR EN UITVOERING

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het (financieel) beleid, de algemene gang van zaken en fungeert als klankbord voor en werkgever van de directeur-bestuurder. De Raad van Toezicht krijgt de relevante informatie op basis van het Lange Termijn Plan, het jaarplan, het jaarverslag, kwartaalrapportages en (in) formele bilaterale overleggen. Waar nodig wordt dit (op verzoek) ondersteund door een toelichting van de betrokken manager. De Raad van Toezicht is algeheel bevoegd te handelen ten aanzien van de directeur-bestuurder.

Het toezicht strekt zich uit tot de strategie, de realisatie van de doelstellingen en de daaraan verbonden risico's. De Raad van Toezicht bespreekt minstens eenmaal per jaar buiten de aanwezigheid van de directeur-bestuurder het eigen functioneren (inclusief dat van de individuele leden) en het functioneren van de directeur-bestuurder.

Per jaar vergaderen de directie en Raad van Toezicht vijf keer. Daarnaast vinden informele bijeenkomsten plaats, waardoor de Raad een goed formeel en informeel gevoel kan opbouwen van de organisatie. Het financiële beleid van de directie wordt gevolgd door de Auditcommissie die namens en voor de Raad alle financiële stukken voorbereidt en, voorzien van een advies, terugkoppelt aan de Raad. Hiervoor vergadert de Auditcommissie minimaal twee keer per jaar.

Benoeming en bezoldiging directeur-bestuurder

De directeur-bestuurder wordt door de Raad van Toezicht benoemd en ontvangt een beloning zoals vastgesteld in het salarishuis van AAP. Het salaris is getoetst aan de uitgangspunten van het beloningskader zoals gehanteerd door Goede Doelen Nederland. Het maximum van de salarisschaal van de directeur-bestuurder valt ruim binnen de kaders die door de sector zijn vast-

gesteld (zie toelichting op pagina 68). Het functioneren van de directeur-bestuurder wordt geëvalueerd door een daartoe afgevaardigde delegatie van de Raad van Toezicht.

Benoeming, bezoldiging en aftreding Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van Stichting AAP bestaat uit ten minste vijf en maximaal zeven leden die ieder deskundig zijn op werkgebieden die voor de organisatie relevant zijn. Voor de leden van de Raad van Toezicht zijn functieprofielen opgesteld. De werving vindt plaats door middel van vacatureopenstelling, de selectie door een commissie die door de Raad is samengesteld. Er wordt jaarlijks een rooster van aftreden opgesteld waarin zittingsduur en herbenoemingen worden vastgelegd. In de statuten is een maximale zittingsduur van vier jaar opgenomen met een mogelijkheid tot maximaal twee keer verlengen.

Alle leden van de Raad van Toezicht zijn vrijwillig verbonden aan de organisatie en ontvangen geen bezoldiging en/of vergoeding anders dan een onkostenvergoeding voor feitelijk gemaakte kosten.

Benoeming Auditcommissie

De Auditcommissie bestaat uit twee leden uit de Raad zelf, aangevuld met één extern lid.

Belangenverstrengeling Raad van Toezicht

Er is geen sprake van belangenverstrengeling van de leden van de Raad van Toezicht. Regels hieromtrent zijn vastgelegd in de statuten en reglementen van Stichting AAP. Alle leden hebben de bijlage 12 verklaring van het CBF hiervoor ondertekend.

Efficiënte en effectieve besteding van middelen

Om de effectiviteit en efficiëntie van de bestede middelen aan de doelrealisatie te kunnen bepalen en toetsen heeft AAP een Planning & Control cyclus ingericht.

(Lange Termijn) Planning

Voor die cyclus stelt de directeur-bestuurder jaarlijks een Lange Termijn Plan (incl. meerjarenbegroting) vast. Dit vormt het inhoudelijke en financiële kader voor de jaarplannen. Deze jaarplannen worden door alle MT-leden voor hun afdeling opgesteld en uiteindelijk samengevoegd tot één jaarplan. Het Lange Termijn Plan (incl. meerjarenbegroting) wordt eerst vastgesteld door de directeur-bestuurder alvorens te worden goedgekeurd door de Raad van Toezicht. De meerjarenbegroting wordt eerst ter advisering voorgelegd aan de Auditcommissie.

SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

NAAM	DATUM IN FUNCTIE RVT	JAAR AFTREDEN	ROL EN SPECIFIEK AANDACHTSGEBIED IN RVT	FUNCTIE(S) EN NEVENFUNCTIE(S)
De heer E.H.Th.M. (Ed) Nijpels	05-09-2019	September 2023 (einde 1 ^e termijn)	Voorzitter RvT Politiek, maatschappelijk	Functie(s) en nevenfunctie(s) De functies en nevenfuncties staan vermeld op: https://www.ser.nl/nl/ser/raad/raadsleden/nijpels
De heer W. Th. (Walter) Bien	16-12-2014	December 2025 (einde 3 ^e termijn)	Lid RvT Financiën Voorzitter Auditcommissie	Functie(s) CFO Alliander Nevenfunctie(s) Lid Bestuur Stichting Huis aan het Water, geëindigd op 1 sept 2022
De heer B. (Bart) Janknegt	28-06-2017	Juni 2025 (einde 2 ^e termijn)	Lid RvT Marketing, communicatie en fondsenwerving Lid Auditcommissie	Functie(s) Voorzitter hoofddirectie VvAA groep Nevenfunctie(s) Chair of Committee Conduct of Business Insurance Europe
De heer P.W.M (Paul) Nobelen	21-03-2019	Maart 2027 (einde 1 ^e termijn, maart 2023, herbenoemd voor een 2e termijn in december 2022)	Lid RvT Governance en Human Resources Vicevoorzitter RvT	Functie(s) DGA dr Paul Nobelen Bestuursadviseur BV Nevenfunctie(s) Docent commissarissen-opleiding EUR EGI Docent commissarissen-opleiding TIAS Docent commissarissen-opleiding Nyenrode Universiteit Voorzitter Stichting Burgercomité Blaricum
Mevrouw H.A. (Heleen) van de Weerd	16-05-2022		Lid RvT Dierenwelzijn	Functie(s) DGA Cerebrus Advies BV DGA Cerebrus Associates Ltd.
Mevrouw R. (Raquel) García Hermida - van der Walle	20-06-2022	Mei 2026 (einde 1 ^e termijn) Juni 2026 (einde 1 ^e termijn)	Lid RvT Public Policy	Functie(s) Directeur-bestuurder Bibliotheek Hoogeveen Nevenfunctie(s) Regiovoorzitter D66 Fryslân Bestuurslid Stichting voor Extraordinary Plants Lid Verantwoordingsorgaan Pensioenfonds Openbare Bibliotheken

SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

NAAM	DATUM IN FUNCTIE RVT	JAAR AFTREDEN	ROL EN SPECIFIEK AANDACHTSGEBIED IN RVT	FUNCTIE(S) EN NEVENFUNCTIE(S)
Extern lid Auditcommissie				
De heer N.A. (Koos) Boering	01-05-2015	Mei 2023 (einde 2 ^e termijn)	Lid Auditcommissie	Functie(s) Manager Beheer & Services SOA Aidsfonds Nevenfunctie(s) Lid RvT Stichting Zaam Lid RvT Stichting Hulphond

Verantwoording

Elk kwartaal wordt de realisatie van de kwalitatieve en kwantitatieve doelstellingen op basis van Key Performance Indicators (KPI's) geëvalueerd door de directeur-bestuurder, operationeel directeur en het verantwoordelijke MT-lid. Deze cijfers worden voorzien van een inhoudelijke toelichting. Afwijkingen van de voorgenomen prestatie worden geduid en waar nodig worden de plannen bijgesteld. Indien nodig, gebeurt dat na goedkeuring door de Raad van Toezicht.

De resultaten van deze evaluatie worden in een dashboard gepresenteerd aan de Auditcommissie en de Raad van Toezicht. Maandelijks worden kwantitatieve stuurcijfers vanuit financiën en personeelszaken op basis van vooraf vastgestelde budgetten en/of prestatie-indicatoren beoordeeld en waar nodig besproken. Eindverantwoording wordt afgelegd in het jaarverslag met daarin de jaarrekening. Dit document wordt door de directeur-bestuurder vastgesteld en door de Raad van Toezicht goedgekeurd.

Vermogens- en liquiditeitsbeleid

Door de directeur-bestuurder is een vermogens- en liquiditeitsbeleid opgesteld dat periodiek wordt geëvalueerd aan de hand van de financiële rapportages. Het vermogens- en liquiditeitsbeleid is in dit jaarverslag opgenomen en staat op pagina 40.

Extern toezicht

Extern toezicht op en externe toetsing van de bedrijfsvoering van AAP wordt uitgevoerd door:

- Dubois & co (accountantscontrole);
- Ministerie van EL&I (controle in het kader van het *Dierentuinbesluit*);
- Raad van Deskundigen (toezicht op de kwaliteit en veiligheid van de geleverde zorg aan geïnfecteerde chimpansees);
- Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF);

COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

AAP streeft een zo groot mogelijke transparantie en toegankelijkheid na. Aan een breed scala belanghebbenden verstrekken we informatie over het werk via verschillende (online) kanalen. In dit jaarverslag is een communicatiematrix opgenomen (zie pagina 15) die de communicatie met de verschillende doelgroepen weergeeft. Voor wat betreft de belangrijkste belanghebbenden (de donateurs, vrijwilligers en collega-organisaties) is de Raad van mening dat er adequate communicatiemiddelen zijn ingericht.



HET FINANCIËEL VERSLAG

AAP heeft het boekjaar 2022 afgesloten met een positief resultaat van € 1.293k, waar een positief resultaat van € 121k was begroot. Het betere resultaat is een gevolg van € 2.210k hogere baten van particulieren dan begroot. Het resultaat is gedrukt door tegenvallende resultaten uit beleggingen (- € 828k). Een uitgebreider verslag en toelichting op het resultaat is opgenomen in de jaarrekening.

Het totaal van de wervingskosten in een percentage van de geworven baten bedraagt voor 2022 11,8% (2021: 12,6%). Voor 2022 was 13,9% begroot. De hogere geworven baten hebben geleid tot een lager percentage. Met de 11,8% blijft AAP ruim binnen de gehanteerde norm van een drie-jaar-gemiddelde van maximaal 25%. Van de som der baten is 66,6% (2021; 62,6%) in 2022 besteed aan de doelstelling. Dit is met name

door de eerdergenoemde hogere geworven baten, lager dan de voor 2022 begrote 80,5%. De besteding aan de doelstelling ten opzichte van de som der lasten is met 81,4% gelijk aan de begroting (2021: 79,6%).

VERMOGEN

Reserves en fondsen

Het vermogen wordt onderverdeeld naar de volgende reserves en fondsen:

- bestemmingsreserves financiering activa;
- bestemmingsreserves overige;
- continuïteitsreserve en
- bestemmingsfondsen.

Bestemmingsreserves financiering activa

AAP financiert haar gebouwen met eigen vermogen, waarmee het vermogen voor een groot deel is vastgelegd in stenen. Dit maakt AAP inzichtelijk door bestemmingsreserves te vormen voor doelstellingsgebouwen (o.a. de dierverblijven) en voor gebouwen ondersteunend aan de doelstelling (o.a. het kantoorgebouw). AAP neemt de boekwaarde van deze gebouwen op onder deze reserve.

Bestemmingsreserve overige

In de 'bestemmingsreserve overige' zijn gelden gereserveerd voor toekomstige uitgaven of investeringen. Deze is onderverdeeld in 3 categorieën: investeringen in vergroten impact, investeringen in toekomstbestendigheid en (vervangings)investeringen in gebouwen. De bestemmingsreserves zijn gevuld op basis van het in 2022 vastgestelde Lange Termijn Plan 2023-2027.

Continuïteitsreserve

AAP heeft een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat zij ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Gezien het substantieel uitvoerende en arbeidsintensieve karakter van de activiteiten van AAP en de daarmee gepaard gaande langlopende verplichtingen ten aanzien van de zorg van de dieren (inclusief minimale instandhouding van daarvoor benodigde faciliteiten, waaronder gebouwen en terreinen) en/of dienstverbanden, vindt AAP het van belang een continuïteitsreserve aan te houden. Met ingang van 2022 heeft AAP de bandbreedte (ondergrens en bovengrens) van de continuïteitsreserve vastgesteld op basis van een risicoanalyse, te weten de meerjarige financiële scenario-analyse.



Bestemmingsfondsen

Voor geoormerkte giften worden bestemmingsfondsen gecreëerd. Daarbij wordt onderscheid gemaakt tussen fondsen voor subsidies (met name OCW/ AAP Pensioenplan, zie pagina 51), fondsen voor investeringen waar jaarlijks afschrijvingen aan worden onttrokken en fondsen voor kosten die direct aan het fonds worden onttrokken.

VOORZIENINGEN

Er zijn voorzieningen opgenomen voor jubileumuitkeringen, langdurig verzuim en nog mogelijke vorderingen op door AAP ontvangen nalatenschappen. Deze voorzieningen worden ieder jaar aangepast aan de stand van zaken per ultimo boekjaar.

LANGLOPENDE SCHULDEN

Het financieel beleid is er onder meer op gericht activa te financieren met eigen middelen en daarmee een sterke balansstructuur te bewerkstelligen. AAP heeft om die reden geen langlopende schulden.

LIQUIDITEITEN

In 2022 zijn de beschikbare liquide middelen toegenomen tot € 12.456k (ultimo 2021: € 9.659k). Dit saldo is hoger dan de begrote € 8.599k. De uitgebreide opstelling van de kasstromen (zie pag 40), laat zien dat dit verschil met name is ontstaan door een hogere kasstroom uit operationele activiteiten (als gevolg van hogere baten), een lagere kasstroom uit investeringsactiviteiten (als gevolg van vertraagde investeringen).

TOELICHTING OP DE INVESTERINGEN

In 2022 is in totaal voor € 684k geïnvesteerd. In Nederland is geïnvesteerd in de nieuwe IT-infrastructuur, voorbereidingen voor verduurzaming (gasloos en energieopwekking), voorbereidingen voor de vernieuwing van de zoogdierenafdeling en aanpassingen aan de verblijven in het chimpanseecomplex. In Spanje is geïnvesteerd in aanpassingen in verblijven van grote katten, een parkeerplaats voor de vrijwilligersbus, een nieuw noodaggregaat en een wateraansluiting. In Marokko is geïnvesteerd in rehabilitatie faciliteiten in Tazekka National Park, in het kader van 'Born to be Wild'.

KOSTEN ADMINISTRATIE EN BEHEER

De uitvoeringskosten van de eigen organisatie worden toegerekend op basis van een verdeelsleutel die is gebaseerd op de tijdsbesteding van medewerkers in dienstverband. De administratie- en beheerkosten worden uitgedrukt als percentage van de totale kosten. Het begrote percentage bedraagt 4,7% ten opzichte van 4,6% gerealiseerd. Het percentage is binnen de door AAP gestelde norm van 5%.



VERWACHTINGEN 2023

Voor het jaar 2023 is een negatief resultaat begroot van - € 578k. Dit resultaat is € 1.871k lager ten opzichte van de realisatie 2022. De belangrijkste verschillen zijn lagere 'baten van particulieren' (- € 1.518k), hogere bestedingen aan de doelstelling (+ € 1.168k) en een beter 'saldo financiële baten' (+ € 739k). De 'baten van particulieren' zijn met name lager begroot, omdat voor de begroting van nalatenschappen de gemiddelde realisatie over de afgelopen 7 jaar wordt gebruikt. De bestedingen aan de doelstelling zijn hoger door uitbreiding van activiteiten in met name Duitsland, het besteden van de extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij en aanpassingen in de arbeidsvoorwaarden. Het 'saldo financiële baten' wordt altijd conservatief begroot.

Voor 2023 en 2024 is zijn investeringen begroot met een totale omvang van € 3.105k. De belangrijkste investeringen betreft het vervangen van de Zoogdierenafdeling in Almere, het vernieuwen van de kantine / het kantoor in Spanje, het verduurzamen van de activiteiten in Almere (m.n. gasloos), het vervangen van de brug tussen de Apeneilanden in Almere, het vervangen van de IT-infrastructuur en andere kleinere investeringen in gebouwen en terreinen.

Met de hogere bestedingen in onze activiteiten in Europa in 2023, zetten we eerste stappen in het verhogen van ons ambitieniveau en het vergroten van onze impact met de daarvoor gevormde bestemmingsreserve. In daaropvolgende jaren zullen verdere plannen voor het vergroten van onze impact en het sneller realiseren van onze strategische doelen in Europa worden geïmplementeerd.

SAMENWERKINGSTABEL

Naam organisatie/ samenwerkingsverband	Rol AAP	Doel samenwerking
Bijdrage AAP < € 2.500		
<i>Species Survival Network (SSN)</i>	Lid	Op de hoogte blijven van internationale ontwikkelingen, vooral in relatie tot het CITES-verdrag. Toegang hebben tot een internationaal netwerk.
<i>Paramaribo Zoo</i>	Partner in 'Twinningproject' ministerie van Buitenlandse Zaken.	Verbeteren van maatschappelijke en economische positie van Paramaribo Zoo.
Bijdrage AAP > € 2.500 en < € 10.000		
<i>InfoCircos (Spanje)</i>	Lid en financier.	Een verbod op het gebruik van exotische zoogdieren in circussen in Spanje.
<i>Lid Vereniging Participanten Kemphaan</i>	Lid.	Afstemming van beheer en promotie van het stadslandgoed waarop Stichting AAP is gevestigd.
Bijdrage AAP > = € 10.000		
<i>De Dierencoalitie</i>	Lid dagelijks bestuur dat toeziet op de resultaten van de nieuwe koers.	Zicht houden op de Nederlandse politiek en afstemming tussen dierenbeschermingsorganisaties in Nederland. Verhogen impact sector door eenduidige standpunten naar de Nederlandse politiek.

Resultaten 2022	Activiteiten voor 2023	Risico's
2022 was het jaar van de COP CITES in Panama. AAP was zelf niet aanwezig bij deze conferentie. SSN heeft zich na de conferentie kritisch getoond over de weinig ambitieuze positie die de Europese delegatie op de CITES-conferentie heeft ingenomen.	AAP participeert in verschillende overlegstructuren om de regelgeving over welzijn van dieren binnen het CITES-verdrag te monitoren.	Een aantal samenwerkingspartners heeft fundamentele standpunten dan AAP (bijv. ten aanzien van dierentuinen). Dit kan de samenwerking van AAP met dierentuinen beïnvloeden.
In 2022 werd de quarantaine ter plaatse gebouwd en ingericht, het personeel getraind en het project afgerond.	Geen activiteiten meer, het project is in 2022 afgerond.	Het werken buiten de (Europese) grenzen brengt risico's met zich mee, specifiek op het gebied van cultuur, snelheid en duurzame verandering.
Verboden op het gebruik van exotische zoogdieren in circussen op gemeentelijk en regionaal niveau. Ook op nationaal niveau gepusht voor een verbod in de herziening van de dierenwelzijnswet.	Van de 6 regio's die nog geen verbod hebben, verwachten we in 2022/2023 er nog 3 mee te krijgen. De overige 3 zullen pas mee moeten als een nationaal verbod van kracht wordt. Focus in 2023 op de landelijke ontwikkelingen.	Een aantal partners heeft fundamentele standpunten dan AAP. Dat kan van invloed zijn op samenwerkingen met andere stakeholders.
Reguliere beheer- en promotieactiviteiten.	Reguliere beheer- en promotieactiviteiten.	Geen.
De Dierencoalitie ondersteunt de activiteiten van AAP met betrekking tot actuele onderwerpen die betrekking hebben op Nederland, zoals de totstandkoming van de positieflijst.	Periodieke overleggen met Min LNV over breed scala aan onderwerpen. Ondersteunt AAP bij monitoren en lobby invoering huis-en hobbydierenlijst.	Een aantal partners heeft fundamentele standpunten dan AAP. Dat kan van invloed zijn op samenwerkingen met andere stakeholders.

Naam organisatie/ samenwerkingsverband	Rol AAP	Doel samenwerking
Bijdrage AAP > = € 10.000		
<i>European Alliance for Rescue centers and Sanctuaries (EARS)</i>	De directeur-bestuurder van AAP is voorzitter van het bestuur van het samenwerkingsverband.	Europese opvangcentra en hun belangen bijeen brengen en behartigen, kwaliteit van het werk verbeteren en de samenwerking te vergroten.
<i>Goede Doelen Nederland</i>	AAP is lid.	Effectiviteit sector vergroten door sectorbrede afstemming en belangenbehartiging en o.a. centrale inkoop.
<i>Eurogroup for Animals (Brussel)</i>	Strategische samenwerking voor Europese lobby. Directeur-bestuurder van AAP is gekozen binnen het bestuur van Eurogroup tot bestuurslid.	Het monitoren van dierenwelzijnsissues en het tot stand brengen van Europese regelgeving voor een welzijnsverbetering van exoten in de EU of Europese lidstaten.
<i>Positive List Coalition (Spain)</i>	Oprichter en financier.	De implementatie van een positieflijst voor huisdieren in Spanje.
Samenwerkingen zonder geldelijke verplichtingen		
<i>Ministerie van OC&W</i>	AAP ontvangt subsidie via het Ministerie van OC&W en VWS.	Een veilige, welzijnsvriendelijke en lifetime-oplossing voor de voormalige chimpansees uit Biomedical Primate Research Center (BPRC Rijswijk).
<i>Ministerie van LNV en RVO</i>	Opslag van in beslag genomen kleine zoogdieren en primaten.	Faciliteren handhaving illegale handel en dierenwelzijn wetgeving.
<i>Provincie Limburg</i>	Opvangen van uit het wild gevangen wasberen.	Faciliteren implementatie EU-richtlijn invasieve exoten.

Resultaten 2022	Activiteiten voor 2023	Risico's
In 2022 werd het werken met 'partner based online meetings' om kennis te delen en eenheid te smeden succesvol voortgezet. Er is in Frankrijk inspanning geleverd mbt een National Action Plan voor in beslaggenomen dieren. Echter, de nieuwe regering Macron lijkt weinig met onze voorstellen te gaan doen.	EARS heeft in haar mid-term plan de ambities flink opgeschroefd. Er is extra ingezet op de groei in het aantal leden. Tevens wordt onderzocht in hoeverre dierentuinen een grotere rol kunnen spelen in het opvangwerk in Europa.	Het oordeel van EARS over de kwaliteit van partner-organisaties kan afstralen op AAP, omdat de directeur van AAP tevens de voorzitter van EARS is.
Reguliere activiteiten.	Reguliere activiteiten.	Geen.
AAP werkt binnen Eurogroup intensief samen met één medewerker. De komst van commissie Von der Leyen biedt veel mogelijkheden om vooruitgang te boeken maar noopt ook tot het maken van keuzes. De Circuscampagne is tijdelijk on hold, terwijl de Positieflijstcampagne in een stroomversnelling is gekomen.	Continueren activiteiten op Europees niveau aangaande de positieflijst en de beperkte opvangcapaciteit in Europa.	Met name financieel; het behelst een grote financiële verplichting. Zichtbaarheid AAP in Brussel is beperkt door het werken via / met EFA.
Opnemen van het positieflijstbeginsel in nationale regelgeving bleek realistisch. Rol van PLC is groot in deze.	Verdere uitbreiding van lobbyactiviteiten op landelijk niveau, uiteindelijk leidend tot een nationale positieflijst.	Kans bestaat dat een nationale positieflijst niet lukt, risico is dat daarmee het animo voor regionale positieflijsten ook afneemt.
Buiten regulier overleg geen bijzonderheden.	23 chimpansees verzorgd en gehuisvest.	Afhankelijkheid van subsidie is een risico dat door middel van een convenant veilig is gesteld.
	Opvangen van in beslag genomen dieren binnen regulier werkproces.	Publiekelijk betrokken raken bij rechtsgang door boze (ex-) eigenaren.
Tijdens de gehele duur van het project 98 wasberen opgevangen. In voorjaar 2022 is het project stopgezet bij gebrek aan uitzicht op een oplossing.	Deelname projectgroep en opvangen wasberen gevangen uit het wild in Limburg.	Te veel dieren en geen duurzame oplossing door instroom van dieren uit buurlanden.

VERMOGENS- EN LIQUIDITEITSBELEID

AAP is over de jaren uitgegroeid tot een opvangcentrum voor circa 500 exotische zoogdieren op twee locaties. De zorg voor deze dieren impliceert een lange termijn verplichting en is niet eenvoudig af te schalen. Om die reden heeft AAP bij iedere investering in extra opvangcapaciteit afgewogen of de continuïteit ervan voldoende kon worden geborgd. Omdat AAP hoofdzakelijk afhankelijk is van giften, is een voldoende grote financiële reserve een belangrijke voorwaarde om de continuïteit te kunnen borgen. Voor het beheer van deze financiële reserve heeft AAP een vermogens- en liquiditeitsbeleid opgesteld. Dit beleid is voor het laatst bijgesteld in 2020.

DOELSTELLING

Aangezien het vermogen bedoeld is om aan toekomstige verplichtingen te kunnen voldoen, is de doelstelling van het beleid om het vermogen reëel in stand te houden. Dat wil zeggen dat het rendement hoger moet zijn dan de inflatie en kosten van het vermogensbeheer.

KORTE EN LANGE TERMIJN BESCHIKBAAR VERMOGEN

In het beleid maakt AAP onderscheid tussen vermogen dat op korte termijn en vermogen dat op lange termijn beschikbaar moet zijn. Het vermogen dat op korte termijn beschikbaar moet zijn, is ter dekking van onzekerheden van inkomsten en voor specifieke bestemmingen als opgenomen in de MeerJarenBegroting (5 jaar). Het resterende vermogen wordt aangemerkt als lange termijn vermogen. Dit is primair het deel van het vermogen dat de continuïteitsreserve vormt. AAP acht de kans klein dat op dit deel van het vermogen op korte termijn aanspraak moet worden gemaakt. Dit vermogen moet echter wel snel vrij gemaakt kunnen worden om in onvoorziene situaties (crises) direct in te kunnen zetten.

UITGANGSPUNTEN IN UITVOERING

AAP is zich bewust van het feit dat het vermogen haar is toevertrouwd om te worden besteed aan de doelstelling. Om die reden hanteert AAP een tweetal uitgangspunten:

- minimaliseren van risico's
- ethisch verantwoord

AAP voorkomt dat gelden worden besteed aan doelen die strijdig zijn met de doelstelling van AAP of in algemene zin niet duurzaam of onethisch. Waar direct beïnvloedbaar (bijv. bij beleggingen) verzekert AAP zich hiervan, waar indirect beïnvloedbaar (bijv. bij spaarrekeningen) streeft AAP hiernaar.

KORTE TERMIJN VERMOGEN – LIQUIDE MIDDELEN

Het vermogen dat op korte termijn (< 5 jaar) beschikbaar moet zijn, wordt in liquiditeiten aangehouden. Deze gelden staan op betaal-en/of spaarrekeningen bij diverse banken.

Het minimaliseren van risico's met betrekking tot de liquide middelen is gericht op de keuze voor de bankrelatie en de spreiding van gelden.

Bij de keuze voor een bankrelatie hanteert AAP de volgende criteria:

- de bank is een systeembank of
- de bank heeft minimaal een CET1 kapitaalratio van 10% of minimaal een A2 Moody's beoordeling.

Als aanvullende risico-mitigerende maatregel is het streven om het vermogen over zoveel mogelijke bankrelaties te spreiden. AAP hanteert als richtlijn dat per bank (met een unieke bankvergunning) maximaal 2,5 miljoen euro gestald vermogen mag staan. De directie kan besluiten hier (tijdelijk) van af te wijken. Bijvoorbeeld in geval van overboekingen of wijzigende rentevoorzwaarden (negatieve rentes).

Ethisch verantwoorde keuzes van bankrelaties: voor het aanhouden van spaarrekeningen, baseert AAP zich op onder andere de eerlijke bankenwijzer (geldwijzer.nl).

(MIDDEL)LANGE TERMIJN VERMOGEN - BELEGGINGEN

Het vermogen dat op (middel)lange termijn (10 - 15 jaar) beschikbaar moet zijn, wordt belegd. Dit vermogen betreft grotendeels de continuïteitsreserve van AAP. Om die reden dient dit vermogen snel liquide te kunnen worden gemaakt, indien noodzakelijk. Het besluit om te gaan beleggen, is in 2020 genomen na lang aanhoudende negatieve rentes op spaarrekeningen. In de volgende alinea worden de uitgangspunten van het beleggingsbeleid weergegeven. Verdere uitgangspunten en richtlijnen zijn in een beleggingsstatuut opgenomen. Dit beleggingsstatuut kan worden opgevraagd of teruggevonden op de website.

Gegeven de vermogensdoelstelling van AAP is bij de afweging van risico en rendement, gekozen voor een defensief risicoprofiel. AAP belegt aldus met 25% van het belegd vermogen in aandelen en met 75% in obligaties. AAP is zich ervan bewust dat beleggen risico's met zich meebrengt. Om die reden heeft AAP voor het





uitvoeren van het beleggingsbeleid Triodos als externe vermogensbeheerder geselecteerd.

Met het oog op ethisch verantwoord beleggen heeft AAP de vermogensbeheerder geselecteerd op het criterium duurzaamheid. Voor de beleggingen hanteert AAP de minimumeisen van Triodos, aangevuld met: "uitgesloten van beleggingen zijn die bedrijven die in hun bedrijfsprocessen gebruik maken van dierproeven of deze laten uitvoeren door derden".

VERDELING VERMOGEN IN LIQUIDE MIDDELEN EN BELEGBAAR VERMOGEN

Om te bepalen welk deel van het vermogen kan worden belegd, wordt eerst vastgesteld welk deel van het vermogen AAP liquide wil aanhouden. Eerst wordt het minimaal aan te houden bedrag op betaal- en spaarrekeningen bepaald, hierna te noemen de basisliquiditeit. De basisliquiditeit bestaat uit in de 5-jarige meerjarenbegroting opgenomen eventuele negatieve operationele kasstromen, bestemmingsreserves en –fondsen en projectgelden. Vervolgens wordt een risico- bufferliquiditeit bepaald bovenop de basisliquiditeit. Dit deel is bedoeld om onverwachte liquiditeitsschomme-

lingen te kunnen opvangen en is vastgesteld op 1,5 maal de basisliquiditeit. Resterende liquiditeiten worden aangemerkt als (middel)lange termijn vermogen. Dat betekent niet dat dit deel van het vermogen per definitie wordt belegd. De omvang van de verschillende vermogenscomponenten waaronder de beleggingen wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig bijgesteld bij het vaststellen van de Meerjarenbegroting. Dit wordt gedaan in samenspraak tussen de directie en de Raad van Toezicht / Audit Commissie.

DONATIES IN VASTRENTENDE WAARDEN EN/OF AANDELEN

Met enige regelmaat ontvangt AAP donaties (nalatenschappen) die o.a. bestaan uit obligaties of aandelen(fondsen). Dergelijke aandelen(fondsen) worden vanuit het risico-oogpunt en de vaak lastige duurzaamheidstoets direct geliquideerd. Vastrentende waarden (bijv. obligaties of deposito's) worden getoetst aan de minimumeisen voor wat betreft duurzaamheid. Indien aan de toets wordt voldaan, overweegt AAP om deze vastrentende waarden aan te houden tot aflossingsdatum en periodiek de rente te ontvangen. In andere gevallen worden deze direct geliquideerd.

JAAARREKENING



BALANS PER 31 DECEMBER 2022

(na resultaatbestemming)

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Immateriële vaste activa 1				
<i>Bedrijfsmiddelen</i>				
Immateriële vaste activa	32.712		51.337	
Immateriële vaste activa in ontwikkeling	107.571		0	
		140.282		51.337
Materiële vaste activa 2				
<i>Bedrijfsmiddelen 3</i>				
Gebouwen en terreinen	1.604.675		1.639.830	
Inventaris bedrijfsmiddelen	173.967		141.034	
Bedrijfsmiddelen in uitvoering	166.383		0	
		1.945.025		1.780.864
<i>Direct in gebruik voor de doelstelling 4</i>				
Gebouwen en terreinen	7.806.653		8.188.251	
Inventaris doelstelling	33.453		19.248	
Materiële vaste activa in uitvoering	192.604		178.717	
		8.032.709		8.386.216
		9.977.734		10.167.081
Financiële vaste activa 5				
Aandelen - Triodos 6	1.383.758		1.399.321	
Obligaties (reële waarde) 7	3.925.512		4.595.888	
Obligaties (geamortiseerde kostprijs) 8	149.936		149.534	
		5.459.206		6.144.742
Voorraden 9		11.721		13.141
Vorderingen 10		2.256.906		2.559.811
Liquide middelen 11		12.456.141		9.658.505
Totaal		30.301.990		28.594.616

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves en fondsen 12				
Reserves				
Continuïteitsreserve 13	9.587.258		12.056.389	
Bestemmingsreserve financiering activa 14	8.790.371		9.200.990	
Overige bestemmingsreserves 15	8.219.387		4.713.440	
		26.597.017		25.970.819
Fondsen				
Bestemmingsfondsen 16	1.604.530		937.818	
		1.604.530		937.818
Voorzieningen 17				
Voorziening jubileum	56.064		52.612	
Voorziening nalatenschappen	64.000		100.000	
Voorziening ziekteverzuim	16.695		38.555	
		136.759		191.167
Kortlopende schulden 18				
Belastingen en sociale lasten 19	352.800		408.662	
Crediteuren	319.739		262.839	
Overlopende passiva 20	946.052		383.843	
Overige kortlopende schulden 21	345.094		439.468	
		1.963.685		1.494.812
Totaal		30.301.990		28.594.616

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

(op basis van richtlijn RJ650)

	realisatie 2022	begroting 2022	realisatie 2021
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren 22	9.068.587	6.859.025	8.883.535
Baten van bedrijven 23	132.048	135.000	96.958
Baten van loterijorganisaties 24	696.984	710.568	716.960
Baten van subsidies van overheden 25	1.262.949	1.250.510	1.401.627
Baten van andere organisaties zonder winststreven 26	291.355	578.000	88.801
Som van de geworven baten	11.451.923	9.533.103	11.187.882
Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten 27	151.882	88.400	110.209
Overige baten 28	81.062	36.860	43.054
Som van de baten	11.684.866	9.658.363	11.341.145
LASTEN 29			
Besteed aan doelstellingen			
Doelstelling opvang, verzorging en herplaatsing Almere	3.775.462	3.966.478	3.623.063
Doelstelling opvang, verzorging en herplaatsing Spanje	2.690.623	2.560.928	2.313.158
Wetgeving en beleid	1.117.816	1.035.042	995.782
Born to be Wild	197.518	210.568	167.593
	7.781.420	7.773.016	7.099.595
Wervingskosten	1.347.010	1.322.333	1.411.093
Kosten beheer en administratie	435.460	449.935	408.141
Som van de lasten	9.563.890	9.545.284	8.918.828
Saldo vóór financiële baten en lasten	2.120.976	113.079	2.422.317
Saldo financiële baten en lasten 30	-828.066	7.528	84.045
Saldo van baten en lasten	1.292.910	120.607	2.506.362

Bestemming saldo van baten en lasten:

Toevoeging/onttrekking aan:

• continuïteitsreserve	-2.469.130
• bestemmingsreserve financiering activa	-410.619
• bestemmingsreserve vergroten impact AAP	2.928.102
• bestemmingsreserve toekomstbestendigheid	355.000
• bestemmingsreserve gebouwen	222.845
• bestemmingsfondsen	666.712

Saldo van baten en lasten**1.292.910****Resultaatbestemming 2022**

In 2022 heeft AAP een positief resultaat gerealiseerd. Door de groei van donaties en inkomsten uit nalatenschappen heeft bestuur van AAP besloten om toevoegingen te doen aan diverse bestemmingsreserves. De impactreserve gaat de komende 5 jaar ingezet worden om de ambities van AAP op het gebied van wetgeving en beleid te kunnen vergroten. De reserve toekomstbestendigheid zal gebruikt worden om fondsenwerving vanuit AAP toekomstbestendig te maken en te houden. De bestemmingsreserve gebouwen is bestemd voor regulier onderhoud en onder meer het verduurzamen van installaties. De toevoeging aan de bestemmingsfondsen ontstaat door geormerkte donaties waarbij de giftgever(s) bepaald waaraan de donaties besteed zullen worden.

KASSTROOMOVERZICHT 2022

	realisatie 2022	begroting 2022	realisatie 2021
	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Baten van particulieren	9.388.742	6.859.025	8.890.185
Baten van bedrijven	107.048	135.000	71.958
Baten van loterijorganisaties	1.250.000	500.000	500.000
Baten van subsidies van overheden	1.248.981	1.250.510	1.299.975
Baten van andere organisaties zonder winststreven	294.355	578.000	81.301
Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten	101.334	88.400	95.076
Overige baten	65.796	32.780	32.974
Loonkostensubsidies	1.437	4.080	2.823
Betalingen aan leveranciers en werknemers	-8.706.442	-8.715.654	-7.935.538
	3.751.252	732.141	3.038.755
Ontvangen rente	0	0	0
Betaalde rente	-44.756	8.000	-18.806
Kasstroom uit operationele activiteiten	3.706.496	740.141	3.019.949
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings in immateriële vaste activa	107.571	0	56.813
Investerings in bedrijfsmiddelen	271.193	550.000	120.749
Investerings in doelstelling	309.868	1.250.000	289.906
Desinvestering	-4.305	0	-600
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	684.327	1.800.000	466.868
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Aankoop beleggingen	-1.515.840	0	-2.617.969
Verkoop beleggingen	1.322.472	0	648.500
Beleggingsresultaat	-31.165	0	104.476
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-224.533	0	-1.864.993
Netto kasstroom	2.797.636	-1.059.859	688.088
Saldo liquide middelen primo	9.658.505	9.658.505	8.970.417
Saldo liquide middelen ultimo	12.456.141	8.598.646	9.658.505

TOELICHTING

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van AAP betreffen het verbeteren van het welzijn van exotische, niet-gedomesticeerde dieren. AAP doet dit enerzijds door opvang, verzorging en herplaatsing van individuele dieren en anderzijds door preventieve beïnvloeding van algemeen publiek en beleidsmakers. AAP zet zich in Nederland en daarbuiten actief in om samenwerkingen aan te gaan om haar doel te bereiken. Voor de statutaire doelstelling zie pagina 18 in het jaarverslag.

Vestigingsadres

AAP, statutair gevestigd te Almere, is feitelijk gevestigd op Kemphaanpad 1, 1358 AC te Almere. Daarnaast heeft AAP nog een vestiging in Spanje, Primadomus genaamd, op Partida Rincón del Moro nr. 6 te Villena, Alicante. Verder heeft AAP een vestiging in Marokko genaamd AAP Morocco met als vestigingsadres 59 Bd Zerktouni 6th floor N°18 Casablanca.

Stelselwijzigingen

In 2022 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van de dagelijkse werkzaamheden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten evenals ontvangen en betaalde rente. De verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de verworven activa doelstelling en bedrijfsmiddelen is opgenomen onder de investeringsactiviteiten. Aan- en verkoop van beleggingen, gerealiseerde koersresultaten en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van AAP zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de "Richtlijn Fondsenwervende Instellingen" (Richtlijn 650 of RJ650) en de "Algemene bepalingen voor organisaties zonder winststreven" (Richtlijn 640 of RJ640), zoals gepubliceerd onder verantwoordelijkheid van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

1 Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa wordt bij aanschaf gewaardeerd tegen de kostprijs (zijnde de verkrijgings- of vervaardigingsprijs). Na de eerste waardering wordt de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen volgens de lineaire methode. Voor de aanschaffingen gedurende het boekjaar vindt afschrijving tijdsevenredig plaats.

2 Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, verminderd met de afschrijvingen volgens de lineaire methode. Voor de aanschaffingen gedurende het boekjaar vindt afschrijving tijdsevenredig plaats. De afschrijvingsperiode is gebaseerd op de verwachte levensduur van de activa. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er is geen verplichting tot herstel na afloop van het gebruik van het actief. De kosten worden rechtstreeks in het resultaat verantwoord.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op het geïnvesteerde bedrag.

Componentenbenadering

AAP hanteert de zogenoemde componentenbenadering hetgeen inhoudt dat belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief afzonderlijk worden afgeschreven. De afschrijving vangt aan wanneer het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik. De afschrijving stopt bij buitengebruikstelling of wanneer het actief is gedeïnvesteerd. De afschrijvingskosten worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

3 Bedrijfsmiddelen

De geschatte levensduur van de gebouwen bedraagt 30 jaar. De geschatte levensduur van de inventaris bedrijfsmiddelen bedraagt afhankelijk van het betreffende component 3, 5 of 10 jaar.

4 Direct in gebruik voor de doelstelling

De geschatte levensduur van de gebouwen zonder dierverblijven in gebruik voor de doelstelling bedraagt 30 jaar. Voor gebouwen met dierverblijven in gebruik voor de doelstelling is gerekend met een levensduur van 20 jaar.

De geschatte levensduur van de inventaris voor de doelstelling bedraagt afhankelijk van het betreffende component 3, 5 of 10 jaar.

5 Financiële vaste activa

Onder financiële vaste activa worden zowel aandelen als obligaties verstaan, die beiden een andere waardeeringswijze kennen.

6 Aandelen

Aandelen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. De aandelen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde waarbij de waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verantwoord onder saldo financiële baten en lasten.

7 Obligaties (reële waarde)

Obligaties worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Waardeveranderingen en de jaarlijks te ontvangen rente worden direct in de staat van baten en lasten verantwoord onder saldo financiële baten en lasten.

8 Obligaties (geamortiseerde kostprijs)

De bestaande obligatie NL 2006/2023 wordt aangehouden tot einde looptijd en er wordt gewacht op aflossing. Deze obligatie wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De jaarlijks te ontvangen rente wordt

opgenomen op de balans (liquide middelen) waarbij de waarde van de obligaties wordt gecrediteerd. De effectieve rente wordt in de staat van baten en lasten verantwoord onder saldo financiële baten en lasten.

9 Voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out'). De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

10 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzeningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

11 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

12 Reserves en fondsen

Het eigen vermogen van AAP wordt verdeeld over diverse reserves en bestemmingsfondsen. Jaarlijks wordt het resultaat door het bestuur bestemd en worden de diverse reserves gevormd. Eerst wordt de bestemmingsreserve financiering activa doelstelling opgebouwd. Vervolgens wordt de bestemmingsreserve financiering activa bedrijfsmiddelen gevormd. Daarna worden de overige bestemmingsreserves gevormd naar aanleiding van het Lange Termijn Plan. Als laatste wordt de continuïteitsreserve gevormd. Deze resultaatverdeling wordt goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

13 Continuïteitsreserve

AAP volgt vanaf de jaarrekening 2022 de nieuwe Handreiking Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland (GDN). Deze Handreiking vervangt de richtlijn van GDN. De hoogte van de continuïteitsreserve wordt gebaseerd op de twee meest significante financiële risico's: teruglopende inkomsten en stijgende (salaris)kosten. Op basis van de jaarlijks door AAP opgestelde risicoanalyse wordt er een bandbreedte voor de continuïteitsreserve bepaald: een ondergrens van cumulatief 3 jaar aan toekomstige verliezen en een bovengrens van cumulatief 5 jaar aan toekomstige verliezen gebaseerd op de meest recente scenarioanalyse.

14 Bestemmingsreserve financiering activa doelstelling

Het bestuur van AAP heeft een reserve financiering activa bedrijfsmiddelen afgezonderd ter grootte van de boekwaarde van de gebouwen bedrijfsmiddelen. Hieronder vallen onder meer de kantoorgebouwen van Almere en Spanje, woonruimte voor vrijwilligers en werkplaatsen van de Technische dienst. Dit deel van het vermogen is niet vrij besteedbaar voor AAP.

15 Bestemmingsreserves - overige

De bestemmingsreserves zijn afgezonderd door het bestuur voor meerdere doeleinden. Bij de toelichting op de balans worden deze bestemmingsreserves toegelicht.

16 Bestemmingsfondsen

Onder bestemmingsfondsen zijn middelen opgenomen, waarvan het bestedingsdoel door derden is bepaald. AAP onderscheidt drie soorten bestemmingsfondsen:

- a. fondsen waarbij de jaarlijkse subsidie wordt toegevoegd en kosten worden onttrokken (OCW, AAP Pensioenplan, zie pagina 62).
- b. fondsen bedoeld voor aanschaf van materiële vaste activa waarbij de jaarlijkse afschrijving wordt onttrokken.
- c. fondsen waarbij de kosten direct aan het fonds worden onttrokken.

17 Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

De voorziening jubileumuitkering is gevormd om uitkeringen aan medewerkers van AAP zeker te stellen. Deze jubileumuitkeringen behelzen een uitkering van een (deel van het) bruto maandsalaris gerelateerd aan het aantal verblijfsjaren bij AAP. Er wordt een half bruto maandsalaris uitgekeerd bij 10 en 15 dienstjaren, 1 bruto maandsalaris bij 25 jaar in dienst en 2 bruto maandsalariën bij 40 jaar in dienst. De opbouw van deze jubileumvoorziening vangt pas aan op het moment dat een medewerker minimaal 5 jaar in dienst is.

De voorziening nalatenschappen is gevormd voor de mogelijk opeisbare legitieme portie van nalatenschappen waarbij AAP de enige erfgenaam is.

Een voorziening ziekteverzuim is gevormd inzake een mogelijke verplichting tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid.

18 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

19 Belastingen en sociale lasten

Belastingen en sociale lasten worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

20 Overlopende passiva

Overlopende passiva worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Overlopende passiva worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. Deze worden uitgesplitst weergegeven in de toelichting op de balans per jaareinde.

21 Overige kortlopende schulden

Overige kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Overige kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De looptijd is korter dan 1 jaar. Deze worden uitgesplitst weergegeven in de toelichting op de balans per jaareinde.

Pensioenregeling

Per 1 januari 2018 is AAP overgestapt op een pensioen op basis van beschikbare premiereregeling. De belangrijkste kenmerken van deze regeling zijn:

- een beschikbare premiereregeling waarbij de pensioengrondslag het pensioengevend jaarsalaris is (inclusief vakantiegeld) verminderd met de franchise;
- bij een beschikbare premiereregeling is de hoogte van de pensioenuitkering onzeker. De hoogte van de pensioenuitkering wordt bepaald door de betaalde

premie waarvan de hoogte vaststaat, die na aftrek van aankoopkosten is belegd en de beleggingsrendementen die daarop zijn behaald en de ten tijde van aankoop geldende tarieven voor direct ingaande pensioenen;

- de beschikbare premie wordt belegd volgens de lifecycle methodiek; dit houdt in dat het beleggingsrisico wordt afgebouwd naarmate de pensioendatum nadert;
- medewerkers hebben de keuze uit een standaard of duurzame lifecycle;
- de eigen bijdrage voor de werknemer is 4% van de pensioengrondslag;
- contractduur is 5 jaar waarbij de uitvoeringsovereenkomst eindigt op 1 januari 2023;
- de pensioenleeftijd is 68 jaar.

De pensioenregeling wordt gezamenlijk uitgevoerd door Brand New Day Premiepensioeninstelling N.V (BND) en ASR Levensverzekering N.V. (ASR). Voor de uitvoering van deze pensioenovereenkomst heeft AAP met BND en ASR een uitvoeringsovereenkomst gesloten.

Er is een nieuwe pensioenregeling afgesloten met ASR Levensverzekering N.V. (ASR) met ingangsdatum 1 januari 2023 en geldig voor onbepaalde tijd. AAP heeft een opzegtermijn van 2 maanden en ASR van 6 maanden. Het betreft een pensioen op basis van beschikbare premieregeling. De enige wijziging ten opzichte van de bestaande pensioenregeling is de medewerkers hun pensioen opbouwen op basis van duurzame lifecycle in plaats van te kunnen kiezen tussen duurzame en standaard lifecycle.

GRONDSLAGEN BEPALING VAN OVERSCHOTTEN EN TEKORTEN

Algemeen

Het overschot of tekort wordt bepaald als het verschil tussen de som van de baten en de som van de lasten vermeerderd danwel verminderd met het saldo financiële baten en lasten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. In de balans wordt rekening gehouden met de, aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze toegezegd of gerealiseerd zijn.

Baten

22 Baten van particulieren

Onder de baten van particulieren wordt verstaan ontvangen donatie- en adoptiegelden alsmede opbrengsten uit acties, nalatenschappen, legaten, lijfrentes, airmiles en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen.

Nalatenschappen, legaten en toegezegde schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, onder aftrek van eventueel verschuldigde schenkings- en successierechten. De ontvangen toezeggingen met betrekking tot nalatenschappen en legaten met een geschatte waarde van minder dan € 10.000 worden op 100% gewaardeerd. Toezeggingen boven de € 10.000 worden gewaardeerd op 85%.

De overige posten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt. Vanwege de geringe omvang van de opbrengstwaarde van de verkoop van voorraden, wordt deze in de staat van baten en lasten verantwoord onder de baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs.

23 Baten van bedrijven

Onder de baten van bedrijven wordt verstaan ontvangen donatie- en adoptiegelden en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen. Verkregen goederen en diensten in natura van materiële omvang worden verantwoord tegen de waarde volgens het economisch verkeer.

24 Baten van loterijorganisaties

Onder baten van loterijorganisaties wordt verstaan ontvangen baten van de Nationale Postcode Loterij.

25 Baten van subsidies van overheden

Onder baten van subsidies van overheden worden vergoedingen verantwoord met betrekking tot het afgesloten contract met het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap voor de opvang en verzorging van proefdieren. Verder worden hieronder overige (eenmalige) subsidies verantwoord en subsidies ontvangen voor het European Solidarity Corps (Europees vrijwilligers project).

26 Baten van andere organisaties zonder winststreven

Onder baten van andere organisaties zonder winststreven wordt verstaan ontvangen donatie- en adoptiegelden alsmede opbrengsten uit acties van scholen, fondsen en stichtingen.

27 Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten

Onder baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten worden onder andere verantwoord baten ontvangen voor de opname en verzorging van inbeslaggenomen dieren en ontvangen bedragen voor een verhuurd pand.

28 Overige baten

Onder overige baten worden kortingen en diverse kleine retour ontvangen bedragen geboekt.

29 Lasten

De lasten bestaan uit kosten besteed aan de doelstellingen, wervingskosten en kosten besteed aan beheer en administratie. De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Directe kosten worden direct toegewezen waar ze betrekking op hebben. Indirecte kosten worden verdeeld op basis van een kostenverdeelsleutel. Deze kostenverdeelsleutel is gebaseerd op de verhouding van de bestede uren van de medewerkers van AAP over de doelstellingen, werving baten en beheer en administratie. Het aan de medewerkers betaalde jaarsalaris is hierbij als wegingsfactor meegenomen. De berekening wordt jaarlijks geactualiseerd.

30 Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Baten uit beleggingen bestaan uit dividend, rente en (on)gerealiseerde koersresultaten.

Van de indirecte kosten wordt 79,4% (in 2021: 78,8%) toegewezen aan de doelstelling.

De onderverdeling daarvan is als volgt:

• Opvang, verzorging en herplaatsing Almere	51,5%	} 79,4%
• Opvang, verzorging en herplaatsing Spanje	17,7%	
• Wetgeving en beleid	10,2%	

Van de indirecte kosten wordt 12,9% (in 2021: 13,5%) toegewezen aan werving baten.

• wervingskosten	12,9%
------------------	-------

Van de indirecte kosten wordt 7,7% (in 2021: 7,7%) toegewezen aan beheer en administratie.

• beheer en administratie	7,7%
---------------------------	------

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover deze verschuldigd zijn.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Immateriële vaste activa	Immateriële vaste activa in ontwikkeling	Totaal
	€	€	€
1. Bedrijfsmiddelen			
Aanschafwaarde per 31 december 2021	221.909	0	221.909
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2021	170.572	0	170.572
Boekwaarde per 1 januari 2022	51.337	0	51.337
Bij: investeringen 2022	0	107.571	107.571
Af: desinvestering 2022	0	0	0
	51.337	107.571	158.908
Afschrijvingen	18.626	0	18.626
Boekwaarde per 31 december 2022	32.712	107.571	140.282
Aanschafwaarde per 31 december 2022	221.909	107.571	329.480
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2022	189.198	0	189.198
Boekwaarde per 31 december 2022	32.712	107.571	140.282

De immateriële vaste activa bestaat uit de boekwaarde van het systeem voor vastlegging van donateurgegevens, de website en de oprichting van AAP Marokko. In de post immateriële vaste activa per ultimo 2022 is een bedrag inbegrepen met een boekwaarde ad € 0 (in 2021 € 0) met betrekking tot AAP Spanje.

Onder immateriële vaste activa "in ontwikkeling" zijn de advieskosten opgenomen voor het vernieuwen van het ICT-systeem.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Gebouwen en terreinen	Inventaris bedrijfs- middelen	Bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€
3. Bedrijfsmiddelen				
Aanschafwaarde per 31 december 2021	3.237.756	603.010	0	3.840.766
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2021	1.597.925	461.976	0	2.059.901
Boekwaarde per 1 januari 2022	1.639.830	141.034	0	1.780.864
Bij: investeringen 2022	37.050	67.760	166.383	271.193
Af: desinvestering 2022	0	0	0	0
	1.676.8800	208.794	166.383	2.052.057
Afschrijvingen	72.205	34.827	0	107.032
Af: desinvestering 2022	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2022	1.604.675	173.967	166.383	1.945.025
Aanschafwaarde per 31 december 2022	3.274.806	670.770	166.383	4.111.958
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2022	1.670.131	496.803	0	2.166.934
Boekwaarde per 31 december 2022	1.604.675	173.967	166.383	1.945.025

De materiële vaste activa bedrijfsmiddelen - gebouwen en terreinen - bestaat onder andere uit de boekwaarde van de kantoren in Almere en Spanje en daarnaast uit een aantal panden waarin vrijwilligers en medewerkers vanuit het European Solidarity Corps (Europees vrijwilligers project) tijdelijk worden gehuisvest in de periode dat er vrijwilligerswerk voor AAP worden verricht.

In de post totaal bedrijfsmiddelen is per ultimo 2022 een bedrag inbegrepen met een boekwaarde ad € 1.017.237 (in 2021 € 992.666) met betrekking tot Spanje.

De investeringen in 2022 betreffen onder andere het aanschaffen van laptops, aanschaf van spinhoogwerker, een generator, het vervangen van het houtwerk van de gevel van de huisvesting in Almere voor tijdelijke vrijwilligers en medewerkers, aanleg van een waterleiding, aanpassing voor zonnepanelen alsmede de aanschaf van een parkeerplek voor de bedrijfsauto van AAP Spanje.

	Gebouwen en terreinen	Inventaris doelstelling	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€
4. Direct in gebruik voor de doelstelling				
Aanschafwaarde per 31 december 2021	22.156.105	393.870	178.717	22.728.691
Cumulatieve investeringsbijdrage per 31 december 2021	0	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2021	13.967.853	374.622	0	14.342.475
Boekwaarde per 1 januari 2022	8.188.251	19.248	178.717	8.386.216
Bij: investeringen 2022	110.179	35.900	175.639	321.717
Af: investeringsbijdrage 2022	0	0	-15.246	-15.246
Overheveling materiële vaste activa in uitvoering naar investeringen	134.657	0	-134.657	-0
Overheveling mva in uitvoering naar bedrijfsmiddelen inventaris	0	0	-11.849	-11.849
Af: desinvestering 2022	0	-11.900	0	-11.900
	8.433.087	43.248	192.604	8.668.939
Afschrijvingen	626.434	21.696	0	648.130
Af: desinvestering 2022	0	-11.900	0	-11.900
Boekwaarde per 31 december 2022	7.806.653	33.453	192.604	8.032.709
Aanschafwaarde per 31 december 2022	22.400.940	417.870	207.850	23.026.660
Cumulatieve investeringsbijdrage per 31 december 2022	0	0	-15.246	-15.246
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2022	14.594.287	384.418	0	14.978.705
Boekwaarde per 31 december 2022	7.806.653	33.453	192.604	8.032.709

De materiële vaste activa doelstelling - gebouwen en terreinen - bestaat uit de boekwaarde van alle gebouwen en faciliteiten voor de dieren in Almere en Spanje, zoals onder andere de quarantaine, primatenafdeling, chimpanseecomplex en verblijven voor leeuwen en tijgers.

In de post totaal doelstelling is per ultimo 2022 een bedrag inbegrepen met een boekwaarde ad € 3.517.989 (in 2021 € 3.694.110) met betrekking tot activa direct in gebruik voor de doelstelling AAP Spanje.

De investeringen in 2022 betreffen onder andere: netsteunpalen voor het Chimpanseecomplex, een shelter en container behuizing voor AAP Marocco, aanpassingen aan dierverblijven in AAP Spanje, de aanschaf van een bedrijfsauto voor AAP Spanje, werkzaamheden met betrekking tot verduurzaming Almere en renovatie van de zoogdierenkas.

2. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Onder financiële vaste activa worden zowel aandelen als obligaties verstaan die beiden een andere waarderingwijze kennen. De aandelen en obligaties worden aangehouden ter belegging, conform het vermogens- en liquiditeitsbeleid van AAP (zie pagina 40 jaarverslag).

	2022	2021
	€	€
Totaal financiële vaste activa (aandelen en obligaties) per 31 december	5.459.206	6.144.742
6. Aandelen		
Portefeuille Triodos		
Boekwaarde per 1 januari	1.399.321	945.708
Bij: aankopen / verwervingen	440.632	502.003
Af: verkopen	-228.646	-207.470
Gerealiseerde resultaat	-15.344	48.457
Ongerealiseerde resultaat	-212.205	110.622
Boekwaarde aandelen per 31 december	1.383.758	1.399.321

De aandelen zijn in 2020 aangeschaft via vermogensbeheerder Triodos en zijn onderdeel van een duurzame portefeuille met een defensief risicoprofiel. De portefeuille is opgebouwd uit 25% aandelen en 75% obligaties.

7. Obligaties (reële waarde)

Boekwaarde per 1 januari	4.595.888	3.021.723
Bij: aankopen / verwervingen	1.075.207	2.115.966
Af: verkopen	-1.093.826	-441.030
Gerealiseerde resultaat	-93.719	1.311
Ongerealiseerde resultaat	-558.038	-102.082
Boekwaarde obligaties per 31 december	3.925.512	4.595.888

De obligaties zijn in 2020 aangeschaft via vermogensbeheerder Triodos en zijn onderdeel van een duurzame portefeuille met een defensief risicoprofiel. De portefeuille is opgebouwd uit 25% aandelen en 75% obligaties.



8. Obligaties (geamortiseerde kostprijs)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	149.534	149.147
Bij: effectieve rente	6.028	6.012
Af: couponrente	-5.625	-5.625
Boekwaarde obligaties per 31 december	<u>149.936</u>	<u>149.534</u>

De marktwaarde van de obligaties per ultimo december 2022 is € 150.225 (in 2021 € 157.110). De nominale waarde bedraagt € 150.000.

9. VOORRADEN

De voorraden bestaan uit AAP-gerelateerde artikelen als: sleutelhangers, pluche apen, bedels, boeken en T-shirts. Deze artikelen worden hoofdzakelijk verkocht tijdens de jaarlijkse donateurdagen of gebruikt als relatiegeschenk.

10. VORDERINGEN

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Te ontvangen baten uit fondsenwerving	1.539.476	1.895.631
Te ontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij	500.000	500.000
Overlopende activa	212.929	159.679
Overige vorderingen	4.500	4.500
	<u>2.256.906</u>	<u>2.559.811</u>

De post te ontvangen baten uit fondsenwerving bestaat uit te ontvangen legaten en nalatenschappen voor een bedrag van € 1.499.896 (in 2021 € 1.837.003). Hiervan is onbekend of de looptijd korter of langer dan 1 jaar is.

Onder de post overlopende activa zijn de volgende posten opgenomen:

	€
• vooruitbetaalde kosten	57.454
• debiteuren	30.989
• te ontvangen bedragen	120.171
• depot / borg	4.315
	<u>212.929</u>

De looptijd van de overlopende activa, rente en overige vorderingen zijn korter dan 1 jaar.

11. LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen zijn weggezet op direct opvraagbare spaarrekeningen en zakelijke betaalrekeningen bij diverse bankinstellingen.

Onder de liquide middelen is een bankgarantie Spanje van € 50.000,= verantwoord. AAP heeft niet de vrije beschikking over dit bedrag.

Een klein deel van de beleggingsportefeuille bij de Triodos is nog niet geïnvesteerd in aandelen of obligaties en staat derhalve op een liquiditeitenrekening.

PASSIVA

12. RESERVES EN FONDSSEN

13. Continuïteitsreserve	<u>01-01-2022</u>	<u>Toevoeging</u>	<u>Onttrekking</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€	€	€
Continuïteitsreserve	12.056.389	0	2.469.130	9.587.258

AAP volgt vanaf de jaarrekening 2022 de nieuwe Handreiking Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland (GDN). Deze Handreiking vervangt de richtlijn van GDN. De hoogte van de continuïteitsreserve wordt gebaseerd op de twee meest significante financiële risico's: teruglopende inkomsten en stijgende (salaris)kosten. Op basis van de jaarlijks door AAP opgestelde risicoanalyse wordt er een bandbreedte voor de continuïteitsreserve bepaald: een ondergrens van cumulatief 3 jaar aan toekomstige verliezen en een bovengrens van cumulatief 5 jaar aan toekomstige verliezen gebaseerd op de meest recente scenarioanalyse. De continuïteitsreserve kent derhalve een bedrag van € 6.460k als ondergrens en € 13.425k als bovengrens.

14. Bestemmingsreserve financiering activa	<u>01-01-2022</u>	<u>Toevoeging</u>	<u>Onttrekking</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsreserve financiering activa doelstelling	8.188.251	244.836	626.434	7.806.653
Bestemmingsreserve financiering activa bedrijfsmiddelen	1.012.739	37.050	66.071	983.718
Totaal	9.200.990	281.886	692.505	8.790.371

De reserve financiering activa doelstelling is een reserve ter grootte van de boekwaarde van de gebouwen voor de doelstelling per ultimo 2022 en is voor het eerst gevormd in 2009. Dit vermogen is vastgelegd in gebouwen voor de doelstelling. Onder toevoegingen worden de investeringen opgenomen en onder onttrekkingen de afschrijvingen.

De reserve financiering activa bedrijfsmiddelen is een reserve ter grootte van de boekwaarde van de gebouwen voor de bedrijfsmiddelen per ultimo 2022 en is voor het eerst gevormd in 2018. Dit vermogen is vastgelegd in gebouwen voor de bedrijfsmiddelen. Onder toevoegingen worden de investeringen opgenomen en onder onttrekkingen de afschrijvingen.

15. Bestemmingsreserve - overige	01-01-2022	Toevoeging	Onttrekking	31-12-2022
	€	€	€	€
Vergroten impact AAP	1.188.015	2.968.368	40.266	4.116.117
Toekomstbestendigheid	145.000	500.000	145.000	500.000
Gebouwen Almere	2.135.425	554.850	383.185	2.307.090
Gebouwen Spanje	1.245.000	73.180	22.000	1.296.180
Totaal	4.713.440	4.096.398	590.451	8.219.387

Vergroten impact van doelstelling AAP

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd voor investeringen ter vergroting van de impact van AAP. De onttrekking aan deze bestemmingreserve in 2022 heeft betrekking op het verbeteren van het dierenwelzijn (Animal Welfare Assessment) en het vergroten van onze impact in Duitsland. De toevoeging heeft betrekking op het uitbreiden van Europese activiteiten op gebied van wetgeving en beleid voor de komende 5 jaar.

Toekomstbestendigheid

Deze bestemmingsreserve die bedoeld was om een volledige in plaats van gedeeltelijke eindejaarsuitkering uit te kunnen betalen in 2022 aan het personeel in Almere, is in 2022 volledig benut. Een toevoeging is gedaan om de toekomstbestendigheid van fondsenwerving te kunnen faciliteren.

Investeringen (doelstellings)gebouwen Almere

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd ten behoeve van toekomstige (vervangings)investeringen aan voornamelijk de doelstellingsgebouwen en aanschaf van inventaris in Almere. Een deel van deze gelden is gereserveerd voor het gedeeltelijk financieren van de renovatie / herbouw van de zoogdierenafdeling. Deze investeringen zijn voorzien in de komende 5 jaar.

In 2022 zijn uitgaven gedaan ter verbetering van het chimpansee complex en de renovatie van de zoogdierenkas. Daarnaast zijn er onttrekkingen voor de IT-strategie van de organisatie, het faciliteren van hybride werken en het efficiënter maken van bedrijfsvoering. De toevoegingen zijn bestemd voor verduurzaming van de gebouwen.

Investeringen (doelstellings)gebouwen Spanje

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd ten behoeve van toekomstige (vervangings)investeringen aan voornamelijk de doelstellingsgebouwen en aanschaf van inventaris in Spanje. Deze reserve bestaat uit investeringen voorzien in de komende 5 jaar.

In 2022 zijn uitgaven gedaan ter verbetering van de dierenverblijven. De toevoegingen zijn bestemd voor verduurzaming van de gebouwen.

16. Bestemmingsfondsen	<u>01-01-2022</u>	<u>Toevoeging</u>	<u>Onttrekking</u>	<u>31-12-2022</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
AAP Pensioenplan	456.128	1.124.000	794.648	785.480
Bestemmingsfondsen met afschrijving	328.790	71.501	18.773	381.518
Overige bestemmingsfondsen	152.900	460.981	176.349	437.532
Totaal	937.818	1.656.481	989.769	1.604.530

Bestemmingsfonds AAP Pensioenplan

Vanaf 2021 is er een bestemmingsfonds AAP Pensioenplan gevormd. Te ontvangen subsidie van OCW voor het verzorgen van geïnfecteerde chimpansees wordt jaarlijks aan het bestemmingsfonds AAP Pensioenplan toegevoegd en kosten voor de verzorging van deze dieren worden jaarlijks aan dit fonds onttrokken. Deze toevoeging zet zich de komende jaren voort tot de laatste subsidie in 2033. Dit fonds is bedoeld om de kosten van de verzorging van de chimpansees te dekken vanaf het moment dat de subsidie is gestopt tot en met het moment dat het laatste dier is overleden. Indien dit surplus ontoereikend is, moeten de verzorgingskosten door AAP worden gefinancierd.

Bestemmingsfondsen - afschrijvingen

De geormerkte giften waarmee de aanschaf van materiële vaste activa wordt gefinancierd worden als toevoegingen verantwoord. Als onttrekkingen worden de afschrijvingen verwerkt na activering van het materieel vast actief. Afschrijvingen van de gerealiseerde brug en hekwerk eilanden (Almere Airmilesfonds) zijn uit dit fonds onttrokken, net als de afschrijvingen van een echo-apparaat en de materiële vaste activa in Marokko. De toevoeging betreffen ontvangen donaties voor het fonds AAP Marokko, voor een luchtbevochtiger in de quarantaine en voor de renovatie van de zoogdierenkas.

Overige bestemmingsfondsen waarbij direct de kosten aan het fonds worden onttrokken

Geormerkte giften, waarbij de besteding bepaald wordt door de giftgever, worden toegevoegd aan deze categorie bestemmingsfondsen. De daadwerkelijke bestedingen worden bij de resultaatverdeling aan deze bestemmingsfondsen onttrokken. In 2022 betreffen de toevoegingen onder andere: een fonds voor opvang van dieren uit de Oekraïne en een fonds voor verduurzaming chimpanseecomplex. Daarnaast is een fonds gevormd voor de inrichting zoogdierenkas. Indien de kosten van dit fonds lager uitvallen dan zal het overschot volledig ten goede komen aan de dagelijkse verzorging van de dieren bij AAP. In 2022 zijn er gelden besteed aan diertransportkisten, opvang van circusdieren, dieren uit Oekraïne en om dieren beter te kunnen herplaatsen.

17. Voorzieningen	01-01-2022	Dotatie	Vrijval	Onttrekking	31-12-2022
	€	€	€	€	€
Voorziening jubileum	52.612	16.911	3.273	10.186	56.064
Voorziening nalatenschappen	100.000	4.000	40.000	0	64.000
Voorziening ziekteverzuim	38.555	9.447	0	31.307	16.695
Totaal	191.167	30.358	43.273	41.493	136.759

Voorziening Jubileum

Van deze voorziening jubileumuitkering is een bedrag van € 50.086,36 als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

Voorziening Nalatenschappen

Per balansdatum bestaat de voorziening uit twee nalatenschappen waarin AAP als enige erfgenaam is opgenomen maar waarvan de kinderen van de donateur hun legitieme deel nog kunnen opeisen. Een bedrag van € 60.000 is opeisbaar tot april 2023. Een bedrag van € 4.000 is opeisbaar tot april 2025.

Voorziening Ziekteverzuim

Een voorziening is gevormd inzake een mogelijke verplichting tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. Per balansdatum betreft dat 3 personeelsleden, waarvoor AAP een doorbetalingsverplichting heeft het tweede ziektejaar. Van deze voorziening is € 660 als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

18. KORTLOPENDE SCHULDEN

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

19. BELASTINGEN EN SOCIALE LASTEN

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Af te dragen omzetbelasting	94.195	182.123
Af te dragen sociale lasten	258.605	226.539
	352.800	408.662

De af te dragen omzetbelasting betreft verlegde btw uit de eerste twee kwartalen van 2022 van buitenlandse dienstverleners.

De af te dragen sociale lasten betreft de verschuldigde loonheffing over december 2022.

20. OVERLOPENDE PASSIVA

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Bijdrage Nationale Postcode Loterij - project Born to be Wild	125.058	306.557
Vooruit ontvangen bedragen	811.694	68.385
Borg huizen en Blauwe Kantoor	9.300	8.900
	<u>946.052</u>	<u>383.843</u>

De vooruit ontvangen bedragen hebben onder andere betrekking op subsidie voor het European Solidarity Corps (Europees vrijwilligers project).

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Verloopstaat project Born to be Wild		
Saldo per 1 januari	306.557	523.517
Kosten gemaakt voor:		
• beschermen: voorkomen stropen berberapen en opvang berberapen	-46.532	-88.609
• verankeren: handhaven en monitoren	-523	0
• verduurzamen: borging en bescherming leefgebied berberapen	-74.990	-54.032
• projectcoördinatie	-54.719	-75.225
• communicatie	-4.735	906
Totale kosten	<u>-181.500</u>	<u>-216.960</u>
Saldo per 31 december	<u>125.058</u>	<u>306.557</u>

In de kostenverdeling zijn de kosten voor Born to be Wild totaal € 197.518. Hiervan wordt € 181.500 gedekt door de NPL-bijdrage. Het restant is voor een deel gefinancierd met een bijdrage vanuit België en een deel vanuit een bestemmingsfonds.

21. OVERIGE KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Vakantiegeld en vakantiedagen	265.249	257.543
Nog te betalen kosten	45.462	67.269
Overige	34.383	114.657
	<u>345.094</u>	<u>439.468</u>

In 2021 zat in de post overige kortlopende schulden een bedrag van € 42.160 nog te betalen nettoloon van december 2021 in Spanje. In 2022 is het loon in december 2022 uitbetaald.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Rechten

Nalatenschappen

Op basis van de nieuwe RJ650 dienen nalatenschappen met vruchtgebruik in bepaalde gevallen gewaardeerd te worden. Om dit te kunnen bepalen heeft Goede Doelen Nederland een handreiking gepubliceerd. Uit het toepassen van deze handreiking is gebleken dat de 12 aan AAP toegekende nalatenschappen waarbij sprake is van vruchtgebruik deze niet gewaardeerd hoeven te worden.

Pacht

In 2012 is met Staatsbosbeheer een pachtovereenkomst gesloten voor € 36.300 per jaar voor een periode van 30 jaar. Jaarlijks wordt de erfpachtscanon geïndexeerd met de Consumenten Prijs Index van het Centraal Bureau voor de Statistiek.

Pacht

In 2012 is met Staatsbosbeheer een pachtovereenkomst gesloten voor € 36.300 per jaar voor een periode van 30 jaar. Jaarlijks wordt de erfpachtscanon geïndexeerd met de Consumenten Prijs Index van het Centraal Bureau voor de Statistiek.

Nationale Postcode Loterij

De Nationale Postcode Loterij heeft zich in 2021 voor 5 jaar verbonden om jaarlijks een uitsluitend door haar te bepalen bedrag aan AAP uit te keren.

Opvang proefdieren

AAP heeft in opdracht van de Staat der Nederlanden de huisvesting en verzorging op zich genomen van 28 chimpansees welke proefdier zijn geweest in het Biomedical Primate Research Centre te Rijswijk. Het aantal te verzorgen dieren per ultimo 2022 is 23. In het Convenant zijn de overdracht, huisvesting, verzorging en behandeling van de chimpansees van het BPRC vastgelegd. Het Convenant is op 3 juni 2003 namens de Staat der Nederlanden ondertekend door de Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW) mede namens de Minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS). AAP verkrijgt van het ministerie van OCW hiervoor gedurende 30 jaar een vergoeding. Het complex is in 2006 in gebruik genomen. De verwachting is dat de verzorging van deze chimpansees tot circa 2036 duurt.

Meerjarige financiële verplichtingen

Ultimo boekjaar zijn de contractuele verplichtingen als volgt te specificeren:

Te betalen:	
Binnen één jaar	536.768
Tussen één en vijf jaar	524.349
Meer dan vijf jaar	0
Totaal	1.061.118

De vijf grootste contracten zijn voor samenwerking op Europees niveau, voor energie (gas en electriciteit), schoonmaak en accountantsdiensten.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

	realisatie 2022	begroting 2022	realisatie 2021
	€	€	€
22. Baten van particulieren			
Donaties en giften:	5.160.701	4.239.025	4.786.706
• Donaties	3.486.934	2.719.025	3.424.963
• Adopties particulier	868.485	730.000	718.292
• Lijfrentescheking	535.120	490.000	503.616
• Geormerkte donaties Almere	270.140	300.000	139.834
• Donaties particulieren Spanje	22	0	0
Legaten / nalatenschappen	3.685.671	2.400.000	3.876.821
Overige baten van particulieren:	222.215	220.000	220.008
• Spaarproducten particulieren	222.215	220.000	220.008
	9.068.587	6.859.025	8.883.535
23. Baten van bedrijven			
Donaties en giften:	132.048	135.000	96.958
• Donaties	52.846	20.000	36.722
• Bedrijfsadopties	31.282	30.000	29.686
• Lijfrentescheking	720	0	0
• Sponsoring in natura	25.000	25.000	25.000
• Geormerkte donaties Almere	22.200	60.000	5.550
	132.048	135.000	96.958
24. Baten van loterijorganisaties			
Nationale Postcode Loterij	696.984	710.568	716.960
	696.984	710.568	716.960
25. Baten van subsidies van overheden			
Ministerie van OCW, dekking exploitatiekosten	1.124.000	1.084.000	1.243.450
Europese subsidie	89.661	149.535	106.947
Geormerkte donaties overheden	40.310	0	50.581
Gemeentelijke subsidie	8.978	16.975	650
	1.262.949	1.250.510	1.401.627
26. Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Baten van andere organisaties zonder winststreven	291.355	578.000	88.801
	291.355	578.000	88.801

BATEN

	realisatie 2022	begroting 2022	realisatie 2021
	€	€	€
27. Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten			
Declaratie verzorgingskosten	116.427	57.000	80.857
Educatie lidmaatschappen	0	3.000	0
Verhuur Blauwe Kantoor	28.661	28.400	27.842
Omzet artikelen	1.716	0	159
Vergoeding afgevoerd materiaal	773	0	0
Resultaat verkoop inventaris	4.305	0	1.350
	151.882	88.400	110.209
28. Overige baten			
Teruggaaf energiebelasting	55.628	15.000	28.464
Bedrijfskortingen	15.265	9.360	10.081
Overige baten	10.168	12.500	4.510
	81.062	36.860	43.054
Som van de baten	11.684.866	9.658.363	11.341.145

LASTEN

29. Personeelskosten			
Salarissen	3.867.825	3.804.181	3.738.219
Sociale lasten	775.165	805.279	707.394
Pensioenlasten	306.976	296.437	298.417
Overige personeelskosten	587.480	579.446	443.631
	5.537.446	5.485.343	5.187.660
Loonkostensubsidies	-1.437	-4.080	-2.823
	5.536.008	5.481.263	5.184.837
<i>Personeelsleden in aantallen</i>			
Regulier betaalde medewerkers werkzaam in Nederland	94	97	91
Regulier betaalde medewerkers werkzaam buiten Nederland	24	24	22
i/d-regeling	1	1	1
	119	122	114
<i>Personeelsleden in fulltime equivalenten</i>			
Regulier betaalde medewerkers werkzaam in Nederland	69	69	68
Regulier betaalde medewerkers werkzaam buiten Nederland	20	21	21
i/d-regeling	1	1	1
	90	91	89

BEZOLDIGING DIRECTEUR/BESTUURDER

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste aanpassing vond plaats per 2020. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt AAP de Regeling Beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen en Raden van Toezicht (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. Deze regeling is in oktober 2022 aangepast en toegepast, met terugwerkende kracht naar 1 juli 2022. Deze regeling toegepast op AAP leidde tot een BSD-score van 480 punten met een maximaal jaarinkomen van € 148.215 (1 fte voor 12 maanden). De beloning van de directeur-bestuurder van € 99.133 (0,80 fte voor 12 maanden) blijft binnen het geldende maximum van € 118.572 (0,80 fte voor 12 maanden).

Naam	David van Gennep
Functie	Directeur-Bestuurder
Dienstverband	
Aard (looptijd)	Onbepaald
Uren	standaard contractduur is 40 uur per week
Parttime percentage	80% = 32 uur per week
Periode	1 januari - 31 december
Bezoldiging (€)	
Jaarinkomen	
Bruto loon/salaris	70.936
Vakantiegeld	5.675
Eindejaarsuitkering	5.909
Eenmalige netto uitkering	240
Variabel jaarinkomen	0
	<hr/>
	82.759
Belastbare vergoedingen / bijtellingen	0
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	16.374
Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
Totaal 2022	99.133
	<hr/>
Totaal 2021	109.074

De totale bezoldiging in 2022 is lager dan in 2021 omdat de heer Van Gennep in 2021 een jubileumuitkering heeft ontvangen omdat hij 40 jaar verbonden was aan AAP.



KENGETALLEN

	<u>Realisatie 2022</u>		<u>Begroting 2022</u>		<u>Realisatie 2021</u>	
Besteed aan doelstelling	7.781.420	= 81,4%	7.773.016	= 81,4%	7.099.595	= 79,6%
Som der lasten	9.563.890		9.545.284		8.918.828	
Besteed aan doelstelling	7.781.420	= 66,6%	7.773.016	= 80,5%	7.099.595	= 62,6%
Som der baten	11.684.866		9.658.363		11.341.145	
Wervingskosten	1.347.010	= 11,8%	1.322.333	= 13,9%	1.411.093	= 12,6%
Geworven baten	11.451.923		9.533.103		11.187.882	
Kosten beheer en administratie	435.460	= 4,6%	449.935	= 4,7%	408.141	= 4,6%
Som der lasten	9.563.890		9.545.284		8.918.828	

Het kengetal besteed aan de doelstelling is lager dan begroot, omdat de bestedingen iets hoger zijn dan begroot maar de baten 30% beter zijn dan begroot. Het gevolg is dat het kengetal slechter oogt, maar de begrote bestedingen door AAP hebben toch plaats gevonden.

De fondsenwervende campagnes hebben geleid tot hogere wervingskosten en hogere baten. De wervingskosten zijn slechts 2,5% hoger dan begroot en hebben geleid tot meer geworven baten waardoor dit kengetal lager is geworden dan begroot.

RESULTAAT SPAAR- EN BELEGGINGSVORMEN

	2022	2021	2020	2019	2018
	€	€	€	€	€
Beleggingen					
Rentebaten uit spaarrekeningen	0	0	0	8.086	8.599
Rentelasten uit spaarrekeningen	-35.012	-37.611	-15.526	0	0
Rentebaten uit obligaties	55.376	45.118	12.991	5.625	5.625
Rentelasten uit obligaties	-3.121	-7.382	-19.201	0	0
Subtotaal rentebaten en -lasten	17.243	125	-21.736	13.711	14.224
Dividend	26.046	17.359	4.065	737	-7.654
Koersverschillen i.v.m. vreemde valuta	7.951	8.252	0	0	0
Gerealiseerd koersresultaat	-109.063	49.769	-3.121	299	-237
Ongerealiseerd koersresultaat	-770.243	8.540	124.213	3.672	-200
Subtotaal koersresultaat	-871.355	66.561	121.091	3.970	-437
Totale financiële baten en lasten	-828.066	84.045	103.420	18.418	6.133
Kosten beleggingen	-27.079	-23.650	-7.766	-651	-449
Netto beleggingsresultaat	-855.145	60.395	95.654	17.767	5.684
Rendement beleggingen					
Gemiddeld rendement per jaar	-14,74%	1,04%	4,45%	5,25%	2,85%
Gemiddelde rendement beleggingen 2018-2022 in %			-0,23%		
Gemiddelde rendement beleggingen 2018-2022 in €			-135.129		
Gemiddeld netto resultaat liquide middelen 2018-2022 in €			-14.293		

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING 2022

DOELSTELLING

Opvang, verzorging en herplaatsing

	Almere	Spanje	Wetgeving en beleid	Born to be Wild
LASTEN	€	€	€	€
Publiciteit en communicatie	23.479	21.867	540.973	74.143
Personeelskosten	2.363.753	1.675.340	468.161	83.254
Opvang en rehabilitatie	452.121	316.484	0	103
Huisvestingskosten	241.761	209.642	47.883	6.603
Kantoor- en algemene kosten	262.262	158.819	51.943	26.929
Kosten Raad van Toezicht				
Afschrijving	432.086	308.473	8.857	6.486
Totaal	3.775.462	2.690.623	1.117.816	197.518

Toelichting op kostenverdeling

De kosten van de werkorganisatie worden toegerekend op basis van een verdeelsleutel die is gebaseerd op de tijdsbesteding van contractueel gebonden medewerkers. AAP kiest ervoor deze verdeelsleutel, daar waar kosten niet direct kunnen worden toegewezen, consistent toe te passen op de toerekening van alle kosten.

Wervings- kosten	Beheer en administratie	Realisatie 2022	Begroot 2022	Realisatie 2021
€	€	€	€	€
617.473	0	1.277.935	1.114.703	1.184.813
592.086	353.415	5.536.008	5.481.263	5.184.837
0	0	768.708	829.154	652.746
60.558	36.147	602.593	659.685	605.312
65.693	34.377	600.023	627.850	555.759
	4.835	4.835	3.000	1.267
11.201	6.686	773.788	829.629	734.094
1.347.010	435.460	9.563.890	9.545.284	8.918.828

VERSCHILLENANALYSE

Toelichting op de balanspositie 2022 versus 2021

Ten opzichte van vorig jaar is de balanspositie gestegen. De liquide middelen zijn voor het grootste deel verantwoordelijk voor de stijging aan de activazijde. De post immateriële vaste activa is hoger door advieskosten in verband met de vernieuwing van de IT-omgeving van AAP. Door de jaarlijkse afschrijvingen op de materiële vaste activa is deze post gedaald, ondanks diverse nieuwe investeringen. De post financiële vaste activa is in waarde gedaald door ongerealiseerde verliezen binnen de beleggingsportefeuille. Verder wordt de stijging aan de passivazijde veroorzaakt door een stijging in de post reserves door het positieve resultaat over 2022. De grootste toevoeging is gedaan aan de impactreserve. Aan deze bestemmingsreserve is € 2.928k toegevoegd om impact te realiseren op het gebied van wetgeving en beleid in de komende jaren conform het Lange Termijn Plan van AAP tot en met 2027. Ook aan de

bestemmingsreserve toekomstbestendigheid is € 500k toegevoegd ten behoeve van kansen en uitdagingen op het gebied van fondsenwerving. De bestemmingsfondsen zijn toegenomen door een toevoeging van een deel van de subsidiegelden van AAP Pensioenplan. Verder zijn er onder andere bestemmingsfondsen toegevoegd voor dieren in entertainment, aanpassingen verblijven, chimpanseecomplex en inrichting zoogdierenkas.

Dit jaar hebben wij aanvullend geconcludeerd dat een sterke focus op impact ook ten koste kan gaan van daadkracht. Daadkracht om snel te handelen als politieke kansen zich voordoen, in onderwerpen te springen waar AAP een grote toegevoegde waarde heeft of in de lead te blijven in landen waar wij afhankelijk zijn van samenwerkingspartners. Wij gaan investeren in maatregelen die impact/ focus en daadkracht beter met elkaar in balans te brengen.



Toelichting op gerealiseerd resultaat 2022 ten opzichte van de begroting 2022

In 2022 heeft AAP een € 1.172k positiever resultaat behaald dan begroot. Het resultaat bevat € 2.027k meer opbrengsten, € 19k hogere kosten en € 836k slechtere financiële baten. De hogere opbrengsten zijn onder andere ontstaan door € 1.286k hogere nalatenschappen, € 768k hogere donaties, € 138k hogere adopties, € 45k hogere lijfrentes en 30k lagere geormerkte donaties binnen de particuliere opbrengsten. De baten van loterijorganisaties zijn 14k lager door minder vrijval van het project Born to be Wild. De totale baten van subsidie van overheden zijn € 12k hoger door onder andere een indexatie vanuit het Ministerie van OCW en een subsidie vanuit de Spaanse overheid voor opvang van dieren bij AAP Spanje. Daarentegen is er minder Europese subsidie ontvangen omdat een begrote awareness campagne is doorgeschoven, zodat er pas komend jaar aanspraak gemaakt kan worden op de subsidie. In de begroting is ervan uitgegaan dat voor de renovatie van de zoogdierenkas de helft geworven kon worden bij organisaties zonder winststreven. Doordat de bouw is uitgesteld zijn hiervoor nog geen fondsen geworven. De overige baten zijn € 44k hoger door een hogere teruggave van de energiebelasting. De totaal gemaakte kosten zijn € 18k hoger dan begroot. De financiële baten en lasten zijn € 836k slechter door ongerealiseerde koersresultaten.

Toelichting op gerealiseerd resultaat 2022 ten opzichte van realisatie 2021

Het resultaat in 2022 is lager dan dat in 2021. In 2022 heeft AAP weliswaar meer opbrengsten (€ 344k) verkregen dan in 2021 maar ook meer kosten (€ 645k) gemaakt. Daarnaast is het financieel resultaat € 912k slechter dan in 2021. Het totale resultaat van AAP is daardoor € 1.213k minder positief dan in 2021. De particuliere baten zijn € 185k hoger dan in 2021. Deze hogere opbrengsten zijn een mix van hogere adopties

(€ 150k), hogere geormerkte donaties (€ 130k), hogere donaties (€ 62k), hogere lijfrentescheningen (€ 32k) en lagere nalatenschappen (€ 191k). Verder zijn er € 203k meer baten geweest van organisaties zonder winststreven. De overige baten zijn hoger dan in 2021 door de hogere teruggave van energiebelasting (€ 27k). Er zijn in 2022 in zijn algemeenheid meer kosten gemaakt ten behoeve van de doelstelling (€ 682k). Meer specifiek zijn er meer personeelskosten (€ 351k), hogere kosten voor opvang en rehabilitatie van de dieren (€ 115k), huisvestingskosten (€ 115k) en publiciteits- en communicatiekosten (€ 93k).

Toelichting op het kasstroomoverzicht 2022

In 2022 is het saldo van de liquide middelen is met € 2.798k gestegen ten opzichte van 2021. De kasstroom uit operationele activiteiten is met name hoger door de ontvangst van € 750k van de Nationale Postcode Loterij voor het project "een revolutionaire aanpak voor exotische dieren". Ten opzichte van 2021 is de kasstroom uit financieringsactiviteiten lager doordat er in 2022 geen aanvullende inleg op de beleggingsrekening is gedaan.

Ten opzichte van de begroting blijken de baten van particulieren € 2.530k hoger, waarvan € 1.623k door hogere nalatenschappen (op kasbasis). Daarnaast is er meer aan particuliere donaties en akties ontvangen dan begroot (€ 952k). De baten van loterijorganisaties tonen een niet-begrote ontvangst van € 750k van de Nationale Postcode Loterij. Baten van andere organisaties zonder winststreven bleven achter op begroting (€ 284k).

Er is door AAP voor een bedrag van € 684k geïnvesteerd voor onder andere IT-vernieuwing, aanpassing van dierenverblijven. Op het gebied van beleggingen is € 193k meer aangekocht dan verkocht. Het gerealiseerde beleggingsresultaat over 2022 is € 31k negatief.

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE REGELING INZAKE DE WINST-BESTEMMING

Een eventueel overschot aan het einde van het boekjaar zal in de volgende jaren worden aangewend binnen de doelstelling van de stichting. Een voorstel hiertoe wordt gedaan door het bestuur en goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

Voorstel resultaatbestemming

In 2022 heeft AAP een positief resultaat gerealiseerd. Door de groei van donaties en inkomsten uit nalatenschappen heeft bestuur van AAP besloten om toevoegingen te doen aan diverse bestemmingsreserves. De impactreserve gaat de komende 5 jaar ingezet worden om de ambities van AAP op het gebied van wetgeving en beleid te kunnen vergroten. De reserve toekomstbestendigheid zal gebruikt worden om fondsenwerving vanuit AAP toekomstbestendig te maken en te houden. De bestemmingsreserve gebouwen is bestemd voor regulier onderhoud en onder meer het verduurzamen van installaties. De toevoeging aan de bestemmingsfondsen ontstaat door geormerkte donaties waarbij de giftgever(s) bepaald waaraan de donaties besteed zullen worden.

Gebeurtenissen na balansdatum

Voor zover bekend zijn er geen gebeurtenissen na balansdatum die het vermelden waard zijn.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting AAP, Opvang voor Uitheemse Dieren te Almere.

A. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting AAP, Opvang voor Uitheemse Dieren (hierna: Stichting AAP) te Almere gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting AAP per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting AAP zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het voorwoord raad van toezicht;
- het bestuursverslag;
- de verantwoording raad van toezicht;
- de overige gegevens;
- de exploitatiebegroting 2023.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

C. BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel. Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in

geschrijft, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 30 maart 2023

Dubois & Co. Registeraccountants

Origineel getekend door:

M. Belkadi RA

EXPLOITATIEBEGROTING 2023

(op basis van richtlijn RJ650)

	Begroting 2023	Relisatie 2022
	€	€
BATEN		
Baten van particulieren	7.550.700	9.068.587
Baten van bedrijven	75.000	132.048
Baten van loterijorganisaties	591.375	696.984
Baten van subsidies van overheden	1.219.640	1.262.949
Baten van andere organisaties zonder winststreven	563.000	291.355
Som van geworven baten	9.999.715	11.451.923
Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten	73.500	151.882
Overige baten	34.360	81.062
Som van baten	10.107.575	11.684.866
LASTEN		
Besteed aan doelstellingen		
Doelstelling opvang, verzorging en herplaatsing Almere	4.125.283	3.775.462
Doelstelling opvang, verzorging en herplaatsing Spanje	2.871.419	2.690.623
Wetgeving en beleid	1.861.135	1.117.816
Born to be Wild	91.375	197.518
	8.949.213	7.781.420
Wervingskosten	1.340.228	1.347.010
Kosten beheer en administratie	484.544	435.460
Som der lasten	10.773.985	9.563.890
Saldo vóór financiële baten en lasten	-666.410	2.120.976
Saldo financiële baten en lasten	88.645	-828.066
Resultaat	-577.765	1.292.910

In 2023 is voor een bedrag van € 3.105k aan investeringen voorzien met name in gebouwen voor de doelstelling.

In 2022 is een hoger bedrag aan nalatenschappen ontvangen dan verwacht. Omdat deze opbrengsten moeilijk te begroten zijn hanteert AAP een berekeningsmethodiek voor nalatenschappen die gebaseerd is op het 7-jaars gemiddelde van de gerealiseerde nalatenschappen. Daarom zijn de totale baten van particulieren in 2023 lager begroot dan de realisatie in het jaar 2022.

In het jaarverslag wordt onder 'Blik op de toekomst' nadere toelichting gegeven op de begroting 2023.

