

# JAARVERSLAG

2021



AAP





# INHOUD

2021 in vogelvlucht	4
<b>Voorwoord Raad van Toezicht</b>	<b>6</b>
<b>Bestuursverslag</b>	<b>7</b>
Organisatie en personeel	18
Strategie	23
Blik op de toekomst	26
<b>Verantwoording Raad van Toezicht</b>	<b>28</b>
Verantwoordingsverklaring	30
Financieel verslag	34
Samenwerkingstabel	38
Vermogens- en liquiditeitsbeleid bij Stichting AAP	43
<b>Jaarrekening</b>	<b>45</b>
<b>Overige gegevens</b>	<b>78</b>
<b>Exploitatiebegroting 2022</b>	<b>81</b>

Alle dieren op de foto's in dit jaarverslag zijn door AAP opgevangen.

# 2021 IN VOGELVLUCHT

Veel exotische dieren leiden geen dierwaardig leven en menselijk handelen is daar vaak de oorzaak van. Bij AAP verbeteren wij op een duurzame manier het welzijn van exotische zoogdieren: we vangen dieren in nood op én pleiten voor betere wet- en regelgeving om dierenleed tegen te gaan.



## MIJLPALLEN VOOR DIERENWELZIJN

Verschillende EU-landen hebben besloten om met een positieflijst te gaan werken, dat is geweldig nieuws! Eén van die landen is Frankrijk. Dit land heeft voor het eerst een wetsvoorstel over dierenwelzijn aangenomen. Daarin is ook een verbod op wilde dieren in circussen opgenomen. Een heel belangrijke stap! Meer daarover leest u op [pagina 10 en 11](#).



## TAKE CARE

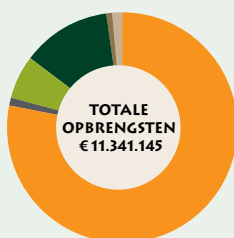
Op 31 december 2021 verbleven er 513 dieren in de opvang, waaronder berberaap Torzan die jarenlang bij een Belgische vrouw in huis leefde. Meer informatie over het aantal dieren bij AAP vindt u op [pagina 12](#).



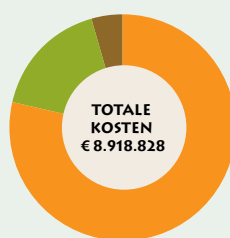
## ONZE ACHTERBAN

Donateurs: 70.831

[Zie pagina 13 en 14.](#)



- Particulieren  
€ 8.883.535
- Bedrijven  
€ 96.958
- Loterijorganisaties  
€ 716.960
- Subsidies van overheden  
€ 1.401.627
- Andere organisaties zonder winststreven  
€ 88.801
- Overige  
€ 153.263



- Besteed aan doelstellingen  
€ 7.099.595
- Wervingskosten  
€ 1.411.093
- Beheer en administratie  
€ 408.141

## ONDERTUSSEN IN PRIMADOMUS...

Op 31 december 2021 verbleven er 104 dieren in Primadomus, waaronder tijger Toph. Hij is samen met vier andere tijgers gered van een transport waarbij hij onder zeer slechte omstandigheden zat opgesloten.

[Zie pagina 12.](#)

## GERED

AAP heeft ondanks alle coronabeperkingen 213 dieren kunnen opvangen. Twee dieren kwamen terug van een herplaatsadres. [Zie pagina 12.](#)

- 2 grote katachtigen
- 13 primaten
- 198 overige zoogdieren



## ONLINE

In 2021 is onze vernieuwde (internationale) website live gegaan. De eerste resultaten zijn hoopvol! Verder groeit het aantal volgers van onze socialmedia-kanalen gestaag door. [Zie pagina 14.](#)



### ▲ Fiffy kijkt uit waarden. © Strooming AAP

## Uniek! Chimpansees Fiffy met staar kan weer zien na operatie door Leidse oogartsen

Oogartsen van het Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC) zijn erin geslaagd chimpansee Fiffy weer te laten zien. Fiffy had in korte tijd ernstige staar gekregen in beide ogen. Het dier is voor zover bekend de eerste chimpansee die een dergelijke operatie heeft ondergaan in Nederland.

Bonne Kerstens 27-05-21, 14:10 Laatste update: 27-05-21, 14:26

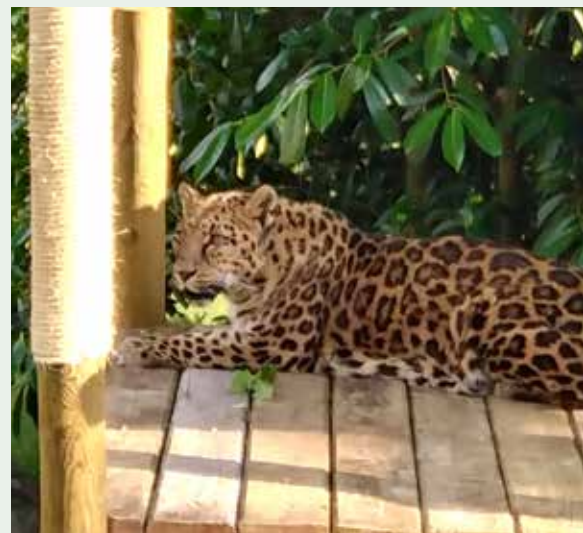
## IN DE MEDIA

In 2021 is AAP geregeld in het nieuws geweest, zowel nationaal als internationaal. De berichtgeving in Nederland ging onder meer over verschillende reddingsacties, de oogoperatie van chimpansee Fiffy en de ontsnapte wasbeer in Vught. [Zie pagina 15.](#)

## EEN NIEUW THUIS

De meeste dieren blijven tijdelijk bij AAP. We zoeken een geschikt, permanent onderkomen voor ze, waardoor er ook weer plek vrijkomt voor andere dieren die onze hulp hard nodig hebben. In 2021 werden 73 dieren herplaatst, waaronder luipaard Mohani die een verleden heeft als 'entertainer' in circusoptredens en goochelshows. Zij verhuisde van ons Spaanse opvangcentrum naar Karpin Fauna in het Spaanse Baskenland. Op 31 december 2021 verbleven er in totaal 572 AAP-dieren bij 105 verschillende herplaatspartners.

[Zie pagina 12.](#)



# VOORWOORD RAAD VAN TOEZICHT

In de afgelopen 49 jaar heeft Stichting AAP een geheel unieke rol ingenomen te midden van vele andere dierenbeschermingsorganisaties. AAP heeft zich meer en meer gericht op het elimineren van de oorzaken van de dierenwelzijnsproblematiek met betrekking tot exotische zoogdieren. De kennis en ervaring die nodig is om echt impact te bereiken vergaart AAP in de praktijk door tal van dieren op te vangen en te rehabiliteren.

AAP zet zich in voor wetgevingstrajecten in de verschillende Europese lidstaten, maar zeker ook in Brussel. De focus ligt met name op wet- en regelgeving rond particulier bezit van exotische dieren, het gebruik van wilde dieren in entertainment en de illegale handel in dergelijke dieren. Dit zijn thema's die ook in EU-verband veel impact zullen hebben en op de langere termijn veel goed doen voor het welzijn van dieren. De Raad van Toezicht van AAP juicht deze ontwikkeling toe.

Door te kiezen voor een beperkt aantal thema's verwacht AAP meer impact te hebben dan wanneer er aan veel verschillende onderwerpen gelijktijdig wordt gewerkt. Graag zou AAP dergelijke keuzes doorlopend toetsen bij haar achterban. Voor corona maakten we daarvoor gebruik van de donateurdagen, in de coronaperiode hebben we geleerd dat we dat deels ook met digitale middelen kunnen doen. Mede daarom is het afgelopen jaar steeds meer gewerkt met een digitale nieuwsbrief om een groot aantal abonnees te informeren. We hopen in 2022 weer fysieke bezoeken bij AAP mogelijk te maken om ook keuzes vooraf te kunnen voorleggen en te toetsen.

De gevolgen van de coronapandemie waren in 2021 ook goed voelbaar voor de dierentuinwereld en heeft daardoor veel gevolgen voor het uitplaatsingssucces van AAP.

Gelukkig konden in de laatste maanden van 2021 nog een aantal groepen herplaatst worden, waaronder een aantal berberapen! Over het gehele jaar beschouwd was de doorstroom toch sterk beperkt. Het aanbod aan wasberen in de tweede helft van 2021 maakte dat de druk op de quarantaine hoog bleef.

Ook in 2021 werd door de diervverzorgers en de technische dienst gewerkt aan verbeteringen van de huisvesting van onze dieren, deze voorgestelde maatregelen komen voort uit een interne audit die AAP in 2019 heeft laten doen. In 2022 zal opnieuw een audit worden uitgevoerd om het effect te meten van de tot dan toe gezette stappen.

Bij AAP zijn wij ons ten volle bewust van de verantwoording die we moeten afleggen aan de mensen die ons steunen. We vinden het belangrijk dat zij weten wat wij doen en waarom. In dit jaarverslag leest u over de activiteiten van AAP in 2021.

Dank aan alle medewerkers, vrijwilligers en donateurs voor hun inzet en steun waarmee ook in de afgelopen lastige periode belangrijke stappen zijn gezet in het realiseren van onze doelen.

**Almere, 30 maart 2022**

*Ed Nijpels, voorzitter Raad van Toezicht*  
*Monique de Vries, vicevoorzitter Raad van Toezicht*  
*Walter Bien, lid Raad van Toezicht*  
*Bart Janknegt, lid Raad van Toezicht*  
*Paul Nobelen, lid Raad van Toezicht*

# BESTUURSVERSLAG



## ONZE WERKWIJZE

Voorkomen is beter dan genezen. Stichting AAP heeft deze aanpak enkele jaren geleden omarmd, omdat steeds meer duidelijk werd dat de wachtlijst aan dieren die een plek nodig hebben, langer en langer werd; opvangen alleen lost het probleem niet duurzaam op. De meerwaarde van de organisatie zit in de koppeling tussen praktische, preventiegerichte hulp aan dieren (expertise) en het meer beleidsgerichte werk van Wetgeving & Beleid. Ook in 2021 bleek deze werkwijze zijn vruchten af te werpen. In binnen- en buitenland schoof AAP aan om mee te praten over wet- en regelgeving. Ook onze kennis over ziekten bij exotische dieren kwam het afgelopen periode goed van pas. Samen met de Eurogroup for Animals werd in 2020 een campagne gestart, Stop Pandemics, Act Now, om toekomstige verspreiding van pathogenen af te remmen. Deze campagne werd in 2021 deels doorgezet

## EXTERNE ANALYSE

In ons internationale werkveld zien we dat de maatschappelijke en politieke bereidheid om dierenwelzijn te agenderen groot is. Wel ervaren we meer en meer dat er sprake is van een zekere mate van concurrentie met andere urgente maatschappelijke problemen met betrekking tot dieren in brede zin. Bijvoorbeeld onderwerpen zoals de stikstofcrisis, CO<sub>2</sub>-uitstoot en voedselveiligheid. Aan ons de taak om aandacht te blijven vragen voor dierenwelzijn. Gelukkig is dit een onderwerp waar het publiek zeer zeker mee begaan is. Bovendien wordt steeds meer duidelijk dat een aantal onderwerpen met elkaar verbonden zijn. Met name de Europese processen zijn qua inhoud en doorlooptijd moeilijk te voorspellen, daarom werkt AAP aan de hand van een strategisch plan met een relatief lange horizon. We laten ons niet snel ontmoedigen en we grijpen kansen als die zich voordoen.



In 2020 hadden we te maken met de coronacrisis, waardoor een aantal beleidstrajecten vertraging opliep of zelfs werd stilgelegd. Dat effect was ook in 2021 nog voelbaar, mede door de lockdowns. Doordat AAP de link wist te leggen tussen zoonosen en exotische dieren, ontstond een nieuwe invalshoek om het particulier bezit van tal van exotische dieren ter discussie te stellen in een eigen publicatie 'Infected and Undetected'.

In 2020 lanceerde AAP een fondsenwervende campagne met een DRTV-spot die enkele maanden zeer succesvol liep. In 2021 werd een aangepaste DRTV-spot in de eerste en de laatste maand van het jaar uitgezonden en deze bleek nog steeds zeer succesvol. 2021 werd afgesloten met een totaal van 72.000 donateurs, terwijl we in 2019 nog afsloten met 48.000 donateurs. Begin 2022 kunnen we voor het eerst toetsen of deze nieuwe relaties zich op dezelfde manier aan AAP binden als de donateurs van voorheen.

In 2021 werd onderzocht wat de mogelijkheden zijn om ook in Duitsland fondsenwerving te ontwikkelen. Na een gedegen studie is besloten dat de risico's van een dergelijke stap groot zijn en de termijn waarop de investeringen kunnen worden terugverdiend te lang. Daarom werd dit plan niet verder uitgevoerd, maar het inhoudelijke werk wordt wel in Duitsland uitgerold, waardoor AAP meer en meer zichtbaar wordt bij onze oosterburen.

Ook in 2021 leverde het recyclingprogramma nauwelijks inkomsten op en werd geëvalueerd. Gebleken is dat het huidige systeem nauwelijks nog levensvatbaar is en dat we de keuze hebben tussen een nieuwe vorm kiezen of het programma afsluiten.

## GELEERDE LESSEN & DILEMMA'S

### *Impact denken*

- De opvangcapaciteit van AAP is nooit genoeg om alle dieren die opgevangen moeten worden te kunnen opvangen. Bovendien lost opvangen alleen, de oorzaak / het achterliggende probleem niet op. Om die reden moeten wij keuzes maken in de onderwerpen waar wij ons op richten en de dieren die wij opvangen. Het zoeken van een goede balans tussen hetgeen maximale welzijnsimpact heeft, een positieve bijdrage levert aan de duurzame aanpak van het probleem (wetgevingstraject) en wat veel publiciteit genereert, is niet altijd eenvoudig. Ook het ervoor kiezen bepaalde probleemgebieden niet op te pakken, is soms moeilijk uit te leggen.

### *Uitdagingen in onze rol als opvangcentrum*

- Wij vangen dieren tijdelijk op om ze na rehabilitatie weer te kunnen herplaatsen. Alleen door dieren te



herplaatsen creëren we weer ruimte voor het opvangen van dieren van onze wachtlijst. Dit betekent dat onze faciliteiten ook voornamelijk zijn ingericht op een tijdelijk verblijf. Door verschillende oorzaken (bijvoorbeeld afname herplaatsmogelijkheden door onder meer corona en moeilijk herplaatsbare dieren) neemt die verblijfsduur echter toe. Tegelijkertijd zien wij het publiek steeds kritischer worden op dierentuinen. Deze ontwikkelingen en het zich ontwikkelende dilemma nemen wij mee bij het bepalen van de invulling van onze rol als opvangcentrum in de toekomst.

### *Toekomstbestendigheid fondsenwerving*

- Een groeiende inkomstenstroom vanuit reguliere donateurs is noodzakelijk om onze ambities te kunnen blijven financieren. Na een langzame terugloop van het aantal donateurs in de periode van 2011 tot 2019, is in 2020 een nieuwe fondsenwervende strategie vastgesteld. Daarbij hebben wij onze strategie moeten verbreden, omdat de laagdrempelige instroom vanuit spaarprogramma's stagneerde en de fondsenwervende markt steeds competitiever is geworden. In de nieuwe strategie moet meer worden geïnvesteerd in de zichtbaarheid en het betreden van nieuwe markten buiten Nederland. Alhoewel dit alles nog (ruim) binnen onze eigen rendementseisen is, gaat dit gepaard met hogere investeringen in zichtbaarheid en fondsenwerving.

### Financiële positie

- Alhoewel (meerjaren) begrotingen exploitatietekorten laten zien, zijn de realisaties significant beter door eenmalige fondsenwervende successen of hogere baten uit nalatenschappen. Dit heeft ertoe geleid dat AAP een gezonde vermogenspositie heeft. Deze vermogenspositie is voor een belangrijk deel noodzakelijk om de continuïteit van de organisatie en met name beide opvanglocaties in economisch slechte tijden te kunnen borgen. Door het succes van de nieuwe fondsenwervende strategie, lijkt er inmiddels ook financiële ruimte te ontstaan om onze impact te vergroten. Deze bestedingsplannen weegt AAP zorgvuldig af op een maximale bijdrage aan onze strategische doelstelling en op de mogelijkheid op duurzame instandhouding. Dit laatste vereist het blijven investeren in direct beïnvloedbare fondsenwerving. Omdat AAP de bestedingen zorgvuldig afweegt, ontstaat er tijdelijk een hogere bestemmingsreserve. In 2022 verwachten wij met het af te ronden Lange Termijn Plan 2023-2027 invulling te geven aan deze bestedingen.

## TERUGBLIK PER AFDELING

### WETGEVING EN BELEID

#### De belangrijkste doelen voor 2021

- Implementatie van de positieflijst voor zoogdieren in Nederland: vertraagd.
- Aannee van wetgeving over de positieflijst in Cyprus en Frankrijk: bereikt.
- Aannee van een verbod op het gebruik van wilde dieren in circussen in Frankrijk: bereikt.
- Verhoogde aandacht voor de positieflijst op EU-niveau en lancering van een campagne voor een EU-breed verbod op het gebruik van wilde dieren in circussen: bereikt.

#### 2021 – Een jaar waarin we weer in lockdown gingen, maar toch opschaalden

In 2021 bleef de coronapandemie invloed hebben op de manier waarop we ons beleidswerk uitvoeren. Hoewel onze persoonlijke interactie met beleidsmakers en andere belanghebbenden beperkt bleef, ging ons lobbywerk onverminderd door via online kanalen. Het momentum en het bewustzijn rondom de coronapandemie bood nieuwe mogelijkheden om aandacht te vragen voor de volksgezondheidsrisico's die samenhangen met de handel in wilde dieren. In Nederland deden we dit met een gezamenlijk actieplan, ontwikkeld in samenwerking met World Animal Protection, IFAW, Stichting SPOTS en de Dierencoalitie, waarin we vijftien maatregelen presenteerden om de handel in wilde dieren beter te reguleren en zo het risico op toekomstige pan-

demieën te verminderen. AAP presenteerde in de zomer van 2021 ook een nieuw rapport 'Infected and Undetected' aan EU-beleidsmakers. Het rapport toonde aan dat 1 op de 7 exotische huisdieren en 1 op de 2 zwerfdieren opgevangen door AAP gevaarlijke en van dier op mens overdraagbare pathogenen bij zich droegen.

Ondanks de lockdowns, is het beleidswerk van AAP opgeschaald. We hebben onze werkzaamheden in Duitsland uitgebreid en onze lobby voor een EU-positieflijst en een EU-verbod op het gebruik van wilde dieren in circussen geïntensiveerd. 2021 was ook een jaar waarin we een aantal belangrijke en door AAP ondersteunde beleidsprocessen tot een succesvol einde zagen komen.

#### Particulier bezit exotische huisdieren - positieflijst

- AAP co-organiseerde in juni 2021 een goedbezocht evenement voor EU-beleidsmakers over de noodzaak om de Europese handel in exotische huisdieren te reguleren met een EU-positieflijst. Hier presenteerden we onze nieuwste publicatie 'Infected and Undetected'. De Europese Commissie reageerde ook op ons verzoekschrift voor een EU-positieflijst, dat we samen met de Dierenbescherming hadden ingediend bij de Commissie Verzoekschriften van het Europees Parlement. Naast onze gesprekken met ambtenaren van de Europese Commissie, wisten we ook in de andere EU-instellingen aandacht voor de EU-positieflijst te krijgen. Het Europees Parlement heeft bijvoorbeeld een oproep voor de EU-positieflijst opgenomen in hun resolutie over de EU-biodiversiteitsstrategie en er zijn bemoedigende gesprekken over dit onderwerp gestart met leden van de Raad van de EU.
- In Nederland ondervonden we wederom vertraging in de implementatie van de positieflijst. In 2021 heeft de beoordelingscommissie de risicobeoordelingen van zoogdiersoorten afgerond. Omdat de regering zich in het merendeel van 2021 in een formatieproces bevond, schoof de definitieve besluitvorming over de positieflijst door naar 2022. Het hele jaar door bleven we in gesprek met beleidsmakers en politici om de kwestie op hun radar te houden.
- In Spanje werd een nieuw Directoraat-Generaal voor dierenwelzijn gevormd en een nationaal wetsvoorstel voor dierenwelzijn ontwikkeld, dat zowel een verbod op het gebruik van wilde dieren in circussen als de ontwikkeling van de positieflijst omvat. Het wetsvoorstel moet nog worden besproken in het parlement; een proces dat we nauwlettend volgen.
- In 2021 vierden we enorme mijlpalen in verschillende EU-lidstaten. Zo nam Cyprus begin 2021 de positieflijst voor zoogdier- en niet-zoogdiersoorten definitief aan. Met de steun van AAP ontwikkelde Litouwen in de loop van 2021 hun positieflijst voor zoogdiersoorten. In november 2021 werd in Frankrijk het allereer-

ste wetsvoorstel over dierenwelzijn ooit aangenomen, waarin ook de positieflijst is opgenomen. Ook in Slovenië werd een wetsvoorstel over de positieflijst besproken en aangenomen. In veel andere EU-lidstaten, zoals Italië, Zweden en Denemarken en Italië, werd de positieflijst door politici besproken.

#### *Wilde dieren in entertainment*

- In maart 2021 lanceerden we samen met onze Europese partners de EU Stop Circus Suffering Campagne voor een EU-breed verbod op het gebruik van wilde dieren in circussen. Zo'n EU-verbod is het sluitstuk, waarmee we voorgoed een einde kunnen maken aan het lijden van wilde dieren in Europese circussen. In oktober 2021 overhandigden we aan het Europees Parlement de meer dan 1 miljoen handtekeningen die we met onze petitie over dit onderwerp hebben opgehaald. De oproep voor dit EU-verbod werd vervolgens besproken in de plenaire vergadering van het Europees Parlement in december 2021.
- Er waren in 2021 ook positieve ontwikkelingen in de EU-lidstaten die nog geen nationale beperkingen op het gebruik van wilde dieren in circussen hadden. De grootste overwinning was in Frankrijk, waar de regering het aangekondigde verbod op het gebruik van wilde dieren in reizende circussen in november 2021 definitief heeft aangenomen. AAP bleef ook de handhaving helpen door voormalige circusdieren, zoals de chimpansees Congo, Tino en Yimmy uit Frankrijk, op te vangen. We hebben daarnaast samengewerkt met de Portugese autoriteiten en geschikte opvangplaatsen gevonden voor bijna alle wilde circusdieren die nog in het land waren. In Spanje blijven we lobbyen bij de 6 regio's die nog geen verbod hebben.

#### *Illegale handel*

- 2021 was een belangrijk jaar voor de Europese strijd tegen de illegale handel in wilde dieren. De Europese Commissie begon dit jaar met de herziening van het EU-actieplan tegen de illegale handel in wilde dieren en planten. AAP deed mee aan de publieke consultatie hiervoor en werd ook uitgenodigd door de Europese Commissie om als expert aanvullend advies te geven. We hebben van deze belangrijke gelegenheid gebruikgemaakt om de verbanden tussen de legale en illegale handel in wilde dieren te benadrukken en aan te dringen op een meer preventieve aanpak in de vorm van een EU-positieflijst. Ook hebben we opgeroepen tot meer (financiële) steun en coördinatie op EU-niveau voor de opvang van in beslag genomen wilde dieren, zodat de op dit moment veel te beperkte Europese opvangcapaciteiten voor deze dieren kunnen worden vergroot en versterkt.

## **OPVANG, REHABILITATIE EN HERPLAATSING**

### *De belangrijkste doelen voor 2021*

Ook in 2021 heeft de coronacrisis veel invloed gehad op het reilen en zeilen van de opvang en rehabilitatie-afdeling. Niet alleen was het transport van dieren een uitdaging, ook de personele bezetting en het voorkomen van besmettingen van de dieren heeft veel van onze tijd aandacht en energie opgeslokt.

- Het geplande aantal op te vangen dieren hebben we niet behaald: toch hebben we 69,9% van het regulier geplande aantal dieren opgevangen.
- Herplaatsen van 30% van de dieren die op 1 januari 2021 bij AAP aanwezig waren: niet behaald. Maar ondanks alle beperkingen en extra papierwerk, is het toch gelukt om ruim 15% van de dieren te herplaatsen.
- De interne projecten die in 2020 kwamen stil te liggen hebben we waar mogelijk weer opgepakt. Met het verbeteren van de inrichting van de verblijven, het samenstellen van grote groepen primaten en een aantal projecten in het buitenland, hebben we genoeg vooruitgang geboekt om deze projecten in 2022 te kunnen afronden.



## **RECORDAANTAL DEGOES GERED UIT HUISKAMER**

**Eind 2021 werden we door de Landelijke Inspectiedienst Dierenbescherming (LID) ingeschakeld om ruim 120 degoes op te halen. De dieren verbleven bij een Nederlands gezin in huis en zaten tussen hun eigen uitwerpselen in veel te kleine kooien op elkaar gepropt. Bij AAP zagen we dat verschillende degoes wonden en ontstekingen hadden of hun staart misten. Sommige dieren waren er zo slecht aan toe dat we ze helaas niet meer konden redden. Gelukkig heeft het overgrote deel van de groep het overleefd.**

TOTAAL AANTAL DIEREN WAARVOOR OPVANG IS AANGEVRAAGD		
Grote katachtigen	:	72
Mensapen	:	11
Primaten	:	853
Middelgrote zoogdieren	:	194
Kleine zoogdieren	:	172
Overige zoogdieren	:	6
<b>Totaal</b>	:	<b>1.308</b>

TOP 3 OPVANGAANVRAGEN PER DIERCATEGORIE		
<b>Grote katachtigen:</b>		
Leeuwen	:	49
Tijgers	:	21
Jachtluipaard	:	1
Jaguar	:	1

<b>Primaten:</b>		
Savanne meerkatten	:	405
Java-apen	:	364
Berberapen	:	24

<b>(Middel)grote zoogdieren:</b>		
Wasberen	:	69
Servals	:	38
Stinkdieren	:	21
Rolstaartberen	:	21

<b>Kleine zoogdieren:</b>		
Degoes	:	125
Suikereekhoorns	:	16
Stokstaartjes	:	4

TOP 3 LANDE WAAR MEESTE AANVRAGEN VANDAAN KOMEN		
<b>Grote katachtigen:</b>		
Slowakije	:	23
Oekraïne	:	14
Spanje	:	12

<b>Primaten:</b>		
Nederland (incl. Antillen)	:	409
België	:	359
Duitsland	:	24

<b>Overige zoogdieren (grotere en kleine):</b>		
Nederland	:	276
België	:	30
Spanje	:	30

#### AANTAL AANVRAGEN VANUIT NEDERLAND EN SPANJE (LANDE MET AAP-VESTIGING)

##### Nederland

Voor 289 (excl. Antillen) dieren is opvang aangevraagd. Dit waren in de meeste gevallen dieren afkomstig van particulieren (173). Er waren 57 aanmeldingen waarbij het ging om gevonden dieren of dieren die in het wild

zijn gevangen. Dat ging met name om wasberen. Dit jaar werden er vanuit Nederland 12 dieren aangemeld die in beslag genomen waren.

##### Spanje

Voor 59 dieren is opvang aangevraagd, 25 dieren waren in beslag genomen of moesten nog in beslag genomen worden.

AANTAL OPGEVANGEN DIEREN		
Grote katachtigen	:	2
Primaten (inclusief 3 chimpansees)	:	13
Overige zoogdieren	:	198
<b>Totaal</b>	:	<b>213</b>

AAP heeft ondanks alle coronabeperkingen 213 dieren kunnen opvangen. Onder meer een grote groep degoes afkomstig van een Nederlandse particulier en een groot aantal wilde wasberen uit de provincie Limburg. Twee dieren kwamen terug van een herplaatsadres.

TOTAAL AANTAL DIEREN IN DE OPVANG (31 DEC.)		
Chimpansees	:	46
Overige primaten	:	210
Grote katachtigen	:	22
Overige zoogdieren	:	235
<b>Totaal</b>	:	<b>513</b>
In Almere	:	409
In Primadomus	:	104

#### GEBOREN EN OVERLEDEN DIEREN

Dit jaar zijn er helaas ook dieren overleden. Het betrof 23 primaten (inclusief 2 chimpansees) en 20 overige zoogdieren waarvan 1 grote katachtige. De meeste dieren waren in een slechte conditie, maar we zijn helaas ook een aantal primaten verloren aan een leptospirose infectie.

Ondanks een strikt anticonceptiebeleid zijn er in 2020 toch 12 dieren geboren bij AAP: 2 suikereekhoorns, 8 degoes van vrouwtjes die zwanger binnenkwamen en een tweeling witoorpenseelaapjes vanwege falende anticonceptie.

#### HERPLAATSTE DIEREN

In 2021 werd voor 73 dieren (22 primaten, 7 grote katachtigen en 44 overige zoogdieren), een nieuw onderkomen gevonden bij partnerorganisaties in binnen- en buitenland. Op 31 december 2021 verbleven er in totaal 572 AAP-dieren bij 105 verschillende herplaatspartners wereldwijd. Helaas moesten er 12 dieren na uitspraak van de rechter terug naar de eigenaar. Door middel van bemiddeling in ons netwerk hebben we voor nog eens 34 zoogdieren een geschikte opvang oplossing kunnen vinden.

## FONDSENWERVING

### De belangrijkste doelen voor 2021

- Werving nieuwe donateurs: behaald. AAP heeft de ambitieuze groei in donateurs doorgezet. Ruim 14.000 mensen hebben op onze vriendencampagne gereageerd en steunen de dieren bij AAP.
- Verbetering interne meetinstrumenten: grotendeels behaald. Om de juiste lange-termijnbesluiten te kunnen nemen blijven we onze interne meetinstrumenten verbeteren en rapportagesystemen uitbreiden.
- Werving voor (de komende verbouwing van) de Zoogdierenafdeling: behaald. Een aantal fondsen is bereid gevonden deze verbouwing (mede) te financieren.

Het fondsenwervingsteam heeft mooie resultaten behaald. De donateurs van AAP zijn erg loyaal aan de dieren en hebben hen weer naar hartenlust gesteund. We zijn zeer dankbaar dat onze donateurs ons in deze tijd willen en kunnen blijven steunen.

### Werving en behoud

Er zijn weer veel nieuwe donateurs bijgekomen in 2021. Zowel onze vriendencampagne als de reddingen van verschillende dieren hebben mensen bewogen AAP financieel te steunen. Daarnaast werden wij overweldigd door de steun die wij kregen in de vorm van dekens toen wij op social media hiervoor een oproep plaatsten. De chimpansees zitten er voorlopig weer warm bij!

Donateurs die ons werk al wat langer steunen hebben dit ook weer volop gedaan. Dankzij hen kunnen we o.a. ons werk voor de berberapen in Marokko voortzetten. Daarnaast is ons adoptieprogramma ook dit jaar weer gegroeid. Onze witoorpenseelaapjes, berberapen, chimpansees en leeuwen raken de harten van velen. Wij houden onze 'adoptieouders' dan ook graag op de hoogte van de ontwikkelingen van 'hun' adoptiedier.

Gezien de leeftijd van onze donateurs hebben ook wij te maken met het overlijden van deze donateurs. We worden vaak getroffen door de mooie gebaren die onze donateurs in hun testament aan AAP maken. We zijn trots op het vertrouwen dat er in ons werk wordt gesteld.



### Donateurservice

AAP prijst zich gelukkig met donateurs die reageren op onze uitingen. Ook dit jaar ontvingen we weer veel leuke en lieve berichten van onze donateurs. Zo betuigden zij medeleven na het overlijden van een aantal van de dieren bij AAP, waren ze trots op de vooruitgang van vele dieren en lachten ze mee om de streken van onze dieren.

We zetten ons in om een persoonlijke en laagdrempelige serviceverlening na te streven. Ook hier ontvangen we complimenten over van onze donateurs. O.a. de flexibiliteit en persoonlijke benadering op meerdere onderwerpen wordt hierbij benoemd. Ook benoemen donateurs de noodzaak van, hun betrokkenheid bij en vertrouwen in van het werk van AAP.

Daarnaast hebben we ook te maken met ontevredenheid. In totaal zijn er veertig klachten binnengekomen, deze zijn zeer variërend van aard. Een groot deel had te maken met technische fouten, gevolgd door klachten met betrekking tot fondsenwervende verzoeken. Een relatief klein deel had een meer ideologische aard. Alle klachten zijn uiteraard persoonlijk afgehandeld.

### Rondleidingen

Het was wederom een jaar waarin we helaas geen groepen (potentiële) donateurs konden ontvangen op het terrein. Ook op de locatie in Spanje was het niet mogelijk de dieren te bezoeken. We hebben een digitale versie van de rondleiding beschikbaar gemaakt om mensen toch meer van het werk achter de schermen bij AAP te laten zien.

	BATEN VAN PARTICULIEREN	DOEL	VERSCHIL
Totaal baten van particulieren	€ 8.883.535	€ 6.062.206	+ 46%
	RESULTAAT	DOEL	VERSCHIL
Aantal donateurs	70.831	57.976	+ 12.855
Uitstroom % donateurs	8.7%	Max 10%	
Nalatenschappen & legaten	€ 3.876.821	€ 2.194.706	+ 77%
Inzamelprogramma (opbrengsten Air Miles, mobieltjes en cartridges)	€ 220.008	€ 290.000	- 24%

### Nationale Postcode Loterij

We zijn wederom erg blij met de steun van de National Postcode Loterij. Dankzij de jaarlijkse bijdrage kunnen wij vele dieren een beter leven geven. Het tv-programma 1 tegen 100, dat samenwerkt met de loterij, bood ons dit jaar de mogelijkheid om kijkers van het programma bekend te maken met het werk van AAP.

Deelnemers van de loterij worden op verschillende manieren op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen bij AAP. Wij hopen de deelnemers van de loterij in 2022 weer een kijkje achter de schermen te kunnen bieden d.m.v. een rondleiding.



### Recycling van cartridges en mobiele telefoons

Het regelmatig sluiten van locaties waar onze inzamelboxen te vinden zijn, heeft het resultaat van het inzamelprogramma geen goed gedaan. Inmiddels weten steeds meer mensen dat AAP ook ICT-materiaal (van bedrijven) recyclet, daar hebben we wel inkomsten uit mogen ontvangen.

### Air Miles-samenwerking

De jarenlange samenwerking met Air Miles heeft ook dit jaar weer mooie resultaten opgeleverd. Onze Vrienden-campagne is ook door vele Air Miles-donateurs ondersteund met het doneren van hun Air Miles.



SOCIALMEDIA-KANAAL	AANTAL VOLGERS 31 DECEMBER 2021
Facebook (Nederlands)	84.075
Instagram (Nederlands)	16.700
Twitter (Nederlands)	9.611
Youtube (Nederlands)	4.747
Facebook (Spaans)	29.377
Instagram (Spaans)	9400
Twitter (Spaans)	3485
YouTube (Spaans)	9887
Twitter internationaal (Engels)	914

## COMMUNICATIE

In 2021 hebben we bij AAP zowel online als met free publicity veel zichtbaarheid gegenereerd met o.a. verschillende reddingsacties, de oogoperatie van chimpansee Fiffy, de ontsnapte wasbeer in Vught en Memphis Depay die poseerde met een welp in de woonkamer.

### Website

In oktober 2021 is onze nieuwe internationale website live gegaan: [www.aap.eu](http://www.aap.eu). De eerste resultaten van deze overstap zijn hoopvol. De website presteert beter qua conversie naar leads en donaties, ook de laadtijd is verbeterd en het bouncepercentage afgenomen. Ook is de bezoektijd flink toegenomen en internationaal kan er beter gedoneerd worden. Omdat de website nu gekoppeld is aan Salesforce (een programma voor klantrelatiebeheer), besparen we een hoop verwerkingstijd aan de achterkant. Daarnaast hebben we nu een mooi dashboard, waarop we eenvoudig onze (internationale) websiteperformance kunnen aflezen en beter kunnen sturen op groei in bezoekers, leads en donaties. Over het hele jaar 2021 hebben we op onze website (Nederlands, Engels, Spaans en Duits) 3,3% meer bezoekers mogen verwelkomen t.o.v. van 2020.

### Social media

Het aantal volgers van onze socialmedia-kanalen groeit gestaag door. Qua bereik deden we op onze Nederlandse Facebookpagina wel een flinke stap terug ten opzichte van het jaar daarvoor. Dat heeft vooral te maken met het ontbreken van het succes van de 'toppers van weleer'; het herhalen van reddingsverhalen waar we in 2020 een miljoenenpubliek mee bereikten. Gelukkig zien we op Facebook wel een flinke stijging qua interactie: gemiddeld 8%. Dat was in 2020 nog 6,8% en in 2019 6,3%. We genereren met onze berichten op dit platform dus steeds meer betrokkenheid en dus een hechte fanbase. In 2021 hebben we voorbereidingen getroffen om onze socialmedia-kanalen uit te breiden. Naast de al bestaande kanalen (zie tabel), zullen we ook socialmedia-kanalen in het Duits en meer kanalen in het Engels gaan realiseren.

### Free publicity

Over het algemeen hebben we meer aandacht voor AAP gegenereerd dan in 2020. In vergelijking met 2020 zagen we een stijging in online publicaties en waren we minder zichtbaar op regionale tv en in buitenlandse printmedia. Dit jaar was AAP ook weer te zien in verschillende tv-programma's, waaronder Het Klokhuis, NOS Jeugdjournaal, EénVandaag en RTL Nieuws. De spreiding van publiciteit laat een duidelijke groei zien op het moment dat coronaregels versoepelden en er meer reddingen en herplaatsingen plaatsvonden.

AAP Spanje heeft geruime tijd zonder persvoorlichter gezeten en heeft daarom free publicity in 2021 alleen voor noodzakelijke onderwerpen ingezet. In Spanje ging de publiciteit o.a. over de redding van luipaard Bono en de verschillende wetgevingsthema's waar AAP zich voor inzet.

Hieronder vindt u een overzicht van wat er in 2021 is ingezet om onze belangrijkste stakeholders te informeren:

## DOELGROEPEN

### Extern

Algemeen publiek/  
potentiële begunstigers

Begunstigers particulier

Begunstigers zakelijk

Beleidsmakers

Collega-organisaties

Herplaatspartners (potentiële)

Arbeidsmarkt

Media

Jeugd

Bezoekers De Kemphaan

### Intern

Medewerkers (betaald)

Vrijwilligers

	MIDDELEN														
	Apenote en Apenotedop	Website	Jaarverslag	Digitale nieuwsbrief	Folders / brochures	Sociale media	RTV -spots/stopper ads	Persberichten	Digitale rondleidingen	Bebording op AAP-terrein	Presentaties extern	Presentaties intern	Yammer	Direct mailing	Telemarketing
Algemeen publiek/ potentiële begunstigers		X	X	X	X	X	X		X	X	X			X	
Begunstigers particulier	X	X	X	X	X	X			X		X				X
Begunstigers zakelijk	X	X	X	X		X			X		X				X
Beleidsmakers		X	X	X	X	X					X				
Collega-organisaties		X	X	X	X	X					X				
Herplaatspartners (potentiële)		X	X	X	X	X					X				
Arbeidsmarkt		X	X	X		X									
Media		X	X	X		X		X							
Jeugd		X			X										
Bezoekers De Kemphaan		X							X	X	X				
Medewerkers (betaald)		X	X									X	X	X	
Vrijwilligers		X	X									X	X	X	

## BORN TO BE WILD

2021 was een belangrijk jaar voor ons Born to be Wild-project, dat mogelijk is gemaakt door de Nationale Postcode Loterij. Ondanks alle reisbeperkingen, hebben wij met online overleg en bezoeken op een aantal cruciale momenten belangrijke vooruitgang geboekt. Met de Marokkaanse autoriteiten zijn afspraken gemaakt over het overnemen van de patrouilles in Ifrane National Parc en over het sluiten van de handhavingscirkel om in beslag genomen dieren terug te plaatsen in de natuur. Met het overnemen van de patrouilles verzekeren wij ons van het continueren van één van de meest impactvolle onderdelen van het project. Hun inzet heeft een belangrijke bijdrage geleverd aan het eerste herstel van de groepen berberapen in Ifrane National Parc. Het project om dieren vrij te laten kende eerst een (financiële) tegenslag doordat we moesten wisselen van samenwerkingspartner. Nu realiseert AAP samen met de Marokkaanse autoriteiten een herintroductie-locatie. Deze locatie moet de eerste groep in beslag genomen dieren waarschijnlijk in voorjaar 2023 weer de vrijheid teruggeven. Naast de financiering, levert AAP ook de expertise om de eerste dieren in dit gebied vrij te kunnen laten. Een lokaal team wordt getraind om dit in de toekomst zelf te kunnen doen.

Daarnaast gaan wij in 2022 verder met het lokaal borgen van de bescherming van de berberapen. Grote uitdaging is de overlast die o.a. lokale kersenboeren ervaren, het blijven betrekken van de lokale bevolking en ervoor zorgen dat na afronding van ons project alle activiteiten gecontinueerd worden. Tegelijkertijd beginnen we in 2022 met een externe evaluatie van de impact van het project. Deze evaluatie moet leerpunten opleveren voor de toekomst en waar mogelijk nog aandachtspunten voor de borging.





# ORGANISATIE EN PERSONEEL

## STATUTAIRE DOELSTELLING

De stichting is op 14 april 1972 opgericht. De statuten zijn in december 2020 voor het laatst geactualiseerd. In deze statuten is onderstaande statutaire doelstelling opgenomen:

1. De stichting stelt zich ten doel het welzijn van uitheemse niet-gedomesticeerde dieren binnen en buiten Nederland duurzaam te verbeteren.
2. De stichting tracht haar doelstelling te verwezenlijken door:
  - a. opvang aan te bieden aan dieren in nood, met name, maar niet uitsluitend, zoogdieren;
  - b. kennis en expertise te vergaren en beschikbaar te stellen;
  - c. beleidsveranderingen te bewerkstelligen bij overheden;
  - d. preventieve voorlichting te geven aan het algemene publiek;
  - e. het werven en beheren van fondsen;
  - f. verder al hetgeen te doen wat ze noodzakelijk acht om haar doelstelling te bereiken.
3. De stichting zet zich actief in om samenwerkingen aan te gaan om via bovengenoemde wegen haar doel te bereiken.

## Onze droom

Een einde aan het lijden van exotische dieren in Europa.

## Onze belofte

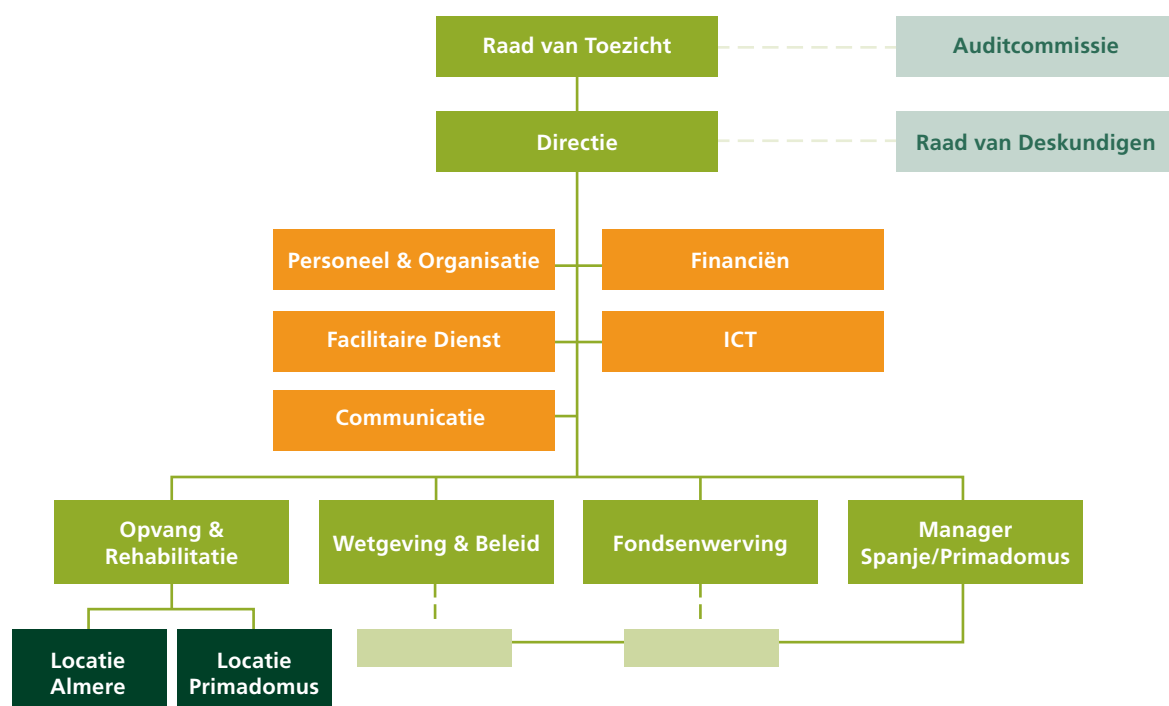
AAP redt dieren vandaag en voorkomt het dierenleed van morgen.

## Kernwaarden

- Toegewijd
- Toegankelijk
- Inventief

## ORGANOGRAM STICHTING AAP

AAP wordt aangestuurd door een directie bestaande uit de directeur-bestuurder en de operationeel directeur. De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de algehele bedrijfsvoering van Stichting AAP. De directeur-bestuurder richt zich hoofdzakelijk op de externe vertegenwoordiging en de operationeel directeur op de interne bedrijfsvoering. Het toezicht op het bestuur van de organisatie is belegd bij de Raad van Toezicht. Het Management Team bestaat naast de directie uit de hoofden van de afdelingen Opvang & Rehabilitatie, Wetgeving & Beleid, Fondsenwerving en AAP Primadomus.





#### **Adviesorgaan**

Met betrekking tot de gesubsidieerde verzorging van een groep geïnfecteerde chimpansees is een Raad van Deskundigen ingesteld. Dit in overeenstemming met de gemaakte afspraken met de overheid. De Raad heeft twee keer vergaderd conform planning.

- Dhr. prof.dr. F. van Knapen (voorzitter)  
*Diergeneeskunde*
- Dhr. dr. J.J. M. Pereboom  
*Primatologie en dierenwelzijn*
- Dhr. dr. O.F.J. Stenvers  
*Biologische veiligheid en gezondheid*
- Dhr. dr. B.E.E. Martina  
*Virologie*
- Mw. dr. C.M. Vinke  
*Ethologie*

#### **PERSONEEL**

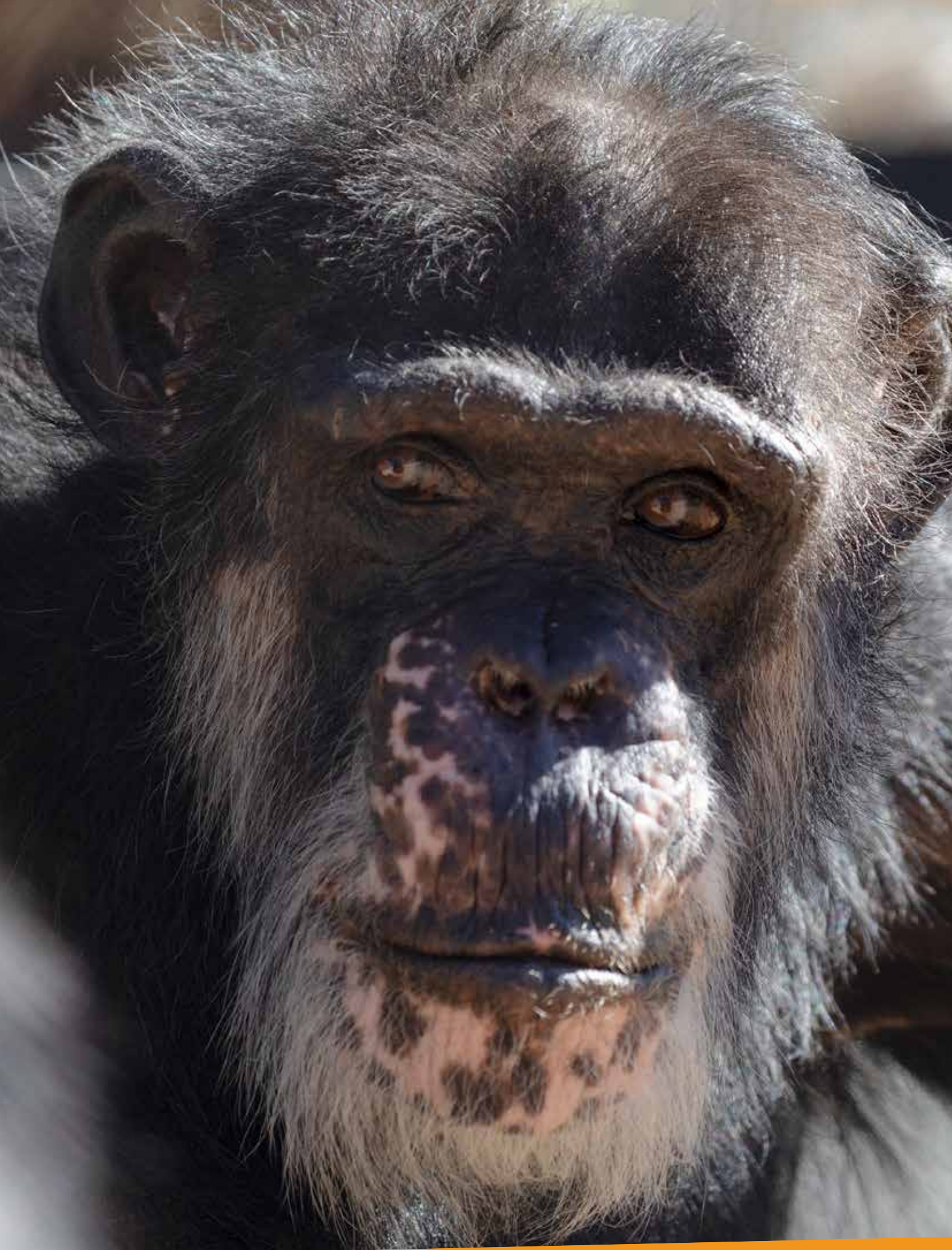
Door beleid en personeelsinstrumenten in te zetten, wil AAP medewerkers (vrijwillig en betaald) boeien en binden aan de organisatie. Het beleid en de instrumenten worden regelmatig getoetst en - waar nodig - aangepast aan de toekomstvisie en kernwaarden van AAP.

#### **PERSONEELSSAMENSTELLING**

Naast betaalde functies zijn verschillende vormen van niet-betaalde arbeid belangrijk om onze ambities en doelstellingen te kunnen realiseren. Vrijwilligers, stagiairs, afstudeerders, mensen in re-integratiebanen en mensen met een taakstraf spelen een belangrijke rol in de dagelijkse uitvoering van de activiteiten. AAP heeft haar organisatie dusdanig ingericht dat deze vormen van arbeid ingebed zijn en begeleid worden door ervaren medewerkers. De beleidslijnen met betrekking tot vrijwilligers zijn in een beleidsnotitie vastgelegd.

De verschillen tussen begrote fte-bezetting en de generaliseerde bezetting in Almere en Primadomus hebben te maken met vervanging van met name zwangere of langdurig zieke medewerkers in de diervoorzorging. Het aantal vrijwilligers betreft een inschatting van de inzet. De grote variatie aan inzet in uren en de hoge doorstroom, maken een nauwkeurige registratie lastig.

In 2021 was de totale uitstroom van betaalde krachten in Almere 11,8%. Zonder uitstroom van geplande tijdelijke inzet was de uitstroom 7,5%. Het uitstroomcijfer blijft daarmee binnen de gestelde norm. Uit exitgesprekken zijn geen specifieke aandachtspunten



## PERSONEEL 2021 IN CIJFERS

NEDERLAND (ALMERE)						
PERSONEELSINZET	REALISATIE 2021		BEGROOT 2021		REALISATIE 2020	
	FTE	AANTAL	FTE	AANTAL	FTE	AANTAL
Betaalde krachten (gemiddeld)	68,4	92	66,0	90	68,5	92
Vrijwilligers	52,5 (gemiddeld)	201 (ultimo)			72	216
UITSTROOM						
Totaal	11,8%				11,1%	
Excl. geplande tijdelijke inzet	7,5%		5,0-10,0%		5,6%	
SPANJE (PRIMADOMUS)						
PERSONEELSINZET	REALISATIE 2021		BEGROOT 2021		REALISATIE 2020	
	FTE	AANTAL	FTE	AANTAL	FTE	AANTAL
Betaalde krachten (gemiddeld)	20,7	22	20,1	22	19,2	24
Vrijwilligers (ultimo 2021)	17,8 (gemiddeld)	14 (ultimo)			14,4	17
UITSTROOM						
Totaal	26,1%				13,6%	
Excl. geplande tijdelijke inzet	13%		5,0-10,0%		5%	

Bron: Cobra (personeelsadministratie AAP)

gekomen, anders dan de bekende beperkingen in door-groeimogelijkheden en het beloningsbeleid van AAP. In Spanje was de uitstroom met 26,2% hoger dan 2020 (13,6%). In 2021 was dit mede veroorzaakt door een hogere uitstroom exclusief tijdelijke inzet: deze was met 13% hoger dan de norm van maximaal 10%. Dit betreft op zichzelf staande casussen en heeft geen eenduidige onderliggende oorzaak.

### BELONINGSBELEID

AAP hanteert een gematigd beloningsbeleid. Dit beloningsbeleid is gekoppeld aan een functiehuis, gebaseerd op de Bakkenist-waarderingsmethode. Het salarishuis is gekoppeld aan het 25e percentiel van de sector 'Non-profit en overige dienstverlening' en wordt daar ieder jaar op getoetst. Een eindejaarsuitkering van 8% maakt onderdeel uit van dit 25e percentiel. Deze wordt alleen (gedeeltelijk) uitgekeerd als het financieel perspectief op lange termijn dat verantwoord maakt. In 2021 is 8% uitgekeerd. Het salaris van de directeur-bestuurder is opgenomen in de functie- en salarisstructuur

en getoetst aan de beloningskaders van Goede Doelen Nederland (zie pagina 71 voor specificaties). In Spanje is dezelfde structuur geïmplementeerd, met als enig verschil dat de salarisstructuur is aangepast aan de kosten van levensonderhoud in Spanje. Vrijwilligers ontvangen in Nederland en Spanje alleen een onkostenvergoeding voor woon-werkverkeer en een gratis lunch of een vergoeding daarvoor.

### ONTWIKKELEN & BEOORDELEN

AAP hanteert twee instrumenten om het gesprek tussen leidinggevende en medewerker te faciliteren. De eerste is het Persoonlijk Ontwikkel Plan (POP), waarin medewerker zelf de regie voert over zijn/haar ontwikkeling binnen de functie. Om deze ontwikkeling te kunnen realiseren, stelt AAP voor iedere medewerker jaarlijks een opleidingsbudget beschikbaar, bestaande uit 1,5% van het brutoloon. Daarnaast voeren leidinggevenden jaarlijks beoordelingsgesprekken. Bij aandachtspunten in het functioneren zijn deze input voor de POP-gesprekken.

ZIEKTEVERZUIM						
	REALISATIE 2021		BEGROOT 2021		REALISATIE 2020	
	FREQ	%	FREQ	%	FREQ	%
NEDERLAND (ALMERE)	1,19	4,5	1	4	1,14	3,9
SPANJE (PRIMADOMUS)	0,36	5,3	1	4	0,43	9,8

Bron: Cobra (personeelsadministratie AAP)

### ZIEKTEVERZUIM

In 2021 is het ziekteverzuim in Almere ten opzichte van 2020 gestegen tot 4,5% (2020: 3,9%). De frequentie (gemiddeld aantal ziekmeldingen) is met 1,19 iets hoger dan 2020 (1,14). In Primadomus is het verzuim in

2021 (5,3%) lager dan in 2020 (9,8%). Deze daling is het gevolg van minder langdurig verzuim. Het hoge(re) verzuim wordt gelijk aan 2020 in zowel Almere als Spanje veroorzaakt door langdurig verzuim.



# STRATEGIE

AAP droomt van een Europa waarin exotische dieren niet lijden. Dit willen wij bereiken door het opvangen van individuele dieren in nood en het voorkomen van leed van veel andere dieren in de toekomst. Daarbij koppelt AAP de opvang van het individuele dier aan de achterliggende problematiek en de duurzame oplossing voor deze problematiek. Deze duurzame oplossing betreft voornamelijk betere wet- en regelgeving en de adequate handhaving daarvan. Deze koppeling is de kracht van AAP. Om onze impact te vergroten, positioneert AAP zichzelf als deskundige oplossingspartner voor overheden en instanties.

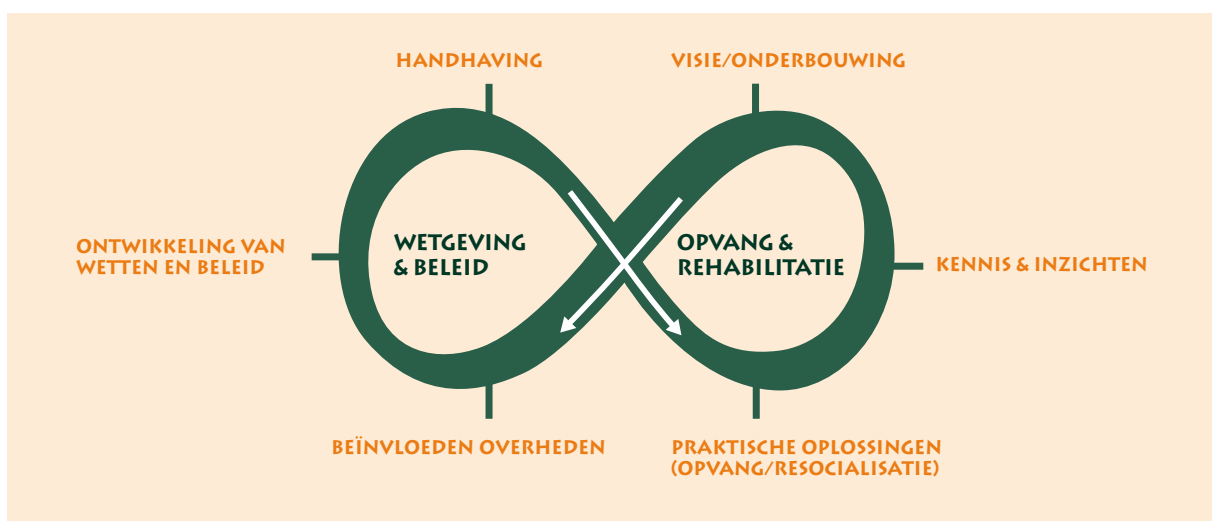
Met één open Europese markt is de dierenwelzijnsproblematiek ook Europees. Dat betekent dat wij streven naar één Europese oplossing. Om daar te komen zijn wij actief in verschillende individuele lidstaten en in Brussel. Omdat wij ervan overtuigd zijn dat onze impact het grootst is met het realiseren van duurzame oplossingen, zijn deze leidend geworden in onze (strategische) plannen besluitvorming. Door middel van (internationale) samenwerkingen willen wij onze impact verder vergroten.

Voor AAP impliceert het maximaliseren van impact, het maken van keuzes. Wij richten ons op een beperkt aantal probleemgebieden, zodat wij onze middelen zo effectief mogelijk kunnen inzetten om oplossingen te realiseren voor deze probleemgebieden. Op dit moment richten wij ons op exotische dieren in entertainment (met name circussen), exotische huisdieren en de illegale handel in berberapen.

De combinatie van de twee hoofdactiviteiten Opvang & Rehabilitatie en Wetgeving & Beleid zijn weergegeven in onderstaand model (lemniscaat).

Onder de noemer 'preventiegerichte opvang' vindt inhoudelijke afstemming plaats tussen de afdelingen Wetgeving & Beleid en Opvang & Rehabilitatie. Zo beoordeelt AAP aangemelde dieren op de wachtlijst enerzijds door te kijken naar de noodzaak van het verbeteren van het individuele welzijn en anderzijds door te kijken in welke mate de opvang van het individuele dier een bijdrage kan leveren aan het oplossen van de bredere problematiek. Daarnaast wordt opgedane kennis steeds gericht verzameld en ingezet. Denk daarbij aan opvangverzoeken en veterinaire en gedragskennis opgedaan tijdens het opvangen, rehabiliteren en resocialiseren van de dieren. Hiermee maken we de problematiek tastbaar en inzichtelijk, zodat de afdeling Wetgeving & Beleid dit kan gebruiken voor het werk met onder andere beleidsmakers en handhavende instanties.

AAP is een opvangcentrum gericht op het opvangen van dieren van de (nog) niet korter wordende wachtlijst. Om nieuwe dieren te kunnen opvangen, is het herplaatsen van dieren een belangrijk onderdeel van ons werk. Herplaatsen doen we voornamelijk in Europese dierentuinen die voldoen aan door AAP gestelde criteria. Hiervoor hanteert AAP een zelf ontwikkeld beoordelingssysteem voor (potentiële) herplaatspartners. Bovendien blijven herplaatste dieren eigendom van AAP, zodat wij kunnen voorkomen dat de dieren



in eenzelfde situatie terechtkomen als waaruit ze zijn gered. Omdat wij opereren als opvangcentrum, zijn de meeste faciliteiten bij AAP ingericht voor een tijdelijke verblijfsduur van de dieren.

## **SAMENWERKING**

AAP is ervan overtuigd dat samenwerking onze impact vergroot. Om die reden werken wij waar mogelijk samen. Continu zoeken wij naar nieuwe samenwerkingsverbanden en evalueren wij bestaande samenwerkingen om te zien hoe wij die effectiever kunnen maken. In de samenwerkingstabel (zie pagina 39) zijn de belangrijkste samenwerkingen opgenomen.

## **MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD Ondernemen**

AAP vindt dat we een verantwoord gebruiker moeten zijn van de aarde. Dat betekent dat wij onze nadelige impact op milieu, flora en fauna tot een minimum willen beperken. Dat begint met bewustzijn en kennis, maar vertaalt zich vooral naar concreet gedrag. Zo draait onze locatie in Villena (Spanje) bijna volledig

op zelf opgewekte zonne-energie en zijn wij op dit moment bezig om de oudere gebouwen in Almere te verduurzamen. Ons streven is om onze operatie CO2 neutraal te maken.

Ook op het gebied van werkgeverschap neemt AAP een maatschappelijke verantwoordelijkheid op zich. Zo bieden wij structureel stageplaatsen en afstudeermogelijkheden aan en investeren we daarnaast in mensen die om verschillende redenen re-integreren in werk of maatschappij.

## **STRATEGISCHE RISICO'S VOOR AAP**

Er is een aantal risico's dat van invloed is op de mate waarin wij in staat zijn onze strategische doelstellingen te realiseren. De belangrijkste zijn:

- **Onvoldoende middelen werven voor realiseren ambities**

Het werven van fondsen is als gevolg van een aantal ontwikkelingen steeds minder vanzelfsprekend. Om de langlopende financiële verplichtingen van de opvang van dieren te kunnen blijven financieren, streven wij naar zo stabiel en voorspelbaar mogelijke inkomsten. Bovendien is groei in inkomsten noodzakelijk om de stijgende kosten van arbeid en kapitaal te blijven financieren.

**Belangrijkste beheersmaatregelen/status:**

In 2020 is een nieuw fondsenwervend beleidsplan opgesteld. Dit plan is gericht op groei van het aantal reguliere donateurs. Dit heeft geleid tot aanpassingen in de strategie in Nederland en tot het onderzoeken / testen van fondsenwerving in andere landen waar AAP actief is. Het nieuwe beleid laat in 2021 goede resultaten zien, maar zal in de competitieve fondsenwervende markt continu worden geëvalueerd en waar noodzakelijk bijgestuurd.

- **Niet in staat zijn sleutelposities in te vullen als gevolg van arbeidsmarktpositie**

Verschillende functies binnen AAP worden aangemerkt als sleutelpositie en vervullen een belangrijke rol in de continuïteit en ambities van de organisatie. Deze functies zijn moeilijk in te vullen, met name als gevolg van de gematigde arbeidsvoorwaarden en de beperkte doorgroeimogelijkheden. Het gevolg is discontinuïteit in het realiseren van zowel korte- als lange termijn doelstellingen.

**Belangrijkste beheersmaatregelen/status:**

Met ons huidige beloningsbeleid blijft dit risico bestaan. Om die reden is een belangrijke maatregel het geboeid houden van medewerkers en daarmee uitstroom te





voorkomen. Tegelijkertijd monitoren we - voornamelijk bij vacatureopenstellingen - continu onze arbeidsmarktpositie, om te bepalen of (gerichte) andere maatregelen noodzakelijk zijn.

- **Afnemende herkenbaarheid van AAP als gevolg van implementatie impact**

De laatste jaren investeert AAP in het vergroten van de impact. Meer opportunistische besluitvorming maakt plaats voor besluiten binnen een strategisch afwegingskader. Daarbij gaat het niet langer alleen om het individuele dier, maar ook om het verschil dat de opvang van het individuele dier maakt ten aanzien van onze doelen op het gebied van wet- en regelgeving. Dergelijke besluitvorming kan de beeldvorming over AAP beïnvloeden en daarmee ook de bereidheid om AAP te steunen.

***Belangrijkste beheersmaatregelen/status:***

Wij investeren in het uitleggen van onze keuzes aan onze donateurs, bijvoorbeeld tijdens donateurdagen, in ons donateursblad en op social media. Ook monitoren wij ons imago bij het algemeen publiek door middel van marktonderzoek.

- **Afnemende herplaatsmogelijkheden als gevolg van kopiëren AAP-aanpak of verzadiging van de markt**

Als collega-opvangorganisaties in Europa ook gebruik gaan maken van de methode van herplaatsing, resulteert dat in minder herplaatsmogelijkheden voor AAP. Ook de kritischere selectiecriteria voor herplaatspartners kunnen resulteren in het verminderen van herplaatsmogelijkheden / versnelde verzadiging van de markt. Dit heeft weer als gevolg dat wij minder nieuwe dieren kunnen opvangen.

***Belangrijkste beheersmaatregelen/status:***

Op dit moment zijn de financiële onzekerheden bij dierentuinen als gevolg van de coronacrisis en dieren in onze opvang die minder eenvoudig te herplaatsen zijn, kritische aandachtspunten. Deze aandachtspunten zijn extra uitdagingen voor de door de afdeling Opvang & Rehabilitatie ingezette acties om herplaatsuccessen te vergroten. Met deze uitdagingen zijn de rugzakjes die met de hulp van onze donateurs zijn gevuld een waardevolle tegemoetkoming voor onze herplaatspartners. Hiermee kan worden tegemoet gekomen in de investeringskosten voor het aanpassen van verblijven om onze dieren een zorgeloos leven te bezorgen.

# BLIK OP DE TOEKOMST

AAP durft te dromen en de afgelopen jaren hebben we gezien dat dat de moeite loont!

## WE DROMEN VAN EEN BETER EUROPA VOOR EXOTISCHE DIEREN

Al bijna 50 jaar lang werden door AAP talloze dieren opgevangen zonder dat de onderliggende problematiek veranderde. We voelden ons onvoldoende in staat daar verandering in aan te brengen. Inmiddels maken we grote stappen op het gebied van wetgeving en beleid en draaien zo de kraan langzaam maar zeker dicht. Daarbij durven we verder te kijken dan de landsgrenzen, Europa is ons werkterrein geworden. Het verbod op het gebruik van exoten in circussen zal zo spoedig mogelijk in Europese regelgeving verankerd moeten worden. Hetzelfde geldt voor regelgeving die ziet op exotische dieren in de huiskamer; de positieflijst. Maar ook de aanpak van de illegale handel in dieren vanuit Noord-Afrika zorgt ervoor dat onze wachtlijsten uiteindelijk kleiner worden en dat wij op lange termijn als opvangcentrum niet meer nodig zullen zijn. Wij dromen van lege verblijven.

Hoe ziet ons werk er over 10 jaar uit....? AAP is in 2030 uitgegroeid tot een van de leidende Europese organisaties bij het ontwikkelen van visie als het gaat om het welzijn van exoten in gevangenschap. We kunnen trots zijn op de wettelijke borging van dit welzijn in verschillende landen. AAP heeft dan ook aantoonbare vooruitgang geboekt in één van de grote EU-landen (Frankrijk, Spanje, Italië of Polen) om zo de stap naar eventuele Europese wet- en regelgeving dichterbij te brengen. In Duitsland is AAP ondertussen een gevestigde partij die zowel aan de praktische kant (opvangen van dieren) als aan de theoretische kant (wetgeving en beleid) veel impact heeft.

Born to be Wild in Marokko is dan al weer enkele jaren afgesloten. De illegale handel in berberapen is tot een minimum teruggebracht en het toezicht op deze soort wordt grotendeels opgepakt vanuit de Marokkaanse bevolking. De scouts die in de bossen patrouilleren verdienen daar hun eigen boterham door tevens toeristen mee te nemen, waardoor deze mensen zich meer bewust worden van de kwetsbaarheid van onze leefomgeving. De eerste groepen berberapen zijn weer teruggeplaatst in het wild en er wordt al gesproken over de repatriëring van dieren die in Europa werden opgevangen bij AAP en AAP Spanje.

AAP is de organisatie waar je niet omheen kunt als je meer wilt weten over niet gedomesticeerde, exotische zoogdieren in gevangenschap. Deze positie stelt ons ook in staat om projectmatig te werven bij institutionele fondsen in binnen- en buitenland. En omdat AAP deze expertrol heeft, kunnen we belangrijke onderwerpen op de (politieke) agenda zetten en daar houden. Zo helpen we nationale overheden en lokale organisaties bij duurzame oplossingen om dierenwelzijn te verbeteren.

In 2030 vangen we nog altijd veel dieren op, omdat het nog steeds zeer nodig is. We doen dat zowel in Almere als in Spanje. Deze dieren hebben hoofdzakelijk een achtergrond die aansluit bij de programma's van AAP.

## MIDDELEN OM TE KUNNEN DROMEN

AAP heeft haar positie als laagdrempelige, fondsenwervende organisatie over tien jaar aanzienlijk versterkt en een groot aantal gevers aan de organisatie weten te binden. Met veel donateurs die een echte binding met AAP aangaan, maar ook steeds meer gevers die vooral projectmatig of eenmalig geven. We hebben daarom een meer gepersonaliseerde aanpak ontwikkeld, waardoor we beter kunnen aansluiten op de wens van de gever. Het grootste deel van de inkomsten komt nog steeds uit Nederland, maar we zien dat ook dierenvrienden in Duitsland en andere EU-lidstaten in toenemende mate een bijdrage leveren als blijk van betrokkenheid. Een deel van de kosten die nodig zijn om Primadomus draaiende te houden, worden dan in Spanje geworven. Over tien jaar bestaat het publieke draagvlak uit meer dan 250.000 personen die onder meer zorgen voor stabiele inkomsten, geld, Air Miles en recycleproducten.

Voor de toegankelijkheid en zichtbaarheid heeft AAP in 2030 nieuwe succesvolle kanalen gevonden en ontwikkeld.

## ONZE UITDAGINGEN

Hoewel AAP nog steeds een zeer stevige basis heeft in Nederland, is Europa - en Duitsland en Spanje in het bijzonder - steeds belangrijker geworden. Het initiëren van nieuwe samenwerkingen en het uitbouwen van bestaande internationale samenwerkingen blijven belangrijke succesfactoren. Dankzij deze allianties kunnen we onze droom op een effectieve manier realiseren. De uitdaging van het overbruggen van cultuur-



verschillen binnen Europa hebben we onder de knie gekregen, waardoor we de samenwerkingen efficiënter kunnen maken zonder te verzanden in vertraagde besluitvorming. Onze visie en aanpak testen we voortdurend op effectiviteit; we blijven scherp op resultaten. Onze historisch goede band met het publiek bewaken we zorgvuldig en we toetsen regelmatig wat onze achterban van ons en onze gekozen richting vindt.

Wij dromen van Europese regelgeving die het welzijn van exoten in gevangenschap zeker stelt. Onze uitdaging is om de meest effectieve en efficiënte weg daar naartoe te blijven opzoeken.



## VERANTWOORDING RAAD VAN TOEZICHT

Dit hoofdstuk gaat over de samenstelling en de verantwoordelijkheden van de Raad van Toezicht. De Raad houdt toezicht op het functioneren van de organisatie, treedt op als werkgever van de directeur-bestuurder en fungeert als klankbord. Conform de eisen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) legt de Raad in dit hoofdstuk een verantwoordingsverklaring af.

### EVALUATIE VAN HET VERSLAGJAAR

De Raad beoordeelt continu de activiteiten van de organisatie in relatie tot de doelstelling: het duurzaam

verbeteren van dierenwelzijn. Zoals het bestuursverslag laat zien, heeft AAP in 2021 de inhoudelijke doelstellingen grotendeels gerealiseerd. Het opvangprogramma is zeer succesvol en wordt door de Raad ook zo beoordeeld. Het programma van wetgeving en beleid wordt allengs meer zichtbaar en steeds succesvoller en ook preventieactiviteiten vormen een steeds groter aandeel in de realisatie van de organisatiedoelen.

Onze inzet m.b.t. wetgeving en beleid heeft voor het grote publiek (nog) niet veel aantrekkingskracht. Omdat het verhogen van de structurele inkomsten

blijvende aandacht vraagt, heeft AAP in 2020 en 2021 actief ingezet op het vergroten van het donateursbestand. Met de resultaten over 2020 en 2021 lijkt die structurele groei te zijn ingezet.

In 2021 was er door corona geen georganiseerd contact tussen de leden van de RvT en (leden van) het MT. Een dergelijk moment wordt wel weer voorzien voor 2022.

## **EVALUATIE VAN DE RISICO'S EN RISICOBEBEERSING**

Samen met de directie streeft de Raad naar een goede beoordeling van risico's en de beheersing daarvan. De organisatie heeft de risicoanalyse als zodanig inmiddels geïntegreerd in de structurele Planning- & Controlcyclus. Deze wordt elk kwartaal besproken met de (Auditcommissie van de) Raad. Naast deze algemene risicoanalyse, is er vanuit de Raad ook uitvoerig toezicht op de financiële risico's. In het licht van de steeds verder teruglopende rentes in de markt en het gegeven dat ook AAP te maken kreeg met negatieve rentes is een deel van het vrije vermogen via Triodos bank (duurzaam) belegd. De Raad is van mening dat er voldoende oog is voor de risico's en dat, waar nodig, ook adequate maatregelen zijn getroffen om de risico's te mitigeren. Daarnaast acht de Raad de financiële continuïteit op de langere termijn voldoende gewaarborgd.

## **EVALUATIE VAN DE DIRECTEUR-BESTUURDER**

De jaarlijkse evaluatie van het functioneren van de directeur-bestuurder David van Gennep zal in februari 2022 plaatsvinden. Een dergelijke beoordeling wordt uitgevoerd door de voorzitter van de Raad van Toezicht in samenspraak met een lid van de Raad. Naast een oordeel over diens functioneren is ook een oordeel gevormd over mogelijk conflicterende belangen met betrekking tot de nevenfuncties. De beoordeling wordt gedeeld met de gehele Raad van Toezicht en is, wat beloning betreft, openbaar. De formele beoordeling staat los van de frequente contacten over het functioneren van de organisatie die tussentijds plaatsvinden tussen de voorzitter van de Raad en de directeur-bestuurder.

## **NEVENFUNCTIES**

De heer van Gennep heeft als voorzitter zitting in het bestuur van de European Alliance of Rescue centres and Sanctuaries (EARS). Sinds 2018 is hij op persoonlijke titel lid van de Raad voor Dierenaangelegenheden (RDA). Per juni 2019 is hij tevens bestuurslid van Eurogroup for Animals in Brussel. Sinds februari 2011 is hij oprichter

en eigenaar van VGAM BV, Van Gennep Animal Matters BV. De activiteiten van dit bedrijf variëren van in- en verkoop van medische apparatuur tot het geven van advies en het in eigen beheer uitgeven van publicaties.

Om een dergelijke nevenfunctie te aanvaarden, moet er toestemming gevraagd worden aan de Raad van Toezicht. De Raad is van mening dat de nevenfuncties van de directeur niet belemmerend of conflicterend werken in de uitvoering van diens functie en geen risico's kennen met betrekking tot belangenverstrengeling en/of onafhankelijkheid en heeft daarom deze toestemming verleend.

## **EVALUATIE VAN DE ORGANISATIESTRUCTUUR**

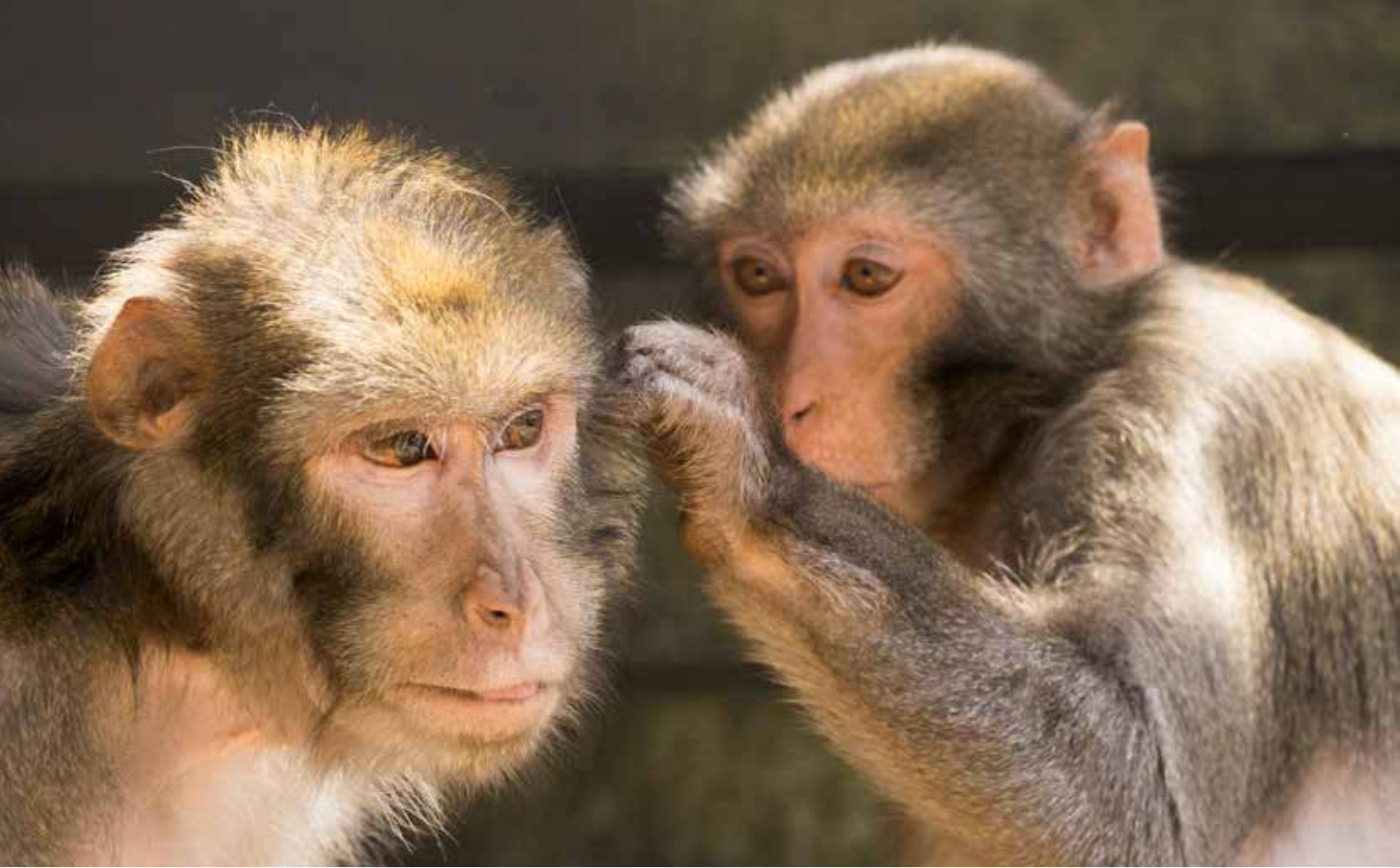
De Raad volgt met belangstelling en instemming de wijze waarop het toezicht en dagelijkse management in AAP Primadomus wordt gerealiseerd. Door de integratie in de organisatiestructuur van AAP Almere en de volledig geïntegreerde (aansturing van) processen, financieel en personeel, zijn controle en verantwoording beter te faciliteren en gewaarborgd. Hetzelfde geldt ten aanzien van de zorgvuldigheid waarmee de (lijn)afdeling Communicatie in Almere is omgevormd tot stafafdeling.

## **ZELFEVALUATIE EN SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN TOEZICHT**

De Raad van Toezicht heeft een vaste structuur voor zelfevaluatie. Deze wordt tweejaarlijks uitgevoerd en jaarlijks op voortgang besproken. In 2021 is een dergelijke zelfevaluatie uitgevoerd en gedeeld met de directie.

Eind 2021 loopt de derde en laatste termijn af van ons RvT lid Monique de Vries. Het proces van werving en selectie van haar opvolging zal in het eerste kwartaal van 2022 plaatsvinden waarbij de Raad gelijktijdig uitgebreid zal worden met een nieuwe portefeuille die vooral gericht zal zijn op het werk van Wetgeving en Beleid in Europa.

*Ed Nijpels, voorzitter Raad van Toezicht*



## VERANTWOORDINGSVERKLARING

Stichting AAP onderschrijft de onderstaande principes in het reglement van het CBF en de daaraan verbonden Code Goed Bestuur:

1. scheiding van de functies toezicht, bestuur en uitvoering
2. efficiënte en effectieve besteding van middelen
3. omgang met belanghebbenden

De principes van Goed Bestuur zijn vastgelegd in de statuten en reglementen van de Stichting.

### **SCHEIDING VAN TOEZICHT, BESTUUR EN UITVOERING**

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het (financieel) beleid, de algemene gang van zaken en fungeert als klankbord voor en werkgever van de directeur-bestuurder. De Raad van Toezicht krijgt de relevante informatie op basis van het Lange Termijn Plan, het jaarplan, het jaarverslag, kwartaalrapportages en (in)formele bilaterale overleggen. Waar nodig wordt dit (op verzoek) ondersteund door een toelichting van de betrokken manager. De Raad van Toezicht is algeheel bevoegd te handelen ten aanzien van de directeur-bestuurder.

Het toezicht strekt zich uit tot de strategie, de realisatie van de doelstellingen en de daaraan verbonden risico's. De Raad van Toezicht bespreekt minstens eenmaal per jaar buiten de aanwezigheid van de directeur-bestuurder het eigen functioneren (inclusief dat van de individuele leden) en het functioneren van de directeur-bestuurder.

Per jaar vergaderen de directie en Raad van Toezicht vijf keer. Daarnaast vinden informele bijeenkomsten plaats, waardoor de Raad een goed formeel en informeel gevoel kan opbouwen van de organisatie. Het financiële beleid van de directie wordt gevolgd door de Auditcommissie die namens en voor de Raad alle financiële stukken voorbereidt en, voorzien van een advies, terugkoppelt aan de Raad. Hiervoor vergadert de Auditcommissie minimaal twee keer per jaar.

### *Benoeming en bezoldiging directeur-bestuurder*

De directeur-bestuurder wordt door de Raad van Toezicht benoemd en ontvangt een beloning zoals vastgesteld in het salarishuis van AAP. Het salaris is getoetst aan de uitgangspunten van het beloningskader zoals gehanteerd door Goede Doelen Nederland.

Het maximum van de salarisschaal van de directeur-bestuurder valt ruim binnen de kaders die door de sector zijn vastgesteld (zie toelichting op pagina 71). Het functioneren van de directeur-bestuurder wordt geëvalueerd door een daartoe afgevaardigde delegatie van de Raad van Toezicht.

#### *Benoeming, bezoldiging en aftreding Raad van Toezicht*

De Raad van Toezicht van Stichting AAP bestaat uit ten minste vijf en maximaal zeven leden die ieder deskundig zijn op werkgebieden die voor de organisatie relevant zijn. Voor de leden van de Raad van Toezicht zijn functieprofielen opgesteld. De werving vindt plaats door middel van vacatureopenstelling, de selectie door een commissie die door de Raad is samengesteld. Er wordt jaarlijks een rooster van aftreden opgesteld waarin zittingsduur en herbenoemingen worden vastgelegd. In de statuten is een maximale zittingsduur van vier jaar opgenomen met een mogelijkheid tot maximaal twee keer verlengen.

Alle leden van de Raad van Toezicht zijn vrijwillig verbonden aan de organisatie en ontvangen geen bezoldiging en/of vergoeding anders dan een onkostenvergoeding voor feitelijk gemaakte kosten.

#### *Benoeming Auditcommissie*

De Auditcommissie bestaat uit twee leden uit de Raad zelf, aangevuld met één extern lid.

#### *Belangenverstrengeling Raad van Toezicht*

Er is geen sprake van belangenverstrengeling van de leden van de Raad van Toezicht. Regels hieromtrent zijn vastgelegd in de statuten en reglementen van Stichting AAP. Alle leden hebben de bijlage 12 verklaring van het CBF hiervoor ondertekend.

#### *Efficiënte en effectieve besteding van middelen*

Om de effectiviteit en efficiëntie van de bestede middelen aan de doelrealisatie te kunnen bepalen en toetsen heeft AAP een Planning & Control cyclus ingericht.

#### *(Lange Termijn) Planning*

Voor die cyclus stelt de directeur-bestuurder jaarlijks een Lange Termijn Plan (incl. meerjarenbegroting) vast. Dit vormt het inhoudelijke en financiële kader voor de jaarplannen. Deze jaarplannen worden door alle MT-leden voor hun afdeling opgesteld en uiteindelijk samengevoegd tot één jaarplan. Het Lange Termijn Plan (incl. meerjarenbegroting) wordt eerst vastgesteld door de directeur-bestuurder alvorens te worden goedgekeurd door de Raad van Toezicht. De meerjarenbegroting wordt eerst ter advisering voorgelegd aan de Auditcommissie.

#### *Verantwoording*

Elk kwartaal wordt de realisatie van de kwalitatieve en kwantitatieve doelstellingen op basis van Key Performance Indicators (KPI's) geëvalueerd door de directeur-bestuurder, operationeel directeur en het verantwoordelijke MT-lid. Deze cijfers worden voorzien van een inhoudelijke toelichting. Afwijkingen van de voorgenomen prestatie worden geduid en waar nodig worden de plannen bijgestuurd. Indien nodig, gebeurt dat na goedkeuring door de Raad van Toezicht.

De resultaten van deze evaluatie worden in een dashboard gepresenteerd aan de Auditcommissie en de Raad van Toezicht. Maandelijks worden kwantitatieve stuurcijfers vanuit financiën en personeelszaken op basis van vooraf vastgestelde budgetten en/of prestatie-indicatoren beoordeeld en waar nodig besproken. Eindverantwoording wordt afgelegd in het jaarverslag met daarin de jaarrekening. Dit document wordt door de directeur-bestuurder vastgesteld en door de Raad van Toezicht goedgekeurd.

#### *Vermogens- en liquiditeitsbeleid*

Door de directeur-bestuurder is een vermogens- en liquiditeitsbeleid opgesteld dat periodiek wordt geëvalueerd aan de hand van de financiële rapportages. Het vermogens- en liquiditeitsbeleid is in dit jaarverslag opgenomen en staat op pagina 43.

#### *Extern toezicht*

Extern toezicht op en externe toetsing van de bedrijfsvoering van AAP wordt uitgevoerd door:

- Dubois & co (accountantscontrole);
- Ministerie van EL&I (controle in het kader van het Dierentuinbesluit);
- Raad van Deskundigen (toezicht op de kwaliteit en veiligheid van de geleverde zorg aan geïnfecteerde chimpansees);
- Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

## **COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN**

AAP streeft een zo groot mogelijke transparantie en toegankelijkheid na. Aan een breed scala belanghebbenden verstrekken we informatie over het werk via verschillende (online) kanalen. In dit jaarverslag is een communicatiematrix opgenomen (zie pagina 15) die de communicatie met de verschillende doelgroepen weergeeft. Voor wat betreft de belangrijkste belanghebbenden (de donateurs, vrijwilligers en collega-organisaties) is de Raad van mening dat er adequate communicatiemiddelen zijn ingericht.

## SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

NAAM	DATUM IN FUNCTIE RVT	JAAR AFTREDEN	ROL EN SPECIFIEK AANDACHTS-GEBIED IN RVT	
De heer E.H.Th.M. (Ed) Nijpels	05-09-2019	September 2023 (einde 1e termijn)	Voorzitter RvT Politiek, maatschappelijk	<b>Functie(s) en nevenfunctie(s)</b> De functies en nevenfuncties staan vermeld op <a href="http://www.ser.nl">www.ser.nl</a>
Mevrouw M.E. (Monique) de Vries	29-03-2012	Maart 2022 (einde 3e termijn)	Vicevoorzitter RvT t/m maart 2022 Bedrijfsvoering, financiën Lid Auditcommissie t/m maart 2022	<b>Functie(s)</b> Zelfstandig consultant, interim manager en personal coach. <b>Nevenfunctie(s)</b> Lid Audit Adviescommissie CIZ (Centrum Indicatiestelling Zorg)
De heer W. Th. (Walter) Bien	16-12-2014	December 2025 (einde 3e termijn)	Lid RvT Financiën Voorzitter Auditcommissie	<b>Functie(s)</b> CFO Alliander <b>Nevenfunctie(s)</b> Lid Bestuur Stichting Huis aan het Water
De heer B. (Bart) Janknegt	28-06-2017	Juni 2025 (einde 2e termijn)	Lid RvT Marketing, communicatie en fondsenwerving Lid Auditcommissie vanaf maart 2022	<b>Functie(s)</b> Voorzitter hoofddirectie VvAA groep <b>Nevenfunctie(s)</b> Chair of Committee Conduct of Business Insurance Europe
De heer P.W.M (Paul) Nobelen	21-03-2019	Maart 2023 (einde 1e termijn)	Lid RvT Governance en Human Resources Vicevoorzitter RvT vanaf maart 2022	<b>Functie(s)</b> DGA dr Paul Nobelen Bestuursadviseur BV <b>Nevenfunctie(s)</b> Docent commissarissen- opleidingen EUR EGI en TIAS
<b>Extern lid Auditcommissie</b>				
De heer N.A. (Koos) Boering	01-05-2015	Mei 2023 (einde 2e termijn)	Lid Auditcommissie	<b>Functie(s)</b> Manager Beheer & Services SOA Aidsfonds <b>Nevenfunctie(s)</b> Penningmeester Stichting Beter Leven Keurmerk Lid RvT Stichting Zaam Penningmeester Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF)



# HET FINANCIËEL VERSLAG

AAP heeft het boekjaar 2021 afgesloten met een positief resultaat van € 2.506k. In de begroting was een overschot van € 281k voorzien. Dit verschil van € 2.226k is vooral het gevolg van veel hogere baten dan begroot.

Het verschil in baten wordt met name veroorzaakt door 'baten van particulieren' en 'baten van subsidies van overheden'. Baten van particulieren zijn per saldo hoger dan begroot (€ 2.821k) dit komt voornamelijk door hogere inkomsten uit nalatenschappen (€ 1.682k), donaties (€ 859k), niet begrote geormerkte giften (€ 140k) en lijfrenteschenkingen. Daartegenover staat

een lagere realisatie bij 'baten van organisaties zonder winststreven' (-€ 802k).

De baten van subsidies van overheden zijn hoger door het met ingang van boekjaar 2021 anders verwerken van de subsidie OCW voor de verzorging van de oud proefdieren (€ 505k).

De bestedingen zijn per saldo hoger dan begroot door hogere bestedingen aan werving (€ 337k) en hogere bestedingen aan de doelstelling (Born to be Wild, € 81k). Een verdere toelichting op de 'Staat van Baten en Lasten' staat op pagina 48.



Het totaal van de wervingskosten in een percentage van de geworven baten bedraagt voor 2021 12,6% (2020: 16,4%). Voor 2021 was 12,4% begroot. Door hogere geworven baten, hebben de hogere wervingskosten tot slechts een kleine stijging van het percentage geleid. Met de 12,6% blijft AAP ruim binnen de gehanteerde norm van een drie-jaar-gemiddelde van maximaal 25%. Van de som der baten is 62,6% (2020; 75,1%) in 2021 besteed aan de doelstelling. Dit is met name door de eerder genoemde hogere geworven baten, lager dan de voor 2021 begrote 80,4%. De besteding aan de doelstelling ten opzichte van de som der lasten is iets lager dan begroot; 79,6% tegenover 82,9% (2020: 78,7%).

## VERMOGEN

### *Reserves en fondsen*

Het vermogen wordt onderverdeeld naar de volgende reserves en fondsen:

- bestemmingsreserves financiering activa;
- bestemmingsreserves overige;
- continuïteitsreserve en
- bestemmingsfondsen.

### *Bestemmingsreserves financiering activa*

AAP financiert haar gebouwen met eigen vermogen, waarmee het vermogen voor een groot deel is vastgelegd in stenen. Dit maakt AAP inzichtelijk door een bestemmingsreserves te vormen voor doelstellingsgebouwen (o.a. de dierverblijven) en voor gebouwen ondersteunend aan de doelstelling (o.a. het kantoorgebouw). AAP neemt de boekwaarde van deze gebouwen op onder deze reserve.

### *Bestemmingsreserve overige*

In de 'bestemmingsreserve overige' zijn gelden gereserveerd voor toekomstige uitgaven of investeringen. Zo is er een reserve gevormd voor vergroting impact doelstelling (ultimo 2021: € 1.188k), volledige uitkering eindejaarsuitkering 2022 (ultimo 2021: € 145k), toekomstige vervangingsinvesteringen aan / in gebouwen en terreinen in Almere en Primadomus (ultimo 2021 respectievelijk € 2.135k en € 1.245k), bestemd voor verduurzaming gebouwen Almere en Primadomus (€ 600k) en nieuwbouw hoofdgebouw Primadomus (€ 800k). De intentie is om deze reserveringen binnen vijf jaar aan de opgegeven doelen te besteden.

### *Continuïteitsreserve*

AAP heeft een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat zij ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Ultimo 2021 is de continuïteitsratio 1,35. De norm voor de continuïteitsratio bedraagt maximaal



1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. AAP kiest ervoor alle lasten van de organisatie toe te wijzen aan de werkorganisatie. Dit gezien het substantieel uitvoerende en arbeidsintensieve karakter van de activiteiten van AAP en de daarmee gepaard gaande langlopende verplichtingen ten aanzien van de zorg van de dieren (inclusief minimale instandhouding van daarvoor benodigde faciliteiten, waaronder gebouwen en terreinen) en/of dienstverbanden. Om deze reden acht AAP het verantwoord een continuïteitsreserve aan te houden ter hoogte van de maximale norm.

De afgelopen jaren heeft AAP hogere reserves aangehouden voor risico's aangaande meerjarige verwachtingen van de financiële resultaten. Deze risico's zijn onveranderd ten aanzien van stijgende lasten (inflatie / indexatie van lasten, met name personeelslasten). Met de resultaten van 2021 zien wij het risico ten aanzien van groei in baten kleiner worden. Er zijn eerste tekenen van een duurzame groei in geworven baten. Dit wegen wij mee in de bijstelling van de planvorming voor de komende jaren en daaraan gekoppelde heroverweging van de hoogte van de continuïteitsreserve.

### *Bestemmingsfondsen*

Met ingang van de jaarrekening 2021 worden bestemmingsfondsen anders geregistreerd. Er wordt onderscheid gemaakt tussen fondsen voor subsidies (met name OCW, zie pagina 64), fondsen voor investeringen waar jaarlijks afschrijvingen aan worden onttrokken en fondsen voor kosten die direct aan het fonds worden onttrokken.

## VOORZIENINGEN

De voorziening voor jubileumuitkeringen (€ 53k) is aangepast naar de stand van zaken per 31 december 2021. Ook is een voorziening gevormd voor nog mogelijke vorderingen op door AAP ontvangen nalatenschappen (€ 100k). Per ultimo 2021 is voor de eerste keer een voorziening gevormd voor ziekteverzuim (€ 39k).

## LANGLOPENDE SCHULDEN

Het financieel beleid is er onder meer op gericht activa te financieren met eigen middelen en daarmee een sterke balansstructuur te bewerkstelligen. AAP heeft om die reden geen langlopende schulden.

## LIQUIDITEITEN

In 2021 zijn de beschikbare liquide middelen genomen tot € 9.659k (ultimo 2020: € 8.970k). Dit saldo is hoger dan de begrote € 6.253k. Voor de uitgebreide opstelling van de kasstromen zie pagina 50. Enerzijds is sprake van een hogere (positieve) kasstroom uit operationele activiteiten (+€ 1.882k), anderzijds van een lagere (negatieve) kasstroom uit financieringsactiviteiten (-€ 1.635k) en een hogere kasstroom uit investeringsactiviteiten (€ 111k).

De kasstroom uit operationele activiteiten is hoger door de hogere baten. De kasstroom uit financieringsactiviteiten is lager dan begroot door het besluit om een deel van de liquiditeiten te beleggen. Zie het vermogens- en liquiditeitsbeleid op pagina 43 voor een nadere toelichting op het liquiditeitenbeheer.

De negatieve kasstroom uit investeringsactiviteiten (€ 467k) is hoger dan de begrote (€ 356k). Dit verschil wordt in onderstaande toelichting op de investeringen nader toegelicht.

## TOELICHTING OP DE INVESTERINGEN

In 2021 is € 290k geïnvesteerd in activa in gebruik voor de doelstelling, waaronder hekwerk en bruggen voor de Apeneilanden en straatwerk rondom dierenverblijven in Almere, in Primadomus in aanpassingen aan buitenverblijven van de grote katten en in Marokko aan het inrichten van een release faciliteit voor berberapen. In Spanje is onder de bedrijfsmiddelen de aanschaf van een appartement voor vrijwilligers geactiveerd (€ 120k). Ook is in 2021 geïnvesteerd in een vernieuwde, internationale website (€ 57k).

## KOSTEN ADMINISTRATIE EN BEHEER

De uitvoeringskosten van de eigen organisatie worden toegerekend op basis van een verdeelsleutel die is gebaseerd op de tijdsbesteding van medewerkers in dienstverband. De administratie- en beheerkosten worden uitgedrukt als percentage van de totale kosten. Het gerealiseerde percentage bedraagt 4,6% tegenover 4,5% begroot. Het percentage is binnen de door AAP gestelde norm van 5%.

## VERWACHTINGEN 2022

Voor het jaar 2022 is een positief resultaat begroot van € 121k. Het belangrijkste verschil ten opzichte van de begroting 2021 zijn hogere inkomsten uit baten van particulieren (+ € 797k). Deze bijstelling is gebaseerd op de positieve resultaten over 2021. De baten van particulieren zijn nog wel lager dan de realisatie 2021. Dit komt met name door de wijze waarop AAP de nalatenschappen begroot, dit gebeurt op basis van het gemiddelde van de realisatie over de afgelopen 7 jaren.

Voor 2022 is een € 709k hogere besteding aan de doelstellingen begroot in vergelijking met de begroting 2021. Deze hogere besteding betreft een uitbreiding van onze activiteiten in Europa (m.n. beleidsbeïnvloeding en campagnes in Spanje, Duitsland en Brussel) en afschrijvingskosten als gevolg van investeringen met name in gebouwen voor de doelstelling. Voor 2022 en 2023 is voor deze investeringen een totaalbudget van € 1.800k vastgesteld. Dit betreft onder andere onze Zoogdierenafdeling in Almere (€ 750k), het renoveren van ons Chimpanseecomplex in Almere (€ 322k) en ons kantoor en de IT-faciliteiten om het nieuwe internationale en hybride werken beter te faciliteren (€ 550k).

Met de hogere bestedingen in onze activiteiten in Europa in 2021, zetten we eerste stappen in het verhogen van ons ambitieniveau en het vergroten van onze impact met de daarvoor gevormde bestemmingsreserve. In 2022 zullen verdere plannen voor het vergroten van onze impact en het sneller realiseren van onze strategische doelen in Europa worden ontwikkeld.



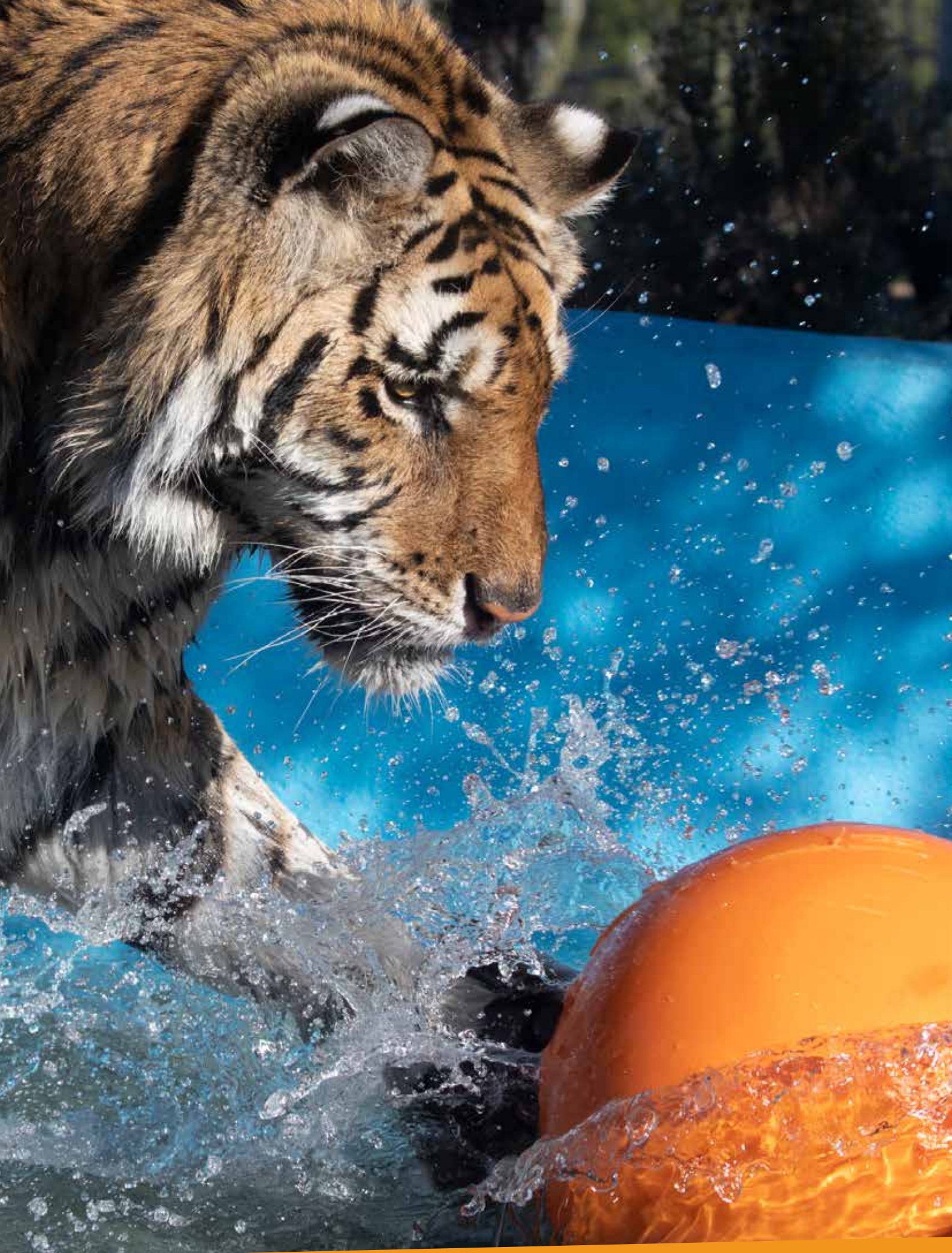
# SAMENWERKINGSTABEL

Naam organisatie/ samenwerkingsverband	Rol AAP	Doel samenwerking
<b>Bijdrage AAP &lt; € 2.500</b>		
<i>Species Survival Network (SSN)</i>	Lid.	Op de hoogte blijven van internationale ontwikkelingen, vooral in relatie tot het CITES-verdrag. Toegang hebben tot een internationaal netwerk.
<i>Paramaribo Zoo</i>	Partner in 'twinningproject' ministerie van Buitenlandse Zaken.	Verbeteren van maatschappelijke en economische positie van Paramaribo Zoo.
<b>Bijdrage AAP &gt; € 2.500 en &lt; € 10.000</b>		
<i>InfoCircos (Spanje)</i>	Lid en financier.	Een verbod op het gebruik van exotische zoogdieren in circussen in Spanje.
<i>Lid Vereniging Participanten Kemphaan</i>	Lid en secretaris.	Afstemming van beheer en promotie van het stadslandgoed waarop Stichting AAP is gevestigd.
<b>Bijdrage AAP &gt;= € 10.000</b>		
<i>De Dierencoalitie</i>	Lid dagelijks bestuur dat toeziet op de resultaten van de nieuwe koers.	Zicht houden op de Nederlandse politiek en afstemming tussen dierenbeschermingsorganisaties in Nederland. Verhogen impact sector door eenduidige standpunten naar de Nederlandse politiek.

Resultaten 2021	Activiteiten voor 2022	Risico's
In CITES-verband is er relatief weinig animo gebleken om te werken aan de verbetering van de protocollen m.b.t. de opvang van in beslaggenomen dieren. Dit wordt nu voortgezet door de European Alliance of Rescuecenters and Sanctuaries (EARS).	AAP participeert in verschillende overlegstructuren om de regelgeving over welzijn van dieren binnen het CITES verdrag te verbeteren. Geen specifieke doelen voor 2022.	Een aantal samenwerkingspartners heeft fundamentele standpunten dan AAP (bijv. ten aanzien van dierentuinen). Dit kan de samenwerking van AAP met dierentuinen beïnvloeden.
Door de corona-uitbraak en uitdagingen in het lokale projectmanagement zijn de activiteiten pas in het laatste kwartaal van 2021 weer opgepakt.	In 2022 wordt de quarantaine ter plaatse gebouwd en ingericht en personeel getraind om tot een afronding te komen.	Het werken buiten de (Europese) grenzen brengt risico's met zich mee, specifiek op het gebied van cultuur, snelheid en duurzame verandering.
Verboden op het gebruik van exotische zoogdieren in circussen op gemeentelijk en regionaal niveau. Moet uiteindelijk leiden tot nationaal verbod.	Van de 6 regio's die nog geen verbod hebben verwachtten we in 2022/2023 er nog 3 mee te krijgen. De overige 3 zullen pas mee moeten als een nationaal verbod van kracht wordt.	Een aantal partners heeft fundamentele standpunten dan AAP. Dat kan van invloed zijn op samenwerkingen met andere stakeholders.
Reguliere beheer- en promotieactiviteiten.	Reguliere beheer- en promotieactiviteiten.	Geen.
De Dierencoalitie ondersteunt de activiteiten van AAP met betrekking tot actuele onderwerpen die in Nederland spelen zoals de moeizame totstandkoming van de positieflijst.	Er is in samenspraak met het ministerie van LNV een agenda opgesteld met aandachtspunten voor de volgende minister van LNV die begin 2022 met de minister gedeeld zal worden.	Een aantal partners heeft fundamentele standpunten dan AAP. Dat kan van invloed zijn op samenwerkingen met andere stakeholders.

Naam organisatie/ samenwerkingsverband	Rol AAP	Doel samenwerking
<b>Bijdrage AAP &gt;= € 10.000</b>		
<i>European Alliance for Rescue centers and Sanctuaries (EARS)</i>	De directeur-bestuurder van AAP is voorzitter van het bestuur van het samenwerkingsverband.	Europese opvangcentra en hun belangen bijeen brengen en behartigen, kwaliteit van het werk verbeteren en de samenwerking te vergroten.
<i>Goede Doelen Nederland</i>	AAP is lid.	Effectiviteit sector vergroten door sectorbrede afstemming en belangenbehartiging en o.a. centrale inkoop.
<i>Eurogroup for Animals (Brussel)</i>	Strategische samenwerking voor Europese lobby. Directeur-bestuurder van AAP is gekozen binnen het bestuur van Eurogroup.	Het monitoren van dierenwelzijnsissues en het tot stand brengen van Europese regelgeving voor een welzijnsverbetering van exoten in de EU of Europese lidstaten.
<i>Positive List Coalition (Spanje)</i>	Oprichter en financier.	De implementatie van een positieflijst voor huisdieren in Spanje.
<b>Samenwerkingen zonder geldelijke verplichtingen</b>		
<i>Ministerie van OC&amp;W</i>	AAP ontvangt subsidie via het Ministerie van OC&W en VWS.	Een veilige, welzijnsvriendelijke en duurzame oplossing voor de voormalige chimpansees uit Biomedical Primate Research Center (BPRC Rijswijk).

Resultaten 2021	Activiteiten voor 2022	Risico's
<p>2021 werd een start gemaakt met 'partner based meetings' om kennis te delen en eenheid te smeden. Er is veel inspanning geleverd om in Frankrijk te komen tot een National Action Plan, dat nu tijdelijk stil ligt i.v.m. de presidentsverkiezingen 2022.</p> <p>Reguliere activiteiten.</p>	<p>EARS heeft in haar mid-term plan de ambities flink opgeschroefd. Naast Frankrijk zal een tweede land gekozen worden om te werken aan een actieplan. Tevens zal de groei in het aantal leden losgemaakt worden van de reisbeperkingen als gevolg van corona.</p> <p>Reguliere activiteiten.</p>	<p>Het oordeel van EARS over de kwaliteit van partner-organisaties kan afstralen op AAP, omdat de directeur van AAP tevens de voorzitter van EARS is.</p> <p>Geen.</p>
<p>AAP werkt binnen Eurogroup intensief samen met één medewerker. De komst van een nieuwe Commissie biedt veel mogelijkheden om vooruitgang te boeken maar noopt ook tot het maken van keuzes. De circuscampagne is in de prioritering overeind gebleven.</p>	<p>Continueren activiteiten op Europees niveau aangaande de positieflijst, het circusverbod en de beperkte opvangcapaciteit in Europa.</p>	<p>Met name financieel; het behelst een grote financiële verplichting.</p>
<p>Opnemen van het positieflijst-beginsel in nationale regelgeving bleek realistisch. Rol van PLC is groot in deze.</p>	<p>Verdere uitbreiding van lobbyactiviteiten op landelijk niveau, uiteindelijk leidend tot een nationale positieflijst.</p>	<p>Kans bestaat dat een nationale positieflijst niet lukt, risico is dat daarmee het animo voor regionale positieflijsten ook afneemt</p>
<p>Buiten regulier overleg geen bijzonderheden.</p>		<p>Afhankelijkheid van subsidie is een risico dat door middel van een convenant veilig is gesteld.</p>



# VERMOGENS- EN LIQUIDITEITSBELEID

AAP is over de jaren uitgegroeid tot een opvangcentrum voor circa 500 exotische zoogdieren op twee locaties. De zorg voor deze dieren impliceert een lange termijn verplichting en is niet eenvoudig af te schalen. Om die reden heeft AAP bij iedere investering in extra opvangcapaciteit afgewogen of de continuïteit ervan voldoende kon worden geborgd. Omdat AAP hoofdzakelijk afhankelijk is van giften, is een voldoende grote financiële reserve een belangrijke voorwaarde om de continuïteit te kunnen borgen. Voor het beheer van deze financiële reserve heeft AAP een vermogens- en liquiditeitsbeleid opgesteld. Dit beleid is voor het laatst bijgesteld in 2020.

## DOELSTELLING

Aangezien het vermogen bedoeld is om aan toekomstige verplichtingen te kunnen voldoen, is de doelstelling van het beleid om het vermogen reëel in stand te houden. Dat wil zeggen dat het rendement hoger moet zijn dan de inflatie en kosten van het vermogensbeheer.

## KORTE EN LANGE TERMIJN BESCHIKBAAR VERMOGEN

In het beleid maakt AAP onderscheid tussen vermogen dat op korte termijn en vermogen dat op lange termijn beschikbaar moet zijn. Het vermogen dat op korte termijn beschikbaar moet zijn is ter dekking van onzekerheden van inkomsten en voor specifieke bestemmingen als opgenomen in de MeerJarenBegroting (5 jaar). Het resterende vermogen wordt aangemerkt als lange termijn vermogen. Dit is primair het deel van het vermogen dat de continuïteitsreserve vormt. AAP acht de kans klein dat op dit deel van het vermogen op korte termijn aanspraak moet worden gemaakt. Dit vermogen moet echter wel snel vrij gemaakt kunnen worden om in onvoorziene situaties (crises) direct te kunnen inzetten.

## UITGANGSPUNTEN IN UITVOERING

AAP is zich bewust van het feit dat het vermogen haar is toevertrouwd om te worden besteed aan de doelstelling. Om die reden hanteert AAP een tweetal uitgangspunten:

- minimaliseren van risico's
- ethisch verantwoord

AAP voorkomt dat gelden worden besteed aan doelen die strijdig zijn met de doelstelling van AAP of in alge-

mene zin niet duurzaam of onethisch. Waar direct beïnvloedbaar (bijv. bij beleggingen) verzekert AAP zich hiervan, waar indirect beïnvloedbaar (bijv. bij spaarrekeningen) streeft AAP hiernaar.

## KORTE TERMIJN VERMOGEN – LIQUIDE MIDDELEN

Het vermogen dat op korte termijn (< 5 jaar) beschikbaar moet zijn, wordt in liquiditeiten aangehouden. Deze gelden staan op betaal- en/of spaarrekeningen bij diverse banken.

Het minimaliseren van risico's met betrekking tot de liquide middelen is gericht op de keuze voor de bankrelatie en de spreiding van gelden.

Bij de keuze voor een bankrelatie hanteert AAP de volgende criteria:

- de bank is een systeembank of
- de bank heeft minimaal een CET1 kapitaalratio van 10% of minimaal een A2 Moody's beoordeling.

Als aanvullende risico-mitigerende maatregel is het streven om het vermogen over zoveel mogelijke bankrelaties te spreiden. AAP hanteert als richtlijn dat per bank (met een unieke bankvergunning) maximaal 2,5 miljoen euro gestald vermogen mag staan. De directie kan besluiten hier (tijdelijk) van af te wijken. Bijvoorbeeld in geval van overboekingen of wijzigende rentevoorwaarden (negatieve rentes).

Ethisch verantwoorde keuzes van bankrelaties. Voor het aanhouden van spaarrekeningen, baseert AAP zich op onder andere de eerlijke bankenwijzer ([geldwijzer.nl](http://geldwijzer.nl)).

## (MIDDEL)LANGE TERMIJN VERMOGEN – BELEGGINGEN

Het vermogen dat op (middel)lange termijn (10 - 15 jaar) beschikbaar moet zijn, wordt belegd. Dit vermogen betreft grotendeels de continuïteitsreserve van AAP. Om die reden dient dit vermogen snel liquide te kunnen worden gemaakt, indien noodzakelijk. Het besluit om te gaan beleggen, is in 2020 genomen na lang aanhoudende negatieve rentes op spaarrekeningen. In de volgende alinea worden de uitgangspunten van het beleggingsbeleid weergegeven. Verdere uitgangspunten en richtlijnen zijn in een beleggingsstatuut opgenomen. Dit beleggingsstatuut kan wor-



den opgevraagd of teruggevonden op de website. Gegeven de vermogensdoelstelling van AAP, is bij de afweging van risico en rendement gekozen voor een defensief risicoprofiel. AAP belegt aldus met 25% van het belegd vermogen in aandelen en met 75% in obligaties. AAP is zich ervan bewust dat beleggen risico's met zich meebrengt. Om die reden heeft AAP voor het uitvoeren van het beleggingsbeleid een externe vermogensbeheerder geselecteerd.

Met het oog op ethisch verantwoord beleggen heeft AAP Triodos als vermogensbeheerder geselecteerd. Voor de beleggingen hanteert AAP de minimum-eisen van Triodos, aangevuld met: "uitgesloten van beleggingen zijn die bedrijven die in hun bedrijfsprocessen gebruik maken van dierproeven of deze laten uitvoeren door derden".

### **VERDELING VERMOGEN IN LIQUIDE MIDDELEN EN BELEGBAAR VERMOGEN**

Om te bepalen welk deel van het vermogen kan worden belegd, wordt eerst vastgesteld welk deel van het vermogen AAP liquide wil aanhouden. Eerst wordt het minimaal aan te houden bedrag op betaal- en spaarrekeningen bepaald, hierna te noemen de basisliquiditeit. De basisliquiditeit bestaat uit in de 5-jarige meerjarenbegroting opgenomen eventuele negatieve operationele kasstromen, bestemmingsreserves en –fondsen en projectgelden.

Vervolgens wordt een risico- / bufferliquiditeit bepaald bovenop de basisliquiditeit. Dit deel is bedoeld om onverwachte liquiditeitsschommelingen te kunnen opvangen en is vastgesteld op 1,5 maal de basisliquiditeit. Resterende liquiditeiten worden aangemerkt als (middel)lange termijn vermogen. Dat betekent niet dat dit deel van het vermogen per definitie wordt belegd. De omvang van de verschillende vermogenscomponenten waaronder de beleggingen wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig bijgesteld bij het vaststellen van de Meerjarenbegroting. Dit wordt gedaan in samenspraak tussen de directie en de Raad van Toezicht / Audit Commissie.

### **DONATIES IN VASTRENTENDE WAARDEN EN/OF AANDELEN**

Met enige regelmaat ontvangt AAP donaties (nalatenschappen) die o.a. bestaan uit obligaties of aandelen(fondsen). Dergelijke aandelen(fondsen) worden vanuit het risico-oogpunt en de vaak lastige duurzaamheidstoets direct geliquideerd. Vastrentende waarden (bijv. obligaties of deposito's) worden getoetst aan de minimeisen voor wat betreft duurzaamheid. Indien aan de toets wordt voldaan, overweegt AAP om deze vastrentende waarden aan te houden tot aflossingsdatum en periodiek de rente te ontvangen. In andere gevallen worden deze direct geliquideerd.

# JAARREKENING



## BALANS PER 31 DECEMBER 2021

(na resultaatbestemming)

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Immateriële vaste activa 1</b>				
<i>Bedrijfsmiddelen</i>				
Software	51.337		16.019	
		51.337		16.019
<b>Materiële vaste activa 2</b>				
<i>Bedrijfsmiddelen 3</i>				
Gebouwen en terreinen	1.639.830		1.591.665	
Inventaris bedrijfsmiddelen	141.034		173.648	
Bedrijfsmiddelen in ontwikkeling	0		0	
		1.780.864		1.765.313
<i>Direct in gebruik voor de doelstelling 4</i>				
Gebouwen en terreinen	8.188.251		8.634.967	
Inventaris doelstelling	19.248		15.874	
Materiële vaste activa in ontwikkeling	178.717		52.871	
		8.386.216		8.703.712
		10.167.081		10.469.025
<b>Financiële vaste activa 5</b>				
Aandelen - <i>Triodos 6</i>	1.399.321		945.708	
Obligaties - <i>(reële waarde) 7</i>	4.595.888		3.021.723	
Obligaties - <i>(geamortiseerde kostprijs) 8</i>	149.534		149.147	
		6.144.742		4.116.578
<b>Vorraden 9</b>		13.141		13.258
<b>Vorderingen 10</b>		2.559.811		2.478.775
<b>Liquide middelen 11</b>		9.658.505		8.970.417
<b>Totaal</b>		<b>28.594.616</b>		<b>26.064.071</b>

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Reserves en fondsen 12</b>				
<b>Reserves</b>				
Continuïteitsreserve 13	12.056.389		11.752.523	
Bestemmingsreserve financiering activa - doelstelling 14	8.188.251		8.634.967	
Bestemmingsreserve financiering activa - bedrijfsmiddelen 15	1.012.739		987.472	
Bestemmingsreserve - overige 16	4.713.440		2.743.994	
		25.970.819		24.118.956
<b>Fondsen 17</b>				
Bestemmingsfondsen	937.818		283.319	
		937.818		283.319
<b>Voorzieningen 18</b>				
Voorziening jubileum	52.612		55.882	
Voorziening nalatenschappen	100.000		60.000	
Voorziening ziekteverzuim	38.555		0	
		191.167		115.882
<b>Kortlopende schulden 19</b>				
Belastingen en sociale lasten 20	408.662		234.353	
Crediteuren	262.839		126.874	
Overlopende passiva 21	383.843		770.697	
Overige kortlopende schulden 22	439.468		413.989	
		1.494.812		1.545.913
<b>Totaal</b>		<b>28.594.616</b>		<b>26.064.071</b>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

(op basis van richtlijn RJ650)

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
Baten van particulieren 23	8.883.535	6.062.206	7.003.375
Baten van bedrijven 24	96.958	75.000	77.375
Baten van loterijorganisaties 25	716.960	703.000	668.736
Baten van subsidies van overheden 26	1.401.627	906.864	896.302
Baten van andere organisaties zonder winststreven 27	88.801	891.000	45.292
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>11.187.882</b>	<b>8.638.070</b>	<b>8.691.080</b>
Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten 28	110.209	107.310	140.608
Overige baten 29	43.054	35.885	41.649
<b>Som van de baten</b>	<b>11.341.145</b>	<b>8.781.265</b>	<b>8.873.336</b>
<b>LASTEN 30</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Doelstelling opvang, verzorging en herplaatsing Almere	3.623.063	3.611.394	3.432.908
Doelstelling opvang, verzorging en herplaatsing Primadomus	2.313.158	2.371.575	2.260.964
Wetgeving en beleid	946.414	944.742	968.840
Born to be Wild	216.960	136.000	0
	<b>7.099.595</b>	<b>7.063.710</b>	<b>6.662.712</b>
<b>Wervingskosten</b>	<b>1.411.093</b>	<b>1.074.386</b>	<b>1.428.663</b>
<b>Kosten beheer en administratie</b>	<b>408.141</b>	<b>384.527</b>	<b>373.125</b>
<b>Som van de lasten</b>	<b>8.918.828</b>	<b>8.522.623</b>	<b>8.464.500</b>
<b>Saldo vóór financiële baten en lasten</b>	<b>2.422.317</b>	<b>258.642</b>	<b>408.836</b>
Saldo financiële baten en lasten 31	84.045	21.925	103.420
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>2.506.362</b>	<b>280.567</b>	<b>512.256</b>

**Bestemming saldo van baten en lasten:**

Toevoeging/onttrekking aan:

• continuïteitsreserve	303.866
• bestemmingsreserve financiering activa doelstelling	-446.716
• bestemmingsreserve financiering activa bedrijfsmiddelen	25.267
• bestemmingsreserve impact doelstelling AAP	63.021
• bestemmingsreserve herstel arbeidsvoorwaarden	10.000
• bestemmingsreserve Almere	981.425
• bestemmingsreserve Primadomus	915.000
• bestemmingsfonds AAP Pensioenplan	456.128
• bestemmingsfondsen activa	145.790
• overige bestemmingsfondsen	52.581

**Saldo van baten en lasten****2.506.362****Resultaatbestemming 2021**

Het positieve resultaat in combinatie met een weer toenemend aantal donateurs maakt dat het bestuur extra bestemmingsreserves heeft kunnen vormen. Naast regulier onderhoud en impactvergroting, betreft een deel van de investeringen een inhaalslag van eerder uitgestelde investeringen. Dit uitstel was een gevolg van een tot vorig jaar langzaam teruglopend aantal donateurs.

## KASSTROOMOVERZICHT 2021

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Baten van particulieren	8.890.185	6.062.206	6.968.778
Baten van bedrijven	71.958	75.000	52.375
Baten van loterijorganisaties	500.000	500.000	500.000
Baten van subsidies van overheden	1.299.975	1.220.000	1.257.075
Baten van andere organisaties zonder winststreven	81.301	891.000	49.292
Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten	95.076	107.310	103.719
Overige baten	32.974	31.805	31.690
Loonkostensubsidies	2.823	4.080	5.704
Betalingen aan leveranciers en werknemers	-7.935.538	-7.775.125	-7.712.048
	<u>3.038.755</u>	<u>1.116.276</u>	<u>1.256.585</u>
Ontvangen rente	0	0	7.946
Betaalde rente	-18.806	21.925	-15.526
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u>3.019.949</u>	<u>1.138.201</u>	<u>1.249.006</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Investerings in immateriële vaste activa	56.813	0	0
Investerings in bedrijfsmiddelen	120.749	55.000	29.967
Investerings in doelstelling	289.906	300.500	129.429
Desinvestering	-600	0	0
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<u>466.868</u>	<u>355.500</u>	<u>159.396</u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Aankoop beleggingen	-2.617.969	-3.500.000	-4.095.158
Verkoop beleggingen	648.500	0	286.361
Beleggingsresultaat	104.476	0	-5.639
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<u>-1.864.993</u>	<u>-3.500.000</u>	<u>-3.814.436</u>
Netto kasstroom	<u>688.088</u>	<u>-2.717.299</u>	<u>-2.724.825</u>
Saldo liquide middelen primo	<u>8.970.417</u>	<u>8.970.417</u>	<u>11.695.242</u>
<b>Saldo liquide middelen ultimo</b>	<u><u>9.658.505</u></u>	<u><u>6.253.118</u></u>	<u><u>8.970.417</u></u>

# TOELICHTING

## ALGEMENE TOELICHTING

### Activiteiten

De activiteiten van AAP betreffen het verbeteren van het welzijn van exotische, niet-gedomesticeerde dieren. AAP doet dit enerzijds door opvang, verzorging en herplaatsing van individuele dieren en anderzijds door preventieve beïnvloeding van algemeen publiek en beleidsmakers. AAP zet zich in Nederland en daarbuiten actief in om samenwerkingen aan te gaan om haar doel te bereiken. Voor de statutaire doelstelling zie pagina 51 in het jaarverslag.

### Vestigingsadres

AAP, statutair gevestigd te Almere, is feitelijk gevestigd op Kempaapad 1, 1358 AC te Almere. Daarnaast heeft AAP nog een vestiging in Spanje, Primadomus genaamd, op Partida Rincón del Moro nr. 6 te Villena, Alicante. Verder heeft AAP een vestiging in Marokko genaamd AAP Morocco met als vestigingsadres 59 Bd Zerktouni 6th floor N°18 Casablanca.

### Stelselwijzigingen

In 2021 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

### Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van de dagelijkse werkzaamheden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten evenals ontvangen en betaalde rente. De verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de verworven activa doelstelling en bedrijfsmiddelen is opgenomen onder de investeringsactiviteiten. Aan- en verkoop van beleggingen, gerealiseerde koersresultaten en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van AAP zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

## WAARDERINGSGRONDSLAGEN VAN

## ACTIVA EN PASSIVA

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de "Richtlijn Fondsenwervende Instellingen" (Richtlijn 650 of RJ650) en de "Algemene bepalingen voor organisaties zonder winststreven" (Richtlijn 640 of RJ640), zoals gepubliceerd onder verantwoordelijkheid van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### 1. Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa wordt bij aanschaf gewaardeerd tegen de kostprijs (zijnde de verkrijgings- of vervaardigingsprijs). Na de eerste waardering wordt de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen volgens de lineaire methode. Voor de aanschaffingen gedurende het boekjaar vindt afschrijving tijdsevenredig plaats.

#### 2. Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, verminderd met de afschrijvingen volgens de lineaire methode. Voor de aanschaffingen gedurende het boekjaar vindt afschrijving tijdsevenredig plaats. De afschrijvingsperiode is gebaseerd op de verwachte levensduur van de activa. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er is geen verplichting tot herstel na afloop van het gebruik van het actief. De kosten worden rechtstreeks in het resultaat verantwoord.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op

het geïnvesteerde bedrag.

### **Componentenbenadering**

AAP hanteert de zogenoemde componentenbenadering hetgeen inhoudt dat belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief afzonderlijk worden afgeschreven. De afschrijving vangt aan wanneer het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik. De afschrijving stopt bij buitengebruikstelling of wanneer het actief is gedeïnvesteerd. De afschrijvingskosten worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

### **3. Bedrijfsmiddelen**

De geschatte levensduur van de gebouwen bedraagt 30 jaar. De geschatte levensduur van de inventaris bedrijfsmiddelen bedraagt afhankelijk van het betreffende component 3, 5 of 10 jaar.

### **4. Direct in gebruik voor de doelstelling**

De geschatte levensduur van de gebouwen zonder dierverblijven in gebruik voor de doelstelling bedraagt 30 jaar. Voor gebouwen met dierverblijven in gebruik voor de doelstelling is gerekend met een levensduur van 20 jaar. De geschatte levensduur van de inventaris voor de doelstelling bedraagt afhankelijk van het betreffende component 3, 5 of 10 jaar.

### **5. Financiële vaste activa**

Onder financiële vaste activa worden zowel aandelen als obligaties verstaan, die beiden een andere waarderingwijze kennen.

### **6. Aandelen**

Aandelen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. De aandelen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde waarbij de waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verantwoord onder saldo financiële baten en lasten.

### **7. Obligaties (reële waarde)**

Obligaties worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Waardeveranderingen en de jaarlijks te ontvangen rente worden direct in de staat van baten en lasten verantwoord onder saldo financiële baten en lasten.

### **8. Obligaties (geamortiseerde kostprijs)**

De bestaande obligatie NL 2006/2023 wordt aangehouden tot einde looptijd en er wordt gewacht op aflossing. Deze obligatie wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De jaarlijks te ontvangen rente wordt opgenomen op de balans (liquide middelen) waarbij de waarde van de obligaties wordt gecrediteerd. De effectieve rente wordt in de staat van baten en lasten verant-

woord onder saldo financiële baten en lasten.

### **9. Voorraden**

De voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out'). De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

### **10. Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzeningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **11. Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### **12. Reserves en fondsen**

Het eigen vermogen van AAP wordt verdeeld over diverse reserves en bestemmingsfondsen. Jaarlijks wordt het resultaat door het bestuur bestemd en worden de diverse reserves gevormd. Eerst wordt de bestemmingsreserve financiering activa doelstelling opgebouwd. Vervolgens wordt de bestemmingsreserve financiering activa bedrijfsmiddelen gevormd. Daarna worden de overige bestemmingsreserves gevormd naar aanleiding van het Lange Termijn Plan. Als laatste wordt de continuïteitsreserve gevormd. Deze resultaatverdeling wordt goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

Gelden waarbij door derden aangegeven is waaraan het besteed moet worden zijn in bestemmingsfondsen opgenomen.

### **13. Continuïteitsreserve**

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat in de toekomst aan de verplichtingen kan worden voldaan. Conform richtlijn Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland mag de maximaal toegestane continuïteitsreserve 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie zijn. Gezien het substantieel uitvoerende karakter van de organisatie en de daaraan gekoppelde langlopende verplichtingen, kiest AAP ervoor om de totale jaarlijkse lasten toe te kennen aan de werkorganisatie.

#### **14. Bestemmingsreserve financiering activa doelstelling**

Het bestuur van AAP heeft een reserve financiering activa doelstelling afgezonderd ter grootte van de boekwaarde van de gebouwen waarin de dieren zijn gehuisvest en de facilitaire centra van Almere en Primadomus. Dit deel van het vermogen is niet vrij besteedbaar voor AAP.

#### **15. Bestemmingsreserve financiering activa bedrijfsmiddelen**

Het bestuur van AAP heeft een reserve financiering activa bedrijfsmiddelen afgezonderd ter grootte van de boekwaarde van de gebouwen bedrijfsmiddelen. Hieronder vallen onder meer de kantoorgebouwen van Almere en Primadomus, woonruimte voor vrijwilligers en werkplaatsen van de Technische dienst. Dit deel van het vermogen is niet vrij besteedbaar voor AAP.

#### **16. Bestemmingsreserve - overige**

De bestemmingsreserves zijn afgezonderd door het bestuur voor meerdere doeleinden. Bij de toelichting op de balans worden deze bestemmingsreserves toegelicht.

#### **17. Bestemmingsfondsen**

Onder bestemmingsfondsen zijn middelen opgenomen, waarvan de doelstelling door derden is bepaald. AAP onderscheidt drie soorten bestemmingsfondsen:

- a. fondsen waarbij de jaarlijkse subsidie wordt toegevoegd en kosten worden onttrokken.
- b. fondsen bedoeld voor aanschaf van materiële vaste activa waarbij de jaarlijkse afschrijving wordt onttrokken.
- c. fondsen waarbij direct de kosten aan het fonds worden onttrokken.

#### **18. Voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

De voorziening jubileumuitkering is gevormd om uitkeringen aan medewerkers van AAP zeker te stellen. Deze jubileumuitkeringen behelzen een uitkering van een (deel van het) bruto maandsalaris gerelateerd aan het aantal verblijfsjaren bij AAP. Er wordt een half

bruto maandsalaris uitgekeerd bij 10 en 15 dienstjaren, 1 bruto maandsalaris bij 25 jaar in dienst en 2 bruto maandsalarissen bij 40 jaar in dienst. De opbouw van deze jubileumvoorziening vangt pas aan op het moment dat een medewerker minimaal 5 jaar in dienst is.

De voorziening nalatenschappen is gevormd voor de mogelijk volledig opeisbare legitieme portie van een nalatenschap waarbij AAP de enige erfgenaam is.

Een voorziening ziekteverzuim is gevormd inzake een mogelijke verplichting tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid.

#### **19. Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

#### **20. Belastingen en sociale lasten**

Belastingen en sociale lasten worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

#### **21. Overlopende passiva**

Overlopende passiva worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Overlopende passiva worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. Deze worden uitgesplitst weergegeven in de toelichting op de balans per jaareinde.

#### **22. Overige kortlopende schulden**

Overige kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Overige kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De looptijd is korter dan 1 jaar. Deze worden uitgesplitst weergegeven in de toelichting op de balans per jaareinde.

#### **Pensioenregeling**

Per 1 januari 2018 is AAP overgestapt op een pensioen op basis van beschikbare premiereregeling. De belangrijkste kenmerken van deze regeling zijn:

- een beschikbare premieregeling waarbij de pensioengrondslag het pensioengevend jaarsalaris is (inclusief vakantiegeld) verminderd met de franchise;
- bij een beschikbare premieregeling is de hoogte van de pensioenuitkering onzeker. De hoogte van de pensioenuitkering wordt bepaald door de betaalde premie waarvan de hoogte vaststaat, die na aftrek van aankoopkosten is belegd en de beleggingsrendementen die daarop zijn behaald en de ten tijde van aankoop geldende tarieven voor direct ingaande pensioenen;
- de beschikbare premie wordt belegd volgens de lifecycle methodiek; dit houdt in dat het beleggingsrisico wordt afgebouwd naarmate de pensioendatum nadert;
- medewerkers hebben de keuze uit een standaard of duurzame lifecycle;
- de eigen bijdrage voor de werknemer is 4% van de pensioengrondslag;
- contractduur is 5 jaar waarbij de uitvoeringsovereenkomst eindigt op 1 januari 2023;
- de pensioenleeftijd is 68 jaar.

De pensioenregeling wordt gezamenlijk uitgevoerd door Brand New Day Premiepensioeninstelling N.V. (BND) en ASR Levensverzekering N.V. (ASR). Voor de uitvoering van deze pensioenovereenkomst heeft AAP met BND en ASR een uitvoeringsovereenkomst gesloten.

## GRONDSLAGEN BEPALING VAN OVERSCHOTTEN EN TEKORTEN

### Algemeen

Het overschot of tekort wordt bepaald als het verschil tussen de som van de baten en de som van de lasten vermeerderd dan wel verminderd met het saldo financiële baten en lasten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. In de balans wordt rekening gehouden met de, aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze toegezegd of gerealiseerd zijn.

### Baten

#### 23. Baten van particulieren

Onder de baten van particulieren wordt verstaan ontvangen donatie- en adoptiegelden alsmede opbrengsten uit acties, nalatenschappen, legaten, lijfrentes, airmiles en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen.

Nalatenschappen, legaten en toegezegde schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, onder aftrek van eventueel verschuldigde schenkings- en successierechten. De ontvangen toezeggingen met betrekking tot nalatenschappen en legaten met een geschatte waarde van minder dan € 10.000 worden op 100% gewaardeerd. Toezeggingen boven de € 10.000 worden gewaardeerd op 85%.

De overige posten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt. Vanwege de geringe omvang van de opbrengstwaarde van de verkoop van voorraden, wordt deze in de staat van baten en lasten verantwoord onder de baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs.

#### 24. Baten van bedrijven

Onder de baten van bedrijven wordt verstaan ontvangen donatie- en adoptiegelden en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen. Verkregen goederen en diensten in natura van materiële omvang worden verantwoord tegen de waarde volgens het economisch verkeer.

#### 25. Baten van loterijorganisaties

Onder baten van loterijorganisaties wordt verstaan ontvangen baten van de Nationale Postcode Loterij.

#### 26. Baten van subsidies van overheden

Onder baten van subsidies van overheden worden vergoedingen verantwoord met betrekking tot het afgesloten contract met het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap voor de opvang en verzorging van proefdieren. Verder worden hieronder overige (eenmalige) subsidies verantwoord en subsidies ontvangen voor een European Solidarity Corps (Europees vrijwilligers project).

#### 27. Baten van andere organisaties zonder winststreven

Onder baten van andere organisaties zonder winststreven wordt verstaan ontvangen donatie- en adoptiegelden alsmede opbrengsten uit acties van scholen, fondsen en stichtingen.

#### 28. Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten

Onder baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten worden onder andere verantwoord baten ontvangen voor de opname en verzorging van in

beslag genomen dieren en ontvangen bedragen voor een verhuurd pand.

### 29. Overige baten

Onder overige baten worden kortingen en diverse kleine retour ontvangen bedragen geboekt.

### 30. Lasten

De lasten bestaan uit kosten besteed aan de doelstellingen, wervingskosten en kosten besteed aan beheer en administratie. De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Directe kosten worden direct toegewezen waar ze betrekking op hebben. Indirecte kosten worden ver-

deeld op basis van een kostenverdeelsleutel. Deze kostenverdeelsleutel is gebaseerd op de verhouding van de bestede uren van de medewerkers van AAP over de doelstellingen, werving baten en beheer en administratie. Het aan de medewerkers betaalde jaarsalaris is hierbij als wegingsfactor meegenomen. De berekening wordt jaarlijks geactualiseerd.

### 31. Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Baten uit beleggingen bestaan uit dividend, rente en (on)gerealiseerde koersresultaten.

Van de indirecte kosten wordt 78,8% (in 2020: 79,8%) toegewezen aan de doelstelling. De onderverdeling daarvan is als volgt:

• Opvang, verzorging en herplaatsing Almere	53,1%	} 78,8%
• Opvang, verzorging en herplaatsing Primadomus	15,7%	
• Wetgeving en beleid	10,0%	

Van de indirecte kosten wordt 13,5% (in 2020: 13,0%) toegewezen aan werving baten.

• wervingskosten	13,5%
------------------	-------

Van de indirecte kosten wordt 7,7% (in 2020: 7,2%) toegewezen aan beheer en administratie.

• beheer en administratie	7,7%
---------------------------	------

#### *Personeelsbeloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover deze verschuldigd zijn.

#### *Afschrijvingen*

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### 1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	<u>Software</u>
	€
<b>1. Bedrijfsmiddelen</b>	
Aanschafwaarde per 31 december 2020	165.097
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2020	149.078
	<hr/>
Boekwaarde per 1 januari 2021	16.019
Bij: investeringen 2021	56.813
Af: desinvestering 2021	
	<hr/>
	72.831
Afschrijvingen	21.494
	<hr/>
Boekwaarde per 31 december 2021	<b>51.337</b>
	<hr/> <hr/>
Aanschafwaarde per 31 december 2021	221.909
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2021	170.572
	<hr/>
Boekwaarde per 31 december 2021	<b>51.337</b>
	<hr/> <hr/>

De immateriële vaste activa bestaat uit de boekwaarde van het systeem voor vastlegging van donateurgegevens, de website en de oprichting van AAP Marokko. In de post immateriële vaste activa per ultimo 2021 is een bedrag inbegrepen met een boekwaarde ad € 0 (in 2020 € 0) met betrekking tot Primadomus.

## 2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Gebouwen en terreinen	Inventaris bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€
<b>3. Bedrijfsmiddelen</b>			
Aanschafwaarde per 31 december 2020	3.123.455	719.003	3.842.458
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2020	1.531.790	545.355	2.077.145
Boekwaarde per 1 januari 2021	1.591.665	173.648	1.765.313
Bij: investeringen 2021	114.301	6.448	120.749
Af: desinvestering 2021	0	-122.441	-122.441
	<b>1.705.966</b>	<b>57.655</b>	<b>1.763.621</b>
Afschrijvingen	66.136	39.062	105.198
Af: desinvestering 2021	0	-122.441	-122.441
Boekwaarde per 31 december 2021	<b>1.639.830</b>	<b>141.034</b>	<b>1.780.864</b>
Aanschafwaarde per 31 december 2021	3.237.756	603.010	3.840.766
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2021	1.597.925	461.976	2.059.901
Boekwaarde per 31 december 2021	<b>1.639.830</b>	<b>141.034</b>	<b>1.780.864</b>

De materiële vaste activa bedrijfsmiddelen - gebouwen en terreinen - bestaat onder andere uit de boekwaarde van de kantoren in Almere en Primadomus en daarnaast uit een aantal panden waarin vrijwilligers en medewerkers vanuit het European Solidarity Corps (Europees vrijwilligers project) tijdelijk worden gehuisvest in de periode dat er werkzaamheden voor AAP worden verricht.

In de post totaal bedrijfsmiddelen is per ultimo 2021 een bedrag inbegrepen met een boekwaarde ad € 992.666 (in 2020 € 920.095) met betrekking tot Primadomus.

De investeringen in 2021 betreffen de aankoop en verbouwing van een appartement in Spanje voor huisvesting vrijwilligers en de aanschaf van een zitmaaier. In 2021 is de oude website gedesinvesteerd.

	Gebouwen en terreinen	Inventaris doelstelling	Materiële vaste activa in ontwikkeling	Totaal
	€	€	€	€
<b>4. Direct in gebruik voor de doelstelling</b>				
Aanschafwaarde per 31 december 2020	22.004.144	392.940	52.871	22.449.955
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2020	13.369.177	377.066	0	13.746.243
Boekwaarde per 1 januari 2021	8.634.967	15.874	52.871	8.703.712
Bij: investeringen 2021	122.254	12.100	155.552	289.906
Overheveling materiële vaste activa in ontwikkeling naar investeringen	29.706		-29.706	0
Af: desinvestering 2021	0	-11.169	0	-11.169
	8.786.928	16.804	178.717	8.982.449
Afschrijvingen	598.676	8.725	0	607.402
Af: desinvestering 2021	0	-11.169	0	-11.169
Boekwaarde per 31 december 2021	<b>8.188.251</b>	<b>19.248</b>	<b>178.717</b>	<b>8.386.216</b>
Aanschafwaarde per 31 december 2021	22.156.105	393.870	178.717	22.728.691
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2021	13.967.853	374.622	0	14.342.475
Boekwaarde per 31 december 2021	<b>8.188.251</b>	<b>19.248</b>	<b>178.717</b>	<b>8.386.216</b>

De materiële vaste activa doelstelling - gebouwen en terreinen - bestaat uit de boekwaarde van alle gebouwen en faciliteiten voor de dieren in Almere en Primadomus, zoals onder andere de quarantaine, primatenafdeling, chimpanseecomplex en verblijven voor leeuwen en tijgers.

In de post totaal doelstelling is per ultimo 2021 een bedrag inbegrepen met een boekwaarde ad € 3.694.110 (in 2020 € 3.904.730) met betrekking tot activa direct in gebruik voor de doelstelling Primadomus.

De materiële vaste activa in ontwikkeling (€ 178.717) betreft investeringen in hekwerk voor Apeneilanden, renovatiekosten zoogdierencomplex en hekwerk Chimpanseecomplex. Ook zijn in AAP Marokko investeringen gedaan met betrekking tot kantoorfaciliteiten, dierenverblijven en zonnepanelen (€ 83.487).

In 2021 is een deel van de ontwikkelingskosten 2020 geactiveerd met betrekking tot de brug voor de Apeneilanden en het straatwerk van het terrein in Almere.

De investeringen in 2021 betreffen een brug voor de Apeneilanden (gefinancierd vanuit het bestemmingsfonds Air Miles), straatwerk van het terrein in Almere, een echo-apparaat, een warmtepomp voor de quarantaine en aanpassingen verblijf grote katachtigen in Primadomus. De desinvestering betreft de oude zitmaaier.

## 5. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Onder financiële vaste activa worden zowel aandelen als obligaties verstaan die beiden een andere waarderingwijze kennen. De aandelen en obligaties worden aangehouden ter belegging, conform het vermogens- en liquiditeitsbeleid van AAP (zie pagina 43 jaarverslag).

	2021	2020
	€	€
Totaal financiële vaste activa (aandelen en obligaties) per 31 december	6.144.742	4.116.578

### 6. Aandelen

#### Portefeuille Triodos

Boekwaarde per 1 januari	945.708	0
Bij: aankopen / verwervingen	502.003	936.484
Af: verkopen	-207.470	-91.834
Gerealiseerde resultaat	48.457	-413
Ongerealiseerde resultaat	110.622	101.471
Boekwaarde aandelen per 31 december	1.399.321	945.708

De aandelen zijn in 2020 aangeschaft via vermogensbeheerder Triodos en zijn onderdeel van een duurzame portefeuille met een defensief risicoprofiel. De portefeuille is opgebouwd uit 25% aandelen en 75% obligaties.

### 7. Obligaties (reële waarde)

Boekwaarde per 1 januari	3.021.723	0
Bij: aankopen / verwervingen	2.115.966	3.158.674
Af: verkopen	-441.030	-159.812
Gerealiseerde resultaat	1.311	119
Ongerealiseerde resultaat	-102.082	22.742
Boekwaarde obligaties per 31 december	4.595.888	3.021.723

De obligaties zijn in 2020 aangeschaft via vermogensbeheerder Triodos en zijn onderdeel van een duurzame portefeuille met een defensief risicoprofiel. De portefeuille is opgebouwd uit 25% aandelen en 75% obligaties.

<b>8. Obligaties (geamortiseerde kostprijs)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	149.147	148.774
Bij: effectieve rente	6.012	5.997
Af: couponrente	-5.625	-5.625
Boekwaarde obligaties per 31 december	<u>149.534</u>	<u>149.147</u>

De marktwaarde van de obligaties per ultimo december 2021 is € 157.110 (in 2020 € 163.760). De nominale waarde bedraagt € 150.000.

## 9. VOORRADEN

De voorraden bestaan uit AAP-gerelateerde artikelen als: sleutelhangers, pluche apen, bedels, boeken en T-shirts. Deze artikelen worden hoofdzakelijk verkocht tijdens de jaarlijkse donateurdagen of gebruikt als relatiegeschenk.

<b>10. VORDERINGEN</b>	<b>31 dec. 2021</b>	<b>31 dec. 2020</b>
	€	€
Te ontvangen baten uit fondsenwerving	1.895.631	1.830.805
Te ontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij	500.000	500.000
Overlopende activa	159.679	141.970
Overige vorderingen	4.500	6.000
	<u>2.559.811</u>	<u>2.478.775</u>

De post te ontvangen baten uit fondsenwerving bestaat uit te ontvangen legaten en nalatenschappen voor een bedrag van € 1.837.003 (in 2020 € 1.810.427). Hiervan is onbekend of de looptijd korter of langer dan 1 jaar is.

Onder de post overlopende activa zijn de volgende posten opgenomen:

	€
• vooruitbetaalde kosten	30.738
• debiteuren	38.991
• te ontvangen bedragen	85.635
• depot / borg	4.315
	<u>159.679</u>

De looptijd van de overlopende activa, rente en overige vorderingen zijn korter dan 1 jaar.



## 11. LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen zijn weggezet op direct opvraagbare spaarrekeningen en zakelijke betaalrekeningen bij diverse bankinstellingen. Onder de liquide middelen is een bankgarantie Spanje van € 50.000,= verantwoord. AAP heeft niet de vrije beschikking over dit bedrag. Een klein deel van de beleggingsportefeuille bij de Triodos is nog niet geïnvesteerd in aandelen of obligaties en staat derhalve op een liquiditeitenrekening.

## PASSIVA

### 12. RESERVES EN FONDSEN

Reserves	2021	2020
	€	€

#### 13. Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari	11.752.523	12.183.650
Mutatie boekjaar	303.866	-431.127
Saldo per 31 december	<u>12.056.389</u>	<u>11.752.523</u>

AAP heeft een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat zij ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De richtlijn Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland hanteert als norm voor de continuïteitsreserve 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. AAP kiest ervoor alle lasten van de organisatie toe te wijzen aan de werkorganisatie. Dit gezien het substantieel uitvoerende en arbeidsintensieve karakter van de activiteiten van AAP en de daarmee gepaard gaande langlopende verplichtingen ten aanzien van de zorg van de dieren (inclusief minimale instandhouding van daarvoor benodigde faciliteiten waaronder gebouwen en terreinen) en/of dienstverbanden. Door de hogere lasten van de werkorganisatie (€ 8.918.828) is de verhouding tussen de continuïteitsreserve in 2021 (€ 12.056.389) en deze lasten gedaald van 1,39 (2020) naar 1,35.

	2021	2020
	€	€
<b>14. Bestemmingsreserve financiering activa doelstelling</b>		
Saldo per 1 januari	8.634.967	9.133.904
Mutatie boekjaar	-446.716	-498.937
Saldo per 31 december	<u>8.188.251</u>	<u>8.634.967</u>

De reserve financiering activa doelstelling is een reserve ter grootte van de boekwaarde van de gebouwen voor de doelstelling per ultimo 2021 en is voor het eerst gevormd in 2009. Dit vermogen is vastgelegd in gebouwen voor de doelstelling.

	2021	2020
	€	€
<b>15. Bestemmingsreserve financiering activa bedrijfsmiddelen</b>		
Saldo per 1 januari	987.472	1.019.965
Mutatie boekjaar	25.267	-32.493
Saldo per 31 december	<b>1.012.739</b>	<b>987.472</b>

De reserve financiering activa bedrijfsmiddelen is een reserve ter grootte van de boekwaarde van de gebouwen voor de bedrijfsmiddelen per ultimo 2021 en is voor het eerst gevormd in 2018. Dit vermogen is vastgelegd in gebouwen voor de bedrijfsmiddelen.

	Vergroten impact AAP	Herstel arbeidsvoor- waarden	Almere	Primadomus	Totaal
	€	€	€	€	€
<b>16. Bestemmingsreserve - overige</b>					
Saldo per 1 januari 2021	1.124.994	135.000	1.154.000	330.000	2.743.994
Toevoeging	100.000	138.000	1.060.374	1.051.012	2.349.386
Onttrekking	-36.979	-128.000	-78.949	-136.012	-379.940
Saldo per 31 december 2021	<b>1.188.015</b>	<b>145.000</b>	<b>2.135.425</b>	<b>1.245.000</b>	<b>4.713.440</b>

#### *Vergroten impact van doelstelling AAP*

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd voor investeringen ter vergroting van de impact van AAP. De onttrekking van deze bestemmingsreserve in 2021 heeft betrekking op het uitbreiden van de donateurportefeuille en op verbeteren van het dierenwelzijn (Animal Welfare Assessment). Een toevoeging van € 100.000 wordt in 2022 en volgende jaren gebruikt om onze impact in andere EU-lidstaten te vergroten. Ook zijn er gelden gereserveerd voor overige investeringen in de doelstelling en efficiënter maken van de bedrijfsvoering. Plannen hiervoor worden in de komende 5 jaren uitgewerkt en gerealiseerd.

#### *Herstel arbeidsvoorwaarden*

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd om, conform de arbeidsvoorwaarden zoals bescheven in het beloningsbeleid (zie pagina 21), een volledige in plaats van gedeeltelijke eindejaarsuitkering uit te kunnen betalen in 2022 aan het personeel in Almere.

#### *Investerings (doelstellings)gebouwen Almere*

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd ten behoeve van toekomstige (vervangings)investeringen aan voornamelijk de doelstellingsgebouwen en aanschaf van inventaris in Almere. Een deel van deze gelden is gereserveerd voor het gedeeltelijk financieren van de renovatie / herbouw van de zoogdierenafdeling. Deze investeringen zijn voorzien in de komende 5 jaar.

In 2021 is een deel van deze reserve besteed aan bestrating van het terrein, aanschaf van een warmtepomp en een zitmaaiër.

#### *Investerings (doelstellings)gebouwen Primadomus*

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd ten behoeve van toekomstige (vervangings)investeringen aan voornamelijk de doelstellingsgebouwen en aanschaf van inventaris in Primadomus. Deze reserve bestaat uit investeringen voorzien in de komende 5 jaar.

In 2021 is een deel van deze reserve besteed aan het verbeteren van de verblijven van de grote katachtigen. Verder is er een appartement aangeschaft voor huisvesting van voornamelijk (buitenlandse) vrijwilligers.

	01-01-2021	Toevoeging	Onttrekking	31-12-2021
	€	€	€	€
<b>17. Bestemmingsfondsen</b>				
AAP Pensioenplan a	0	1.243.450	787.322	456.128
Bestemmingsfondsen activa b	180.000	147.335	1.545	325.790
Overige bestemmingsfondsen c	103.319	76.131	23.550	155.900
Saldo per 31 december 2021	283.319	1.466.916	812.417	937.818

*a - Bestemmingsfonds AAP Pensioenfonds*

Met het ministerie van OCW is afgestemd om het saldo van de egaliseringsreserve AAP Pensioenplan (€ 159.450) in 2021 te laten vrijvallen in het resultaat en het vervolgens toe te voegen aan het bestemmingsfonds AAP Pensioenplan. Ook de ontvangen subsidie van OCW voor het verzorgen van geïnfecteerde chimpansees wordt aan het bestemmingsfonds AAP Pensioenplan toegevoegd. De kosten voor de verzorging van deze dieren zijn aan dit fonds onttrokken. In 2020 is het omslagpunt gekomen waarbij de ontvangen subsidie hoger is dan de werkelijke kosten. Dit zet zich de komende jaren voort tot de laatste subsidie in 2033. Het tot 2033 opgebouwde surplus is bedoeld om de kosten van de verzorging van de chimpansees te dekken vanaf het moment dat de subsidie is gestopt tot en met het moment dat het laatste dier is overleden. Indien dit surplus ontoereikend is, moeten de verzorgingskosten door AAP worden gefinancierd.

*b - Bestemmingsfondsen - activa*

De geormerkte giften waarmee de aanschaf van materiële vaste activa wordt gefinancierd worden als toevoegingen verantwoord. Als onttrekkingen worden de afschrijvingen verwerkt na activering van het materieel vast actief. De eerste afschrijving van de gerealiseerde brug naar de eilanden is uit dit fonds onttrokken.

*c - Overige bestemmingsfondsen*

Geormerkte giften, waarbij de besteding bepaald wordt door de giftgever, worden toegevoegd aan deze categorie bestemmingsfondsen. De daadwerkelijke bestedingen worden bij de resultaatverdeling aan deze bestemmingsfondsen onttrokken. In 2021 zijn onder andere een echo-apparaat, camera's voor de gedragsafdeling en diverse materialen tegen corona aangeschaft.

	Voorziening jubileum	Voorziening nalatenschappen	Voorziening ziekteverzuim	Totaal
	€	€	€	€
<b>18. Voorzieningen</b>				
Saldo per 1 januari 2021	55.882	60.000	0	115.882
Dotatie	26.878	40.000	38.555	105.433
	82.760	100.000	38.555	221.315
Onttrekking	-19.224	0		-19.224
Vrijval	-10.925	0		-10.925
Saldo per 31 december 2021	52.612	100.000	38.555	191.167

*Voorziening Jubileum*

Van deze voorziening jubileumuitkering is een bedrag van € 45.285 als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

#### Voorziening Nalatenschappen

Een voorziening is gevormd inzake een nalatenschap waarin AAP als enige erfgenaam is opgenomen maar waarvan de kinderen van de donateur hun legitieme deel nog kunnen opeisen tot 20 maart 2023. Daarnaast is aan de voorziening gedoteerd vanwege een nieuwe nalatenschap waarbij het legitieme deel kan worden opgeëist.

#### Voorziening Ziekteverzuim

Een voorziening is gevormd inzake een mogelijke verplichting tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. Per balansdatum betreft dat 3 personeelsleden, waarvoor AAP een doorbetalingsverplichting heeft het tweede ziektejaar.

## 19. KORTLOPENDE SCHULDEN

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

## 20. BELASTINGEN EN SOCIALE LASTEN

	<u>31 dec. 2021</u>	<u>31 dec. 2020</u>
	€	€
Af te dragen omzetbelasting	182.123	0
Af te dragen sociale lasten	226.539	234.353
	<u>408.662</u>	<u>234.353</u>

De af te dragen omzetbelasting betreft verlegde btw uit 2020 en 2021 van buitenlandse dienstverleners.

De af te dragen sociale lasten betreft de verschuldigde loonheffing over december 2021.

## 21. OVERLOPENDE PASSIVA

	<u>31 dec. 2021</u>	<u>31 dec. 2020</u>
	€	€
Bijdrage Nationale Postcode Loterij - project Born to be Wild	306.557	523.517
Egalisatiereserve OCW	0	159.450
Vooruit ontvangen bedragen	68.385	78.330
Borg huizen en Blauwe Kantoor	8.900	9.400
	<u>383.843</u>	<u>770.697</u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Verloopstaat project Born to be Wild</b>		
Saldo per 1 januari	523.517	692.253
Kosten gemaakt voor:		
• beschermen: voorkomen stropen berberapen en opvang berberapen	-88.609	-104.079
• verankeren: handhaven en monitoren	0	-14.207
• verduurzamen: borging en bescherming leefgebied berberapen	-54.032	-3.573
• projectcoördinatie	-75.225	-30.366
• communicatie	906	-16.510
	<u>306.557</u>	<u>523.517</u>

In 2021 heeft een verschuiving van communicatiekosten naar projectcoördinatie plaats gevonden. Dit verklaart de negatieve mutatie op communicatiekosten.

#### *Egalisatiereserve OCW*

Met het ministerie van OCW is op basis van voortschrijdend inzicht afgestemd om het saldo van de egalisatiereserve AAP Pensioenfonds (€ 159.450) in 2021 te laten vrijvallen in het resultaat en het vervolgens toe te voegen aan het bestemmingsfonds AAP Pensioenplan. De ontvangen subsidie van OCW voor het verzorgen van geïnflecteerde chimpansees wordt ook aan het bestemmingsfonds AAP Pensioenplan toegevoegd. De kosten voor de verzorging van deze dieren zijn aan dit fonds onttrokken. In 2020 is het omslagpunt gekomen waarbij de ontvangen subsidie hoger is dan de werkelijke kosten. Dit zet zich de komende jaren voort tot de laatste subsidie in 2033. Het tot 2033 opgebouwde surplus is bedoeld om de kosten van de verzorging van de chimpansees te dekken vanaf het moment dat de subsidie is gestopt tot en met het moment dat het laatste dier is overleden. Indien dit surplus ontoereikend is, moeten de verzorgingskosten door AAP worden gefinancierd. Zie voor ontwikkeling saldo punt 17 bestemmingsfondsen.

## **22. OVERIGE KORTLOPENDE SCHULDEN**

	<u>31 dec. 2021</u>	<u>31 dec. 2020</u>
	€	€
Vakantiegeld en vakantiedagen	257.543	255.002
Nog te betalen kosten	67.269	78.108
Overige	114.657	80.880
	<u><b>439.468</b></u>	<u><b>413.989</b></u>

De post overige kortlopende schulden bestaat onder andere uit nog te betalen nettoloon van december 2021 in Primadomus (€ 42.160).

## ***Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen***

### **Rechten**

#### *Nalatenschappen*

Op basis van de nieuwe RJ650 dienen nalatenschappen met vruchtgebruik in bepaalde gevallen gewaardeerd te worden. Om dit te kunnen bepalen heeft Goede Doelen Nederland een handreiking gepubliceerd. Uit het toepassen van deze handreiking is gebleken dat de 10 aan AAP toegekende nalatenschappen waarbij sprake is van vruchtgebruik deze niet gewaardeerd hoeven te worden.

#### *Pacht*

In 2012 is met Staatsbosbeheer een pachtovereenkomst gesloten voor € 36.300 per jaar voor een periode van 30 jaar. Na een periode van 10 jaar kan de canon worden aangepast.

#### *Nationale Postcode Loterij*

De Nationale Postcode Loterij heeft zich in 2021 voor 5 jaar verbonden om jaarlijks een uitsluitend door haar te bepalen bedrag aan AAP uit te keren.

#### *Opvang proefdieren*

AAP heeft in opdracht van de Staat der Nederlanden de huisvesting en verzorging op zich genomen van 28 chimpansees welke proefdier zijn geweest in het

Biomedical Primate Research Centre te Rijswijk. Het aantal te verzorgen dieren per ultimo 2021 is 23. In het Convenant zijn de overdracht, huisvesting, verzorging en behandeling van de chimpansees van het BPRC vastgelegd. Het convenant is op 3 juni 2003 namens de Staat der Nederlanden ondertekend door de Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW) mede namens de Minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS). AAP verkrijgt van het ministerie van OCW hiervoor gedurende 30 jaar een vergoeding. Het complex is in 2006 in gebruik genomen. De verwachting is dat de verzorging van deze chimpansees tot circa 2036 duurt.

### ***Meerjarige financiële verplichtingen***

Ultimo boekjaar zijn de contractuele verplichtingen als volgt te specificeren:

Te betalen:	
Binnen één jaar	569.376
Tussen één en vijf jaar	524.349
Meer dan vijf jaar	0
Totaal	<u><u>1.093.726</u></u>

De vijf grootste contracten zijn voor samenwerking op Europees niveau, voor energie (gas en electriciteit), schoonmaak en accountantsdiensten.



## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### BATEN

	Realisatie 2021	Begroot 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
<b>23. Baten van particulieren</b>			
<b>Donaties en giften</b>	<b>4.786.706</b>	<b>3.577.500</b>	<b>3.785.731</b>
• Donaties	3.424.963	2.565.500	2.631.786
• Adopties particulier	718.292	616.000	582.461
• Lijfrentescheking	503.616	396.000	404.607
• Baten uit acties derden	0	0	48.992
• Geoormerkte donaties Almere	139.835	0	113.819
• Donaties particulieren Primadomus	0	0	4.066
<b>Legaten / nalatenschappen</b>	<b>3.876.821</b>	<b>2.194.706</b>	<b>2.972.589</b>
<b>Overige baten van particulieren</b>	<b>220.008</b>	<b>290.000</b>	<b>245.054</b>
• Spaarproducten particulieren	220.008	290.000	245.054
	<b>8.883.535</b>	<b>6.062.206</b>	<b>7.003.375</b>
<b>24. Baten van bedrijven</b>			
<b>Donaties en giften</b>	<b>96.958</b>	<b>75.000</b>	<b>77.375</b>
• Donaties	36.722	20.000	25.537
• Bedrijfsadopties	29.686	30.000	21.779
• Lijfrentescheking	0	0	120
• Sponsoring in natura	25.000	25.000	25.000
• Geoormerkte donaties Almere	5.550	0	4.939
	<b>96.958</b>	<b>75.000</b>	<b>77.375</b>
<b>25. Baten van loterijorganisaties</b>			
Nationale Postcode Loterij	716.960	703.000	668.736
	<b>716.960</b>	<b>703.000</b>	<b>668.736</b>
<b>26. Baten van subsidies van overheden</b>			
Ministerie van OCW, dekking exploitatiekosten	1.243.450	738.554	777.926
Europese subsidie	106.947	137.990	114.203
Geoormerkte donaties overheden	50.581	0	0
Gemeentelijke subsidie	650	30.320	4.173
	<b>1.401.627</b>	<b>906.864</b>	<b>896.302</b>
<b>27. Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>			
Baten van andere organisaties zonder winststreven	88.801	891.000	45.292
	<b>88.801</b>	<b>891.000</b>	<b>45.292</b>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
<b>28. Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten</b>			
Declaratie verzorgingskosten	80.857	74.710	112.692
Educatie lidmaatschappen	0	4.000	871
Verhuur Blauwe Kantoor	27.842	28.600	26.510
Omzet artikelen	159	0	535
Resultaat verkoop inventaris	1.350	0	0
	<b>110.209</b>	<b>107.310</b>	<b>140.608</b>
<b>29. Overige baten</b>			
Teruggaaf energiebelasting	28.464	15.000	26.136
Bedrijfskortingen	10.081	9.605	9.959
Overige baten	4.510	11.280	5.554
	<b>43.054</b>	<b>35.885</b>	<b>41.649</b>
<b>Som van de baten</b>	<b>11.341.145</b>	<b>8.781.265</b>	<b>8.873.336</b>
<b>LASTEN</b>			
	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
<b>30. Personeelskosten</b>			
Salarissen	3.738.219	3.573.811	3.570.933
Sociale lasten	707.394	750.117	748.603
Pensioenlasten	298.417	281.269	285.303
Overige personeelskosten	443.631	544.650	300.876
	5.187.660	5.149.848	4.905.714
Loonkostensubsidies	-2.823	-4.080	-5.704
	<b>5.184.837</b>	<b>5.145.768</b>	<b>4.900.010</b>
<b>Personeelsleden in aantallen</b>			
Regulier betaalde medewerkers werkzaam in Nederland	91	89	93
Regulier betaalde medewerkers werkzaam buiten Nederland	22	22	21
i/d-regeling	1	1	1
	<b>114</b>	<b>112</b>	<b>115</b>
<b>Personeelsleden in fulltime equivalenten</b>			
Regulier betaalde medewerkers werkzaam in Nederland	68	65	69
Regulier betaalde medewerkers werkzaam buiten Nederland	21	20	19
i/d-regeling	1	1	1
	<b>89</b>	<b>86</b>	<b>89</b>

## BEZOLDIGING DIRECTEUR-BESTUURDER

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste aanpassing was in 2020. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt AAP de Regeling Beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen en Raden van Toezicht (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. Deze regeling is in 2020 aangepast en toegepast. Deze regeling toegepast op AAP leidde tot een BSD-score van 480 punten met een maximaal jaarinkomen van € 140.780 (1 fte voor 12 maanden). De beloning van de directeur-bestuurder van € 109.074 (0,80 fte voor 12 maanden) blijft binnen het geldende maximum van € 112.624 (0,80 fte voor 12 maanden).

### Bezoldiging bestuur

<b>Naam</b>	<b>David van Gennep</b>
<b>Functie</b>	<b>Directeur-bestuurder</b>
<b>Dienstverband</b>	
Aard (looptijd)	onbepaald
Uren	standaard contractduur is 40 uur per week
Parttime percentage	80% = 32 uur per week
Periode	1 januari - 31 december
<b>Bezoldiging (€)</b>	
Jaarinkomen	
Bruto loon/salaris	69.545
Vakantiegeld	5.564
Eindejaarsuitkering	5.793
Jubileumuitkering	11.591
Variabel jaarinkomen	0
	<hr/>
	92.493
Belastbare vergoedingen / bijtellingen	0
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	16.581
Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
	<hr/>
<b>Totaal 2021</b>	<b>109.074</b>
	<hr/> <hr/>
Totaal 2020	94.140

De heer Van Gennep heeft in 2021 een jubileumuitkering ontvangen omdat hij 40 jaar verbonden is aan AAP. Deze jubileumuitkering is door hem direct in zijn pensioen gestort.

## KENGETALLEN

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
<b>Besteed aan doelstelling</b>	7.099.595 = 79,6%	7.063.710 = 82,9%	6.662.712 = 78,7%
Som der lasten	8.918.828	8.522.623	8.464.500
<b>Besteed aan doelstelling</b>	7.099.595 = 62,6%	7.063.710 = 80,4%	6.662.712 = 75,1%
Som der baten	11.341.145	8.781.265	8.873.336
<b>Wervingskosten</b>	1.411.093 = 12,6%	1.074.386 = 12,4%	1.428.663 = 16,4%
Geworven baten	11.187.882	8.638.070	8.691.080
<b>Kosten beheer en administratie</b>	408.141 = 4,6%	384.527 = 4,5%	373.125 = 4,4%
Som der lasten	8.918.828	8.522.623	8.464.500

De fondsenwervende campagnes hebben geleid tot hogere wervingskosten en hogere baten. De lasten zijn hoger in verband met deze campagnes maar het heeft niet geleid tot hogere bestedingen aan de doelstelling waardoor de kengetallen besteed aan de doelstelling lager uitvallen ten opzichte van de begroting en 2020.

## RESULTAAT SPAAR- EN BELEGGINGSVORMEN

	2021	2020	2019	2018	2017
	€	€	€	€	€
<b>Beleggingen</b>					
Rentebaten uit spaarrekeningen	0	0	8.086	8.599	8.253
Rentelasten uit spaarrekeningen	-37.611	-15.526	0	0	0
Rentebaten uit obligaties	45.118	12.991	5.625	5.625	5.625
Rentelasten uit obligaties	-7.382	-19.201	0	0	0
Subtotaal rentebaten en -lasten	125	-21.736	13.711	14.224	13.878
Dividend	17.359	4.065	737	-7.654	-7.430
Gerealiseerd koersresultaat	49.769	-3.121	299	-237	0
Ongerealiseerd koersresultaat	8.540	124.213	3.672	-200	-6.902
Subtotaal koersresultaat	58.309	121.091	3.970	-437	-6.902
Totale financiële baten en lasten	75.793	103.420	18.418	6.133	-454
Kosten beleggingen	-23.650	-7.766	-651	-449	-2.139
<b>Netto beleggingsresultaat</b>	<b>52.143</b>	<b>95.654</b>	<b>17.767</b>	<b>5.684</b>	<b>-2.5933</b>

Gemiddelde rendement beleggingen 2017-2021 in %	2,46%
Gemiddelde rendement beleggingen 2017-2021 in €	33.731
Gemiddeld netto resultaat liquide middelen 2017-2021 in €	-5.640

## SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING 2021

### DOELSTELLING

#### Opvang, verzorging en herplaatsing

LASTEN	Almere	Primadomus	Wetgeving en beleid	Born to be Wild
	€	€	€	€
Publiciteit en communicatie	19.007	4.558	416.361	49.367
Personeelskosten	2.279.293	1.439.397	429.245	126.902
Opvang en rehabilitatie	418.732	234.014	0	0
Huisvestingskosten	238.520	211.043	44.919	15.601
Kantoor- en algemene kosten	252.153	132.562	47.486	24.154
Kosten Raad van Toezicht	0	0	0	0
Afschrijving en rente	415.358	291.584	8.403	935
<b>Totaal</b>	<b>3.623.063</b>	<b>2.313.158</b>	<b>946.414</b>	<b>216.960</b>

#### *Toelichting op kostenverdeling*

De kosten van de werkorganisatie worden toegerekend op basis van een verdeelsleutel die is gebaseerd op de tijdsbesteding van contractueel gebonden medewerkers. AAP kiest ervoor deze verdeelsleutel, daar waar kosten niet direct kunnen worden toegewezen, consistent toe te passen op de toerekening van alle kosten.

<b>Wervings- kosten</b>	<b>Beheer en administratie</b>	<b>Realisatie 2021</b>	<b>Begroot 2021</b>	<b>Realisatie 2020</b>
€	€	€	€	€
695.521	0	1.184.813	765.713	1.177.703
579.481	330.519	5.184.837	5.145.768	4.900.010
0	0	652.746	686.906	579.349
60.641	34.588	605.312	639.916	587.292
64.107	35.297	555.759	533.352	473.684
0	1.267	1.267	3.000	858
11.344	6.470	734.094	747.968	745.604
<b>1.411.093</b>	<b>408.141</b>	<b>8.918.828</b>	<b>8.522.623</b>	<b>8.464.500</b>

## VERSCHILLENANALYSE

### **Toelichting op de balanspositie 2021 versus 2020**

Ten opzichte van vorig jaar is de balanspositie gestegen. Aan de activazijde is er een afname van de materiële vaste activa door jaarlijkse afschrijvingen. Een deel van de liquide middelen is in 2021 omgezet in een beleggingsportefeuille die als financiële vaste activa op de balans staat. Ondanks deze omzetting is de post liquide middelen gestegen doordat er in 2021 meer ontvangsten dan betalingen waren. Verder wordt de stijging aan de passivazijde veroorzaakt door toegenomen bestemmingsreserves vanwege het positieve resultaat over 2021. Door meer toevoegingen dan onttrekkingen zijn de fondsen per saldo gestegen in 2021. Met name de gewijzigde verwerking van de subsidiegelden van AAP Pensioenplan heeft hier de grootste invloed.

### **Toelichting op gerealiseerd resultaat 2021 ten opzichte van de begroting 2020**

In 2021 heeft AAP een € 2.226k positiever resultaat behaald dan begroot. Het resultaat bevat € 2.560k meer opbrengsten, € 396k meer kosten en € 62k hogere financiële baten. De hogere opbrengsten zijn onder andere ontstaan door € 1.682k hogere nalatenschappen, € 859k hogere donaties, € 108k hogere lijfrentes en € 102k hogere adopties binnen de particuliere opbrengsten. Daarnaast is er € 495k hogere subsidie. Dit komt door een nieuwe verwerking van de subsidie voor de opvang van geïnfecteerde chimpansees waarvoor in 2021 een bestemmingsfonds is gevormd.

### **Toelichting op gerealiseerd resultaat 2021 ten opzichte van realisatie 2020**

In 2021 heeft AAP een positiever resultaat behaald dan in 2020. In 2021 heeft AAP niet alleen meer opbrengsten verkregen (€ 2.468k) dan in 2020 maar ook meer kosten gemaakt (€ 455k). Daarnaast is er € 19k minder financieel resultaat gerealiseerd in 2020. Het totale resultaat van AAP is daardoor € 1.994k positiever dan in 2020. De hogere opbrengsten bestaan onder andere uit hogere nalatenschappen (€ 904k), hogere donaties (€ 793k) en hogere opbrengsten OCW (€ 466k). Er zijn in 2021 onder andere meer kosten gemaakt ten behoeve van de doelstelling (€ 437k).

### **Toelichting op het kasstroomoverzicht 2021**

In 2021 is het saldo van de liquide middelen gestegen ten opzichte van 2020. Dit is veroorzaakt door hogere fondswervende inkomsten. Verder is er € 2.000k overgeboekt naar de beleggersportefeuille bij de Triodos.

**Almere, 30 maart 2022**

*Directeur/bestuurder,  
D.R.O. van Gennep*



# OVERIGE GEGEVENS

## STATUTAIRE REGELING INZAKE DE WINST-BESTEMMING

Een eventueel overschot aan het einde van het boekjaar zal in de volgende jaren worden aangewend binnen de doelstelling van de stichting. Een voorstel hiertoe wordt gedaan door het bestuur en goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

### **Voorstel resultaatbestemming**

Het positieve resultaat in combinatie met een weer toenemend aantal donateurs maakt dat het bestuur extra bestemmingsreserves heeft kunnen vormen. Naast regulier onderhoud en impactvergroting, betreft een deel van de investeringen een inhaalslag van eerder uitgestelde investeringen. Dit uitstel was een gevolg van een tot vorig jaar langzaam teruglopend aantal donateurs.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Voor zover bekend zijn er geen gebeurtenissen na balansdatum die het vermelden waard zijn.

# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting AAP, Opvang voor Uitheemse Dieren te Almere.

## A. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2021

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting AAP, Opvang voor Uitheemse Dieren (hierna: Stichting AAP) te Almere gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting AAP per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting AAP zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## B. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het voorwoord raad van toezicht;
- het bestuursverslag;
- de verantwoording raad van toezicht;
- de overige gegevens;
- de exploitatiebegroting 2022.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

## C. BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

### Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid

in geschrijfte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

**Amsterdam, 31 maart 2022**

***Dubois & Co. Registeraccountants***

Origineel getekend door:

J.J.M. Huijbregts RA

# EXPLOITATIEBEGROTING 2022

(op basis van richtlijn RJ650)

	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€
<b>BATEN</b>		
Baten van particulieren	6.859.025	8.883.535
Baten van bedrijven	135.000	96.958
Baten van loterijorganisaties	710.568	716.960
Baten van subsidies van overheden	1.250.510	1.401.627
Baten van andere organisaties zonder winststreven	578.000	88.801
<b>Som van geworven baten</b>	<b>9.533.103</b>	<b>11.187.882</b>
Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten	88.400	110.209
Overige baten	36.860	43.054
<b>Som van baten</b>	<b>9.658.363</b>	<b>11.341.145</b>
<b>LASTEN</b>		
<b>Besteed aan doelstellingen</b>		
Doelstelling opvang, verzorging en herplaatsing Almere	3.966.478	3.623.063
Doelstelling opvang, verzorging en herplaatsing Primadomus	2.560.928	2.313.158
Wetgeving en beleid	1.035.042	946.414
Born to be Wild	210.568	216.960
	<b>7.773.016</b>	<b>7.099.595</b>
<b>Wervingskosten</b>	1.322.333	1.411.093
<b>Kosten beheer en administratie</b>	449.935	408.141
<b>Som der lasten</b>	<b>9.545.284</b>	<b>8.918.828</b>
<b>Saldo vóór financiële baten en lasten</b>	<b>113.079</b>	<b>2.422.317</b>
Saldo financiële baten en lasten	7.528	84.045
<b>Resultaat</b>	<b>120.607</b>	<b>2.506.362</b>

## KENGETALLEN

	Begroting		Realisatie	
	2022		2021	
<b>Besteed aan doelstelling</b>	7.773.016 =	81,4%	7.099.595 =	79,6%
Som der lasten	9.545.284		8.918.828	
<b>Besteed aan doelstelling</b>	7.773.016 =	80,5%	7.099.595 =	62,6%
Som der baten	9.658.363		11.341.145	
<b>Wervingskosten</b>	1.322.333 =	13,9%	1.411.093 =	12,6%
Geworven baten	9.533.103		11.187.882	
<b>Kosten beheer en administratie</b>	449.935 =	4,7%	408.141 =	4,6%
Som der lasten	9.545.284		8.918.828	

In 2022 is voor een bedrag van € 1.800k aan investeringen voorzien met name in gebouwen voor de doelstelling.

In 2021 is een hoger bedrag aan nalatenschappen ontvangen dan verwacht. Omdat deze opbrengsten moeilijk te begroten zijn hanteert AAP een berekeningsmethodiek voor nalatenschappen die gebaseerd is op het 7-jaars gemiddelde van de gerealiseerde nalatenschappen. Daarom zijn de totale baten van particulieren in 2022 lager begroot dan de realisatie in het jaar 2021.

In het jaarverslag wordt onder 'Blik op de toekomst' nadere toelichting gegeven op de begroting 2022.



